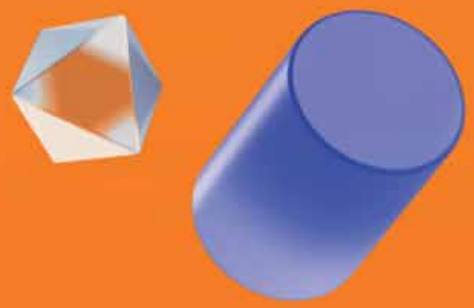
ПСБ

BUSINESS INTERNET BANKING RANK 2023 *

ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК ДЛЯ БИЗНЕСА**

Новейшие практики цифрового обслуживания



8 800 333 25 50
psbank.ru

* Рейтинг интернет-банков для бизнеса 2023.

** По результатам исследования интернет-банков для малого и среднего бизнеса, проведенного аналитическим агентством Markswebb (Марксвебб) среди 14 российских банков в декабре 2023 г.

Предложение действует для ИП и ЮЛ. Кэшбек 10% действует для выбранных категорий. Подробная информация на psbank.ru.

ПАО «Промсвязьбанк». Генеральная лицензия Банка России № 3251.

ПЕРСПЕКТИВНОЕ РАЗВИТИЕ

При поддержке ПСБ | БАНК

журнал о промышленности, диверсификации производства и финансах

#2
июнь 2024



85 ЛЕТ ГЛАВНОЙ ВЫСТАВКЕ СТРАНЫ

БИЗНЕС НА ВЫРОСТ
ПЕРСПЕКТИВНЫЕ РЫНКИ ДЛЯ МСП

НОВЫЕ РЕГИОНЫ РФ
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПЕРЕЗАГРУЗКА

РОССИЙСКИЙ ТЕКСТИЛЬ
ОТ СИТЦЕВ К УМНЫМ ТКАНЯМ

ПСБ

Встречаемся в Telegram!

Промышленность:
развитие и перспективы

КАНАЛ ЖУРНАЛА И ПОРТАЛА «ПЕРСПЕКТИВНОЕ РАЗВИТИЕ»



ВСЕ
О ПРОМЫШЛЕННОСТИ,
ДИВЕРСИФИКАЦИИ
ПРОИЗВОДСТВА
И ФИНАНСАХ

Подписывайтесь на наш
Telegram-канал

https://t.me/rustechnology_prom

ВОЛГОГРАДСКОЕ
РЕГИОНАЛЬНОЕ
ОТДЕЛЕНИЕ

СОЮЗ
МАШИНОСТРОИТЕЛЕЙ
РОССИИ

ОБЪЕДИНЯЕМ ТЕХ, КТО СОЗДАЕТ БУДУЩЕЕ

www.souzmash34.ru



Уважаемые читатели!

В этом году Крым и Севастополь отмечают десятилетие воссоединения с Россией. Десять лет по историческим меркам – небольшой срок, однако эти годы полностью преобразили жизнь и экономику региона. Благодаря мощной федеральной поддержке на полуострове создается современная инфраструктура, модернизируются предприятия, которые ранее находились в упадке, ведется масштабное строительство промышленных и социальных объектов. Экономика Крыма интенсивно развивается и интегрируется в единое экономическое пространство России.

Позитивный опыт Крыма призван стать ориентиром для новых субъектов, которые вошли с состав нашей страны осенью 2022 года. Экономический потенциал вновь присоединенных исторических территорий огромен: в советское время здесь находились крупные металлургические, угольные и машиностроительные предприятия, обширные сельскохозяйственные угодья. Несмотря на текущую непростую ситуацию и близость к зоне специальной военной операции, многие предприятия уже восстановили производство, к ним проявляют интерес инвесторы. Местным производителям доступны все виды льгот, действующих на территории Российской Федерации, а также многочисленные региональные инструменты поддержки. Ожидается, что новые регионы уже к 2030 году выйдут на общероссийский уровень по ключевым показателям социально-экономического развития и качества жизни людей.

Немаловажная роль в развитии их экономики принадлежит ПСБ, который первым из российских банков начал предоставлять финансовые услуги бизнесу и населению новых регионов. В кратчайшие сроки банком была проделана масштабная работа. Сегодня сеть ПСБ в новых регионах охватывает 459 отделений в 137 населенных пунктах. Доступ к современным банковским продуктам и сервисам уже получили более 91 тыс. предприятий Донецкой и Луганской Народных Республик, Херсонской и Запорожской областей.

Подробнее о промышленном потенциале и стратегии развития новых территорий расскажем в спецпроекте этого номера.

Вера Подгузова,
старший вице-президент,
директор по внешним связям
ПАО «Промсвязьбанк»

Содержание



ТЕМА НОМЕРА
ПОВЫШАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

4 Многополярная экономика

12 Рост внутри

18 Новые пути

26 ИИ у станка

34 Бизнес на вырост

СПЕЦПРОЕКТ
НОВЫЕ РЕГИОНЫ РФ

44 В родной гавани

52 Расширяя границы

60 Всесторонняя поддержка

68 «Лугамаш» – локомотив российского паровозостроения

РЕГИОН НОМЕРА
РЕСПУБЛИКА МОРДОВИЯ

76 Игорь Губайдуллин: «Мордовия становится центром притяжения для инновационной деятельности»

82 Лекарства, грузовые вагоны и оптоволокно







АНАЛИТИКА

90 Российский текстиль: от ситца к умным тканям

ПРАКТИКА

104 Светодиодные светильники для гражданского рынка

108 Главная выставка страны

114 Как ИТ меняет современную экономику

МЕНЕДЖМЕНТ

124 Работа на дом: как управлять командой и карьерой на удаленке

134 Медиабиблиотека: книги, подкасты, Telegram-каналы

138 Секреты великих: Дмитрий Лихачев

ЧИТАЙТЕ ЭЛЕКТРОННУЮ ВЕРСИЮ ЖУРНАЛА ПО ССЫЛКЕ **RUSTECHNOLOGY.RU**

ПЕРСПЕКТИВНОЕ РАЗВИТИЕ

№ 2 (17), 2024

ПСБ | БАНК

Издание зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Регистрационный номер ПИ № ФС77-82807 от 14 марта 2022 г.

Учредитель
ПАО «Промсвязьбанк»
109052, г. Москва,
ул. Смирновская, д. 10, стр. 22

Редакция
г. Москва, Славянская площадь, д. 2/5/4, стр. 3
8 (495) 777-10-20,
доб. (81) 4105
editor@rustechnology.ru
rustechnology.ru

Главный редактор
В.А. Подгузова

Отпечатано
Типография «МАЙЕР»
г. Москва
Дербеневская наб., дом 1/2

Издатель
ООО «Издательский дом «Деловой подход»
123022, г. Москва, ул. 1905 года, д. 10А, стр. 1

Фотографии
«РИА Новости», «Фотобанк Лори», Shutterstock, пресс-службы Промсвязьбанка и других организаций, фото частных лиц

Тираж: 2000 экз.
Дата выхода: 03.06.2024
Распространяется бесплатно
18+

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение авторов не является официальной точкой зрения ПАО «Промсвязьбанк». Перепечатка любых материалов только с разрешения издателя.

МНОГОПОЛЯРНАЯ ЭКОНОМИКА

За последние несколько лет в мире сформировались экономические альянсы, независимые от стран Запада. Для достижения полной автономии Россия и страны «Глобального Юга» работают над улучшением логистики и созданием платежной инфраструктуры.

Текст: Дарья Панковец



В октябре прошлого года, выступая на заседании Российской энергетической недели, Президент России Владимир Путин заявил, что мировая экономика переходит к многополярной модели, в которой действует несколько центров роста, а место, роль и значение каждой страны определяется тем, как она воспринимает эти глубинные, необратимые процессы.

«Подавляющее большинство стран – и Россия в их числе – понимают, что более справедливая многополярная мировая экономика, по-настоящему инклюзивное развитие невозможны без изменения статус-кво. Без создания новых альянсов. В том числе – с участием государств «Глобального Юга», – отметил премьер-министр Российской Федерации Михаил Мишустин на пленарной сессии форума «Сделано в России» в конце 2023 года.

По словам Владимира Путина, Россия хочет создать новую модель – реально демократическую, такую, где верх действительно берет настоящая, честная конкуренция всех участников экономической деятельности. Такое изменение ландшафта мировой экономики, выход на первый план новых лидеров – это объективный и во многом закономерный процесс.

Для достижения экономического баланса в мире страны «Глобального Юга» активно объединяются в альянсы – в частности, в прошлом году расширился БРИКС. Крупные экономики идут по пути специализации и налаживают платежные



«Фотобанк Лори»

ВЛАДИМИР ПУТИН,
Президент
Российской Федерации

Из обращения в связи с началом председательства России в БРИКС 1 января 2024 года

«Будем способствовать практической реализации Стратегии экономического партнерства БРИКС до 2025 года и Плана действий по инновационному сотрудничеству на 2021–2024 годы, обеспечению энергетической и продовольственной безопасности, повышению роли БРИКС в международной валютно-финансовой системе, развитию межбанковской кооперации и расширению использования национальных валют во взаимной торговле.

В числе приоритетов – дальнейшее продвижение взаимодействия в сфере науки, высоких технологий, здравоохранения, экологии, а также в области культуры, спорта, молодежных обменов и по линии гражданского сообщества».



сервисы для эффективной трансграничной торговли. Россия является одним из лидеров этого движения.

БРИКС

Альянс БРИКС (Бразилия, Россия, Индия, Китай и ЮАР) с присоединением новых членов (Египет, Иран, ОАЭ, Саудовская Аравия, Эфиопия) в 2023 году увеличил свою долю по паритету покупательной способности в мировой экономике с 31 до 35%. И эти цифры чуть выше, чем доля стран «Большой семерки», в которую входят США, Германия, Япония, Великобритания, Франция, Италия и Канада.

По итогам прошлого года товарооборот России со странами БРИКС вырос до рекордных $294 млрд, или 41,4% всего объема российской внешней торговли. По словам председателя Делового совета БРИКС Сергея Катырина, активно растет российский аграрный экспорт на рынки альянса: в 2023 году он превысил $9 млрд, что превосходит показатель 2019 года в 2,6 раза.

По расчетам российского Союза экспортеров зерна, страны пятерки БРИКС по состоянию на конец 2023 года в общей сложности производили 1,17 млрд т зерновых (42% мирового производства), а потребили 1,1 млрд т (40% мирового потребления). На страны группы приходилось производство 348 млн т пшеницы в год (44% мирового), а потребление – 320 млн т (40% мирового). Потребление кукурузы, которая главным образом используется для кормов в животноводстве, достигло 437 млн т (37%), а ее производство – 474 млн т (39%).

По словам Сергея Катырина, объединение БРИКС, расширившись с 2024 года за счет нетто-импортеров зерна (Египет, Эфиопия, Иран, Саудовская Аравия и ОАЭ), почти сравняло производство и потребление ключевых зерновых культур внутри группы.

По данным авторов научной статьи в журнале «Международная торговля и торговая политика», экспортная специализация стран БРИКС на сегодняшний день представлена следующим образом: Китай занимает лидирующие позиции в товарных блоках «Машины и транспортное оборудование» и «Промышленные товары»; Индия – в группах «Еда и продукты животного происхождения» и «Химические вещества и сопутствующие товары»; Россия – в группе «Минеральное топливо, смазочные материалы и сопутствующие материалы»; Бразилия и ЮАР – в группе «Сырьевая продукция, кроме топлива».

«Рынки стран БРИКС можно назвать взаимодополняющими и дающими новые возможности для развития каждой отдельной страны. По результатам последнего саммита БРИКС в 2023 году во II Йоханнесбургской декларации был сделан акцент на развитии сельского хозяйства, цифровизации и цифровой экономики, активной реализации партнерства БРИКС по новой промышленной революции», – отмечают авторы исследования[1].

На сегодняшний день расчеты и логистика – одни из самых актуальных вопросов сотрудничества в БРИКС. Для решения одного из них Минтранс России планирует создать Национальную цифровую транспортно-логистическую платформу (НЦТЛП), которая позволит обмениваться информацией со странами АСЕАН, БРИКС, ШОС и ЕАЭС. Создание платформы запланировано в транспортной стратегии до 2030 года.

Цель системы – обеспечение бесшовной грузовой логистики. Это подразумевает повсеместное использование электронных навигационных пломб, передающих информацию о местоположении транспортного средства (ТС) и обеспечивающих контроль доступа к грузовому отсеку, а также сквозной обмен электронными документами на межгосударственном уровне и создание цифровых площадок заказа грузоперевозок, логистических услуг и услуг электронной коммерции.

Альянс БРИКС с присоединением новых членов в 2023 году увеличил свою долю по паритету покупательной способности в мировой экономике с 31 до 35%

Динамика промышленного производства в странах ЕАЭС в 2023 году

Источник: Евразийская экономическая комиссия

Страна	Динамика по отношению к 2022 году, %
Беларусь	7,7
Казахстан	4,3
Армения	4,1
Россия	3,5
Кыргызстан	2,7

ЕАЭС

Товарооборот в Евразийском экономическом союзе (ЕАЭС) в 2023 году стал рекордным и составил 7,4 трлн руб. Это вдвое больше, чем в момент создания объединения, отметил Михаил Мишустин на стратегической сессии «Евразийская интеграция в многополярном мире», состоявшейся в конце апреля. А в Содружестве Независимых Государств торговля преодолела отметку 10 трлн руб.

По данным Евразийской экономической комиссии, в прошлом году промышленное производство в ЕАЭС выросло на 3,7%, а обрабатывающая промышленность – на 7,4%. Страны-лидеры – Беларусь и Казахстан.

Для организации безбарьерной и прозрачной торговли между странами – членами ЕАЭС особое внимание в ближайшие годы будет уделено развитию транспортной инфраструктуры. Уже одобрено несколько новых проектов, в том числе расширение перечня приоритетных интеграционных инфраструктурных проектов в сфере транспорта, развитие восточной ветки международного транспортного коридора «Север – Юг», создание железных дорог и реконструкция автотрасс.

«Особое значение имеют проекты по модернизации и строительству автомобильных и железнодорожных путей сообщения, направленные на развитие евразийских транспортных коридоров и перспективных логистических маршрутов, – подчеркнул замглавы Минэкономразвития России Дмитрий Вольвач. – Большие перспективы у проекта «Евразийский

[1] *Растопчина Ю.Л., Ковалева Е.И., Жуковский А.Д. Промышленное развитие и сравнительный обзор специализаций стран БРИКС // Международная торговля и торговая политика. 2024. Т. 10. № 1 (37).*

агроэкспресс» – совместного проекта государств союза по осуществлению ускоренных железнодорожных и мультимодальных перевозок сельскохозяйственной продукции и продовольствия. Например, в прошлом году поставки зернобобовых культур выросли в три раза, а поставки масложировой продукции – на 18%. Это фасоль, чечевица, растительные масла, маргарины, соусы».

Еще одна актуальная задача – обеспечение недискриминационного доступа на финансовые рынки государств – членов союза. Решать ее планируется путем взаимного допуска ценных бумаг, брокеров и дилеров на рынки стран ЕАЭС, а также через формирование общего биржевого пространства. В январе – сентябре 2023 года в государствах – членах ЕАЭС было освоено инвестиций в основной капитал на $279,7 млрд. На долю России приходилось 87,1% общего объема инвестиций в основной капитал государств – членов ЕАЭС, Казахстана – 9,2%, Беларуси – 3%, Кыргызстана – 0,4%, Армении – 0,3%.

«Совокупный объем инвестиций в основной капитал стран – участниц ЕАЭС увеличился на 10%. Предприниматели наших государств активно сотрудничают, запускают и масштабируют совместные производства. Все это укрепляет экономику России, дает импульс для роста», – отметил Дмитрий Вольвач.

Особое внимание страны ЕАЭС уделяют цифровой повестке, продвижению электронной коммерции и совершенствованию интегрированной информационной системы ЕАЭС. В 2023 году российский рынок электронной коммерции увеличился на 25-30% и достиг 6,6 трлн руб.

«Мы пытаемся с пользой для бизнеса отрегулировать все процессы, – отметил Дмитрий Вольвач. – На уровне Таможенного кодекса определены правила ввоза на территорию союза товаров, приобретенных посредством электронной торговли. Это позволит гражданам избежать таможенных формальностей при оформлении и подаче деклараций».

По мнению руководителя организации Центра экономической интеграции ВАВТ Никиты Пыжикова, еще в 2022 году на евразийском пространстве сформировалось несколько блоков проблем. «Это проблемы, связанные с взаиморасчетами, ограничения, вводимые на экспорт и импорт товаров из России и Беларуси. Переориентация потоков помогла частично решить эти проблемы», – отметил он.

По словам Никиты Пыжикова, для обеспечения рынка товарами был принят механизм финансовой поддержки экспортно-импортных поставок. Он компенсирует часть процентной ставки в проектах, реализованных не менее чем тремя странами – участницами союза.

Одно из важнейших событий 2023 года для ЕАЭС – начало переговоров с Индонезией и ОАЭ по зоне свободной торговли (ЗСТ). А с Ираном союз уже перешел к полноформатному соглашению о зоне свободной торговли, которое сменило временный договор, действовавший с 2019 года.

«Сделка является амбициозной – ввозные таможенные пошлины будут устранены в отношении почти 90% товарной номенклатуры, на долю которой приходится более 95% нашей взаимной торговли», – прокомментировал председатель коллегии Евразийской экономической комиссии Михаил Мясникович.

Временное соглашение между Ираном и странами ЕАЭС уже позволило нарастить взаимный оборот с $2,4 млрд в 2019 году до $6,2 млрд в 2022 году. Отмечается, что действовавший с 2019 года договор был ограничен минимальным набором сельскохозяйственной и промышленной продукции. Благодаря новому соглашению аграрии стран союза будут иметь эксклюзивные условия для поставок в Иран, в частности, зерновых, кукурузы, растительных масел, мяса крупного рогатого скота и баранины, изделий из мяса и птицы, консервов и кондитерских изделий. В секторе промышленных товаров режим беспошлинной торговли установлен на продукцию металлургии, химической и деревообрабатывающей промышленности, самолето- и судостроения, машиностроения, железнодорожной техники и оборудования.

Взаимная торговля

С момента создания ЕАЭС в 2015 году товарооборот с внешними партнерами увеличился на $340 млрд. Внутренняя торговля удвоилась – до $85 млрд. На долю ведущих экономик России и Беларуси приходится $50 млрд. Самое главное, что за девять лет интеграции удалось полностью самообеспечить страны ЕАЭС ключевыми товарами и ресурсами. Если в 2015 году отрицательное сальдо внешней торговли по продовольствию составляло $13 млрд, то к концу 2023 года на фоне полной самообеспеченности населения стран ЕАЭС продуктами питания увеличивался их экспорт.

РАЗВИТИЕ ПЛАТЕЖЕЙ

По мнению заведующей кафедрой международных экономических отношений РУДН Инны Андроновой, санкции, наложенные Западом, в какой-то мере подстегнули развитие экономик стран – участниц евразийского объединения и интеграционные процессы, одним из которых стал переход на расчеты в нацвалютах. «Положительная динамика связана с тем, что в условиях санкций нас вынудили наконец-то принять очень правильное решение, а именно перейти на расчеты в национальных валютах», – отметила Инна Андронова.

По итогам 2023 года, в течение которого Россия председательствовала в Евразийском экономическом союзе (ЕАЭС), удельный вес нацвалют во взаиморасчетах стран объединения достиг 89%. За год показатель вырос на 6 п.п. Доля доллара во взаимных расчетах стран БРИКС, по словам Сергея Катырина, составляет всего 28,8%, остальное приходится на национальные валюты.



Как говорят эксперты, переход на нацвалюты привел к росту экономик. «Все это показало эффективность ЕАЭС и санкций, которые имели обратное действие. В данном случае они дали позитивный эффект», – считает Инна Андронова.

В ближайшие годы Россия намерена развивать со странами БРИКС платежную сферу, включая цифровые валюты, взаимодействие платежных систем и расчеты в национальных валютах. Кроме того, по словам председателя Банка России Эльвиры Набиуллиной, страны – участницы альянса хотят обсудить автоматизацию систем трансграничной идентификации, которая позволит людям быстрее получать финансовые услуги в другой стране БРИКС. Среди других инициатив – взаимное признание рейтингов, платформенные решения в сфере

Особое внимание страны ЕАЭС уделяют цифровой повестке, продвижению электронной коммерции и совершенствованию информационной системы

89%

достиг удельный вес национальных валют во взаиморасчетах стран ЕАЭС по итогам 2023 года

34,5%

составила, по данным Банка России, доля юаня в российском экспорте, при этом два года назад она была 0,4%. В импорте доля китайской валюты за тот же период выросла с 4,3 до 36,4%

противодействия отмыванию сомнительных доходов, выстраивание расчетно-депозитарной инфраструктуры.

«У нас есть двусторонние валютные свопы. Похожий многосторонний инструмент существует в рамках БРИКС – это пул условных валютных резервов. Он был создан еще в 2014 году, его объем достаточно внушительный – $100 млрд. Мы его с 2018 года ежегодно тестируем, чтобы поддерживать в постоянной готовности, но пока никто из наших стран его не использовал, в этом не было необходимости. В текущем году хотим завершить переговоры о том, чтобы страны, если они будут испытывать давление на платежный баланс, могли получать средства из этого пула в национальных валютах», – отметила Эльвира Нибиуллина.

К российской Системе передачи финансовых сообщений (альтернатива SWIFT) уже подключились 159 иностранных участников из 20 стран. Аналогичная инфраструктура есть и у некоторых других стран, ведутся переговоры о взаимодействии таких платформ. Из-за риска вторичных санкций активизировалось создание альтернативных способов платежей, поскольку бизнес заинтересован в развитии экономических, торговых, инвестиционных отношений, а устоявшаяся система международных платежей становится рискованной.

При создании платформы цифрового рубля Банк России заложил возможность ее интеграции с аналогичными зарубежными платформами. «Сейчас ведем консультации, переговоры со многими дружественными странами и, конечно, со странами БРИКС по трансграничным расчетам через цифровые валюты. И я думаю, что в перспективе они, конечно, будут развиваться», – уточнила Эльвира Набиуллина.

УГЛУБЛЕНИЕ ИНТЕГРАЦИИ

В 2024 году Россия председательствует в БРИКС, главный саммит – встреча на высшем уровне – состоится в конце октября в Казани. В роли главы объединения Россия уделит пристальное внимание встраиванию новых участников (Египет, Иран, Объединенные Арабские Эмираты, Саудовская Аравия и Эфиопия) в архитектуру многостороннего сотрудничества. Будет наращиваться



При создании платформы цифрового рубля Банк России заложил возможность ее интеграции с аналогичными зарубежными платформами

внешнеполитическая координация на международных площадках. Особый акцент сделан на повышении роли государств БРИКС в международной валютно-финансовой системе и взаимодействии в области культуры, спорта, молодежных обменов.

Основные направления международной деятельности Евразийского экономического союза на 2024 год, обозначенные в решении Высшего Евразийского экономического совета от 25 декабря 2023 года, включают взаимодействие с государствами СНГ и другими странами ближнего зарубежья, а также наблюдателями при ЕАЭС. Документ предусматривает развитие системного диалога с государствами и объединениями в контексте Большой Евразии.

«Также в приоритете содействие реализации экспортного потенциала государств-членов, развитие евразийских транспортных коридоров как составляющей системы глобальных транспортных сообщений, создание благоприятных условий для бизнеса, включая упрощение торговых процедур и устранение внутренних барьеров, и другие», – говорится в документе.

Будет развиваться и запущенный в 2023 году механизм финансовой поддержки кооперационных проектов в промышленности. В текущем году на эти цели предусмотрено порядка 1,8 млрд руб. «Новый механизм предполагает субсидирование части ставки по кредитам в размере ключевой ставки центральных национальных банков», – заявил председатель Коллегии Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) Бакытжан Сагинтаев.

Стороны находятся на завершающей стадии работы по полноценному внедрению навигационных пломб для отслеживания грузоперевозок на всей территории ЕАЭС. «Рассчитываем, что этот механизм будет способствовать совершенствованию таможенных операций и упрощению процедур торговли между странами», – добавил он.

Эксперимент по применению навигационных пломб в отношении товаров взаимной торговли, перевозимых железнодорожным и (или) автомобильным видами транспорта, стартовал 6 июня 2023 года. В новом проекте принимают участие Казахстан, Кыргызстан и Россия.

«Эксперимент проводится для подготовки сторон и участников внешнеэкономической деятельности к практической реализации Соглашения о применении в Евразийском экономическом союзе навигационных пломб для отслеживания перевозок. Перевозчики участвуют в эксперименте на добровольной и безвозмездной основе», – отметили в ЕЭК.

Кроме того, с 13 февраля 2023 года проводится эксперимент по применению навигационных пломб в отношении лесоматериалов и продуктов деревообработки, помещенных под таможенную процедуру экспорта в Республике Беларусь и убывающих с территории Российской Федерации. В связи с успешной реализацией срок проведения эксперимента, запланированного изначально до 30 июня 2023 года, продлен до 1 июля 2025 года.

РОСТ ВНУТРИ

В первом квартале нынешнего года промышленное производство в России показало впечатляющую динамику: индекс промпроизводства вырос на 5,6%. Завершив процесс адаптации к новым условиям, отечественный бизнес продолжает свое развитие. По данным 36% крупных и средних промышленных компаний, процесс замещения импорта в различных отраслях ускорился.

Текст: Алина Станько

В 2023 году процесс замещения импорта ускорился для 36% предприятий

В конце апреля Центр конъюнктурных исследований ИСИЭЗ НИУ ВШЭ опубликовал результаты опроса о ходе импортозамещения в промышленности. В нем приняли участие более тысячи крупных и средних промышленных компаний из основных отраслей в 30 регионах России.

По словам респондентов, в 2023 году процесс замещения импорта ускорился для 36% предприятий. Для 2% его динамика ухудшилась, для остальных не изменилась. Баланс показателя (+34%) свидетельствует о достаточно высоком темпе роста процесса, говорят аналитики.

В НИУ ВШЭ отмечают, что, судя по оценкам востребованности импортозамещения, предприятия глубоко вовлечены в процесс. Высокую и среднюю необходимость расширения выпуска российской продукции, замещающей зарубежные аналоги, фиксируют 18 и 30% респондентов соответственно. Низкую зависимость от импорта фиксируют почти 30% предприятий. Это прежде всего компании электроэнергетики и ЖКХ – 49% числа компаний в этой категории.

«По всем анализируемым ключевым ресурсам, характеризующим масштаб используемого импорта, произошла заметная корректировка оценок, указывающая на его снижение вследствие задействования в производстве отечественного сырья, технологий, комплектующих и оборудования», – отмечают авторы исследования.

РОСТ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

После впечатляющего роста российской промышленности – на уровне 3,5% – по итогам 2023 года многие скептики предрекали спад в 2024 году. Но положительная динамика продолжилась: по данным Росстата, по итогам I квартала индекс промышленного производства увеличился на 5,6%, а в марте 2024 года по сравнению с мартом прошлого года – на 4%. Так, например, производство химических изделий увеличилось на 7,6%. Позитивный тренд отмечает и ряд отечественных предприятий отрасли.

«Наша компания разрабатывает собственные запатентованные технологии производства и применения продуктов на базе биополимеров из растительного сырья для очистки воды и твердых поверхностей в промышленности. Во всем мире биополимеры уже широко применяются и даже вытесняют полимеры во многих фундаментальных для жизнедеятельности человека отраслях: медицине, очистке воды, нефтедобыче, производстве моющих средств и косметики, электронике, сельском хозяйстве, при изготовлении упаковочных материалов, одноразовой посуды и многих других. Заинтересованность в этих

5,6%

составил прирост индекса промышленного производства в I квартале 2024 года к аналогичному периоду прошлого года, свидетельствуют данные Росстата





МАРИНА ОМЕЛЬЧЕНКО, директор по развитию компании ML Group

«Мы производим гибкую упаковку для пищевой и фармацевтической продукции. За последние два года наша компания запустила производство двух видов продукции – начала работать с фольгированной крышкой (платинкой) для косметики и создала решение для пивной отрасли. Выпуск платинки для косметики связан с потребностью на рынке – мы решили попробовать это направление. Пивная же платинка интересна по другим причинам. На пиво ввели обязательную маркировку «Честный знак». Один из способов – нанесение кода на платинку и дальнейшая припайка к банке. Таким образом, у нас выполняется законодательное требование и появляется дополнительная площадь для брендирования.

С уходом зарубежных конкурентов на рынке стало, безусловно, больше возможностей для роста. Если говорить о пищевом производстве, то конкуренты есть. Однако компаний, которые способны поставлять продукцию сопоставимого качества, не так много. Чтобы гарантировать качество, необходимо внедрять новые технологии. Мы делаем на этом особый акцент – постоянно выделяем финансирование на новшества.

С фармацевтической упаковкой сложнее. Здесь конкуренция на более высоком уровне. Наша компания смогла запустить производство фармупаковки на полную мощность только менее трех лет назад, что по меркам отрасли буквально вчера».

соединениях подкрепляется не только спросом на экологически чистые материалы, но и общим трендом на осознанное потребление, а также благоприятной государственной политикой, направленной на сохранение природных ресурсов, – рассказывает генеральный директор НПО «БиоМикроГели» Андрей Елагин. – В качестве примера набирающего популярность направления использования биополимеров приведу производство на их основе реагентов (флокулянтов) для обработки воды: очистки стоков и уплотнения осадков на производственных предприятиях и водоканалах, извлечения из воды полезных продуктов в горнорудной индустрии и переработки промышленных отходов».

Директор по развитию компании ML Group Марина Омельченко констатирует, что на рынке пищевой упаковки рост продаж оказался выше среднего – и в плане выручки, и по объему производства. «Безусловно, частично это связано с уходом иностранных компаний. Однако основой все равно являются системная работа и наращивание производственных мощностей, непрерывное совершенствование продукта», – отмечает она.

По данным отчета агентства Smart Rankings, объем российского медтех-рынка в денежном выражении в 2023 году увеличился на 27%, до 46,63 млрд руб. В такую сумму аналитики компании оценили суммарную выручку 70 самых крупных игроков сегмента.

«Спрос на отечественную медицинскую технику растет, и, скорее всего, эта тенденция будет сохраняться в ближайшие годы. Если говорить о частной медицине, то зачастую клиники, попробовавшие российское оборудование в эксплуатации, в дальнейшем отдают предпочтение ему. У нас есть ряд постоянных клиентов – представителей частных клиник, которые закупают оборудование годами. В какой-то момент они пытались перейти на китайские и корейские аппараты, руководствуясь вопросом цены. Но после вернулись к нам, – рассказывает акционер научно-исследовательской производственной компании «Электрон» Александр Элинсон. – Что касается государственных учреждений, то у них процесс закупок регламентирован программами развития здравоохранения. Именно они определяют, какое оборудование и с какими параметрами в каждом конкретном случае должны закупать. При этом государство сейчас реализует различные меры поддержки отечественных производителей. Например, механизм «второй лишний», применяемый в госзакупках. При участии в тендере российской компании, которая внесена в реестр отечественной радиоэлектронной промышленности, заявки западных производителей не рассматриваются».

По словам директора компании «ЭнергоГазСервис» Данила Галиуллина, внутреннее производство развивается в более легких и простых технологиях: открылись предприятия по выпуску электрических компонентов, энергосберегающих осветительных приборов, газовых котлов, горелок, стиральных машин, холодильников. Развиваются такие виды импортозамещения, в которых нет сложных технологий и которые долго работали на российском рынке.

ЧЕМ ЗАМЕЩАЮТ

Как отмечают в исследовании ИСИЭЗ НИУ ВШЭ, доля предприятий, руководители которых считают, что располагают основными средствами, сопоставимыми с зарубежными, выросла с 25 до 27%. Для покупки критически важной продукции 40% компаний использовали параллельный импорт (22% в 2022 году), а 23% сообщили об упрощении этой процедуры. Сложность поставки критически важных составляющих производства в 2023 году снизилась с 54 до 37%.

По словам Александра Элинсона, за последние годы компания «Электрон» модифицировала ряд производимых изделий и готовит к выпуску новое оборудование. В конце 2023 года компания вывела на рынок облегченный палатный рентгенодиагностический аппарат. «Опирались на потребности врачей в такого рода оборудовании, искали альтернативу компонентам, с поставкой которых были сложности. При поиске решений по замене компонентов, чтобы их поставляли более стабильно и надежно, были сделаны определенные обновления в линейке наших палатных аппаратов, – отмечает он. – Облегченный вариант востребован там, где полы не очень хорошего качества и большой тяжелый аппарат лаборанту везти сложнее».

Тем не менее процесс импортозамещения не был легким. Марина Омельченко отмечает трудности с сырьем, так как почти все химическое сырье и часть оборудования для производства находятся под санкциями. «Доставать компоненты стало сложнее. Но мы с этим успешно справляемся благодаря налаживанию сложных логистических цепочек и увеличению складских запасов сырья. Также начали подготовку площадки для производства собственного сложного химического сырья», – добавляет она.

По словам генерального директора компании «Ростерм» (специализируется на производстве труб и фитингов из полимерных материалов для строительства жилья и городской инфраструктуры) Ивана Багаева, чтобы минимизировать риски от нехватки импорта, персонал был обучен всем технологическим

Подмосковные заводы

Около 120 инвестиционных проектов, направленных на развитие импортозамещения, планируется реализовать в Московской области с 2025 года. Общий объем вложений в их запуск превышает 105,5 млрд руб., сообщили в пресс-службе Министерства инвестиций, промышленности и науки Подмосковья. Проекты будут запускать в машиностроении, металлургии, легкой и пищевой промышленности и других отраслях. Это позволит создать почти 11 тыс. новых рабочих мест для жителей региона.



ИВАН БАГАЕВ,
генеральный директор
компании «Ростерм»

«Мы производим трубы и фитинги из полимерных материалов, и в нашей отрасли после ухода западных конкурентов существенно вырос спрос на отечественную продукцию, поскольку потребности застройщиков в качественной продукции остались прежними. Наша компания взяла на себя задачи по импортозамещению: мы обеспечиваем строительные проекты в области внутренних инженерных систем, а также сети DIY, которые после ухода западных компаний остались без поставщиков.

В первую очередь сфокусировались на трубах из сшитого полиэтилена собственного производства. Это аналог Rehau, Uponor и Stout – данные западные системы можно свободно заменять нашей. Также мы создаем балансировку и термостатику Heizen, которая является полноценной заменой Danfoss для многих проектов. За 2022–2023 годы трубы из сшитого полиэтилена и балансировочная арматура Heizen заменили западные аналоги на большом количестве строительных объектов в нашей стране. В июле 2022 года мы начали выпуск новых изделий из ПВХ и ПНД – это гофры для кабелей, гофрированные кожухи для защиты металлополимерных труб и труб из сшитого полиэтилена. В ноябре того же года начали массово производить распределительные коробки и кабель-каналы из ПВХ, мы также усилили мощности цеха по производству коллекторных узлов для систем отопления и водоснабжения, которые комплектуются балансировочными клапанами. Таким образом, российские строители получили замену европейского оборудования, которое более недоступно».

процессам и процессам, связанным с обслуживанием станков, также были увеличены запасы сырья, диверсифицировано оборудование. Снижению рисков служат и разработки отечественного сырья.

«Проблемы импортозамещения сводятся к тому, что не все компоненты для производства того или иного продукта выпускают в России. Приходится зависеть от наших партнеров за границей. В данный момент сложились хорошие связи с китайскими партнерами, которые смогли закрыть нашу потребность на 100% по всем позициям», – отмечает Данил Галиуллин.

По словам Александра Элинсона, ряд блоков, из которых состоит производимое его компанией оборудование, а также микроэлектронные компоненты предприятие заказывает у иностранных поставщиков. С некоторыми из них были проблемы с логистикой и возросшими сроками поставок. «Для сокращения рисков по этому направлению мы создали страховые запасы, нашли альтернативные логистические маршруты. А также поменяли большое количество комплектующих: где-то импортные на отечественные, где-то – наоборот. Благодаря принятым мерам удается проводить отгрузки без задержек», – поясняет Александр Элинсон.

ДАЛЬНЕЙШАЯ ПОДДЕРЖКА

Согласно результатам опроса Центра конъюнктурных исследований ИСИЭЗ НИУ ВШЭ, в 2024 году рост замещения импорта продолжится у трети предприятий. В прошлом году в обрабатывающих производствах тренд на импортозамещение возглавляли преимущественно средне- и высокотехнологичные предприятия: по производству компьютеров, электронных и оптических изделий (в этих секторах рост отметил 51% респондентов), электрооборудования (47%), лекарств (47%), автотранспорта и прицепов (44%), нефтехимии (42%), прочих готовых изделий (40%). Абсолютное большинство производителей отмечает высокий спрос на свою продукцию.

«Мы постоянно расширяем производство, вводим в строй новое оборудование. Так, в начале 2024 года ввели в эксплуатацию еще две линии по выпуску трубы из сшитого полиэтилена PEX-A, благодаря этому производственные мощности вырастут до 60 млн м в год. Это значит, что мы сможем не только обеспечить отечественный рынок, но и поставлять нашу продукцию в дружественные страны и страны СНГ. У нас серьезные планы на 2024 год: компания освоит двухкомпонентное литье и откроет новый цех по производству гибкой подводки для воды. Кроме того, мы запускаем проект по металлообработке», – говорит Иван Багаев.

По словам Александра Элинсона, конкуренция на рынке медтехники сохраняется и где-то даже ужесточается. С одной стороны, с него ушел ряд западных производителей: кто-то сделал это открыто, а кто-то формально не ушел, но периодически перестает принимать заказы или задерживает отгрузки. С другой стороны, многие производители из дружественных стран активно выходят на рынок, регистрируют свое оборудование. Также наращивают долю отечественные компании.

Впрочем, несмотря на усиление конкуренции, поддержка ключевых отраслей промышленности в ближайшую трехлетку не только не уменьшится, но и получит дополнительное финансирование. Об этом заявил в октябре прошлого года глава Минфина России Антон Силуанов, выступая в Совете Федерации на парламентских слушаниях. По его словам, на развитие гражданской промышленности и инфраструктуры в России в общей сложности планируется выделить 2,7 млрд руб.

«Основные приоритеты: в радиоэлектронике продолжится финансирование в полном объеме, в авиастроении. Беспилотники – новый приоритет и новый нацпроект, на это будет предусмотрено 66 млрд руб. Мы обеспечим более 40% беспилотников собственного производства. Станкостроение – новый приоритет, создаем основу, по сути, новой промышленности, вкладывая туда и бюджетные деньги – почти 130 млрд руб., – добавил Антон Силуанов. – Также поддержку в части автокомпонентов и программ поддержки спроса получит автопром, в части оборудования и лизинга – судостроение. Кроме того, средства выделяются на развитие электрического транспорта, региональных аэропортов и инфраструктуры морского внутреннего транспорта».

По словам Данила Галиуллина, для максимального решения вопроса импортозамещения необходимо создать комфортные условия для предпринимателей, развивать поддержку малого и среднего бизнеса. Это касается многих отраслей, не только машиностроения и производства разных видов оборудования и техники. «Предприниматель должен быть уверен в сбыте своей продукции. Построить цех, поставить линию, запустить производство – это вопрос инвесторов и денежных вложений. Но все это теряет смысл, если спрос на данные компоненты будет низким или цена будет неконкурентной по сравнению с импортными аналогами», – добавляет он.



АНДРЕЙ ЕЛАГИН,
генеральный директор
НПО «БиоМикроГели»

«Новые технологии, поступающие на рынок, не всегда соответствуют требованиям и характеристикам ушедших аналогов, поэтому сегодня российские промышленные предприятия сосредоточены на замене текущих реагентов на более эффективные и экономичные. По этим причинам за последние два года мы наращиваем производство продуктов на основе биополимеров для решения задач промышленных предприятий в сфере очистки промышленных стоков, обезвоживания осадков на водоканалах и обогащения руд в горнорудной промышленности. Продукты на основе биополимеров сокращают стоимость обработки воды, снижают общее количество образующихся отходов и повышают эффективность работы промышленных предприятий в целом.

Не менее важный аспект заключается в том, что они сравнительно дешевы, поскольку вырабатываются из широкодоступного и возобновляемого сырья. Применение отечественной технологии снижает риск срыва поставок и зависимость от иностранных компаний.

Мы были готовы к текущей ситуации и в меньшей степени зависим от импортных компонентов и сырья, так как в основе производства промышленных продуктов на основе биополимеров – доступное возобновляемое сырье, вторичные продукты сельскохозяйственной и деревообработки (например, яблочный и свекловичный жом, целлюлоза, крахмал). Таким образом, применение биополимеров в промышленной сфере открывает большие перспективы с точки зрения расширения присутствия в странах – лидерах горнорудной промышленности, нефтедобычи и нефтепереработки, экстракции растительных масел, а также глобальной дистрибуции для изготовления индустриальных и бытовых экологичных моющих средств и косметики».

НОВЫЕ ПУТИ

В середине апреля Минтранс России представил параметры будущего нацпроекта «Развитие транспортной инфраструктуры» на период с 2025 по 2030 год. Он призван решить задачу изменения транспортных грузопотоков, обусловленную санкциями, и обеспечить быстрорастущий объем пассажирских перевозок по стране.

Текст: Владимир Козлов

В середине апреля на заседании рабочей группы Госсовета по направлению «Транспорт» Минтранс России представил основные параметры нацпроекта «Развитие транспортной инфраструктуры» на период с 2025 по 2030 год. Он придет на смену завершающимся в этом году проектам «Безопасные и качественные автомобильные дороги» («БКД») и Комплексному плану модернизации инфраструктуры (КПМИ). Предположительно летом нацпроект будет сверстан.

«Тот механизм реализации национальных целей, который для нас остается актуальным, – именно механизм – недостаточен для решения задач, которые объективно сейчас стоят перед страной.

Начиная с 2022 года происходят два системных процесса, которые, безусловно, сохранятся и в обозримой перспективе. Первый – изменение транспортных грузопотоков, связанное с санкциями. И второй – быстрорастущий объем пассажирских поездок, поездок наших граждан внутри страны. Это требует радикального улучшения качества транспортной инфраструктуры», – отметил на выставке «Россия» Андрей Белоусов, занимавший на тот момент должность первого вице-премьера РФ.

В нацпроект войдет десять федеральных проектов, направленных на развитие инфраструктуры единой опорной транспортной сети: развитие инфраструктуры Центрального транспортного узла, высокоскоростных железнодорожных магистралей, пунктов пропуска через границу, опорных сетей аэродромов и аэропортов, железных дорог, морских портов, внутренних водных путей, автомобильных дорог, цифровизация транспортного комплекса и развитие кадрового потенциала.

Ссылаясь на источники в Правительстве РФ, в апреле «РБК» называл наиболее дорогостоящие проекты – это развитие инфраструктуры опорной сети железных дорог (расширение Восточного полигона, выходы к портам Азово-Черноморского и Северо-Западного бассейнов, коридор «Север – Юг») и сети автомобильных дорог. На железнодорожную инфраструктуру необходимо более 4,3 трлн руб. за шесть лет, автодорожные проекты оценены в 2,8 трлн руб.,

10,2 ТРЛН РУБ.

составит, по предварительным оценкам, общий объем финансирования будущего национального проекта «Развитие транспортной инфраструктуры» на период 2025–2030 годов. Предполагается, что из федерального бюджета будет выделено 3,46 трлн руб., остальное планируется привлечь из внебюджетных источников



В новый нацпроект войдет десять федеральных проектов, направленных на развитие инфраструктуры единой опорной транспортной сети



ОЛЕГ БЕЛОЗЕРОВ, генеральный директор – председатель правления ОАО «РЖД»

«ОАО «РЖД» к 2040 году ожидает реализацию всех проектов строительства высокоскоростных магистралей (ВСМ). Первая ВСМ из Москвы до Санкт-Петербурга должна быть построена в течение пяти лет. Остальные направления – это Москва – Адлер, Москва – Екатеринбург и Москва – Минск. Первое направление (Москва – Санкт-Петербург. – *Прим. ред.*) уже практически в строительстве, поскольку проектные работы проведены. По направлению из Москвы в Минск создана рабочая группа».

На правительственном часе в Государственной думе 13 марта 2024 года

третье место по объему финансирования – 1,7 трлн руб. – занимает проект развития высокоскоростных железнодорожных магистралей. Отдельно выделен блок по развитию железнодорожной инфраструктуры в Центральном транспортном узле (345 млрд руб.), на реконструкцию аэродромов и аэровокзалов направят 347,6 млрд руб., на морские порты – 332,8 млрд руб.

Некоторые из запланированных проектов реализуют уже сейчас.

ТРАССА «ВОСТОК»

Строительство автодороги между Москвой и Казанью протяженностью более 810 км завершилось в рекордные сроки – от идеи до старта прошло всего три года, а торжественное открытие трассы произошло в декабре 2023 года. Согласно дальнейшим планам Правительства РФ, М-12 «Восток» будет продлена сначала до Екатеринбурга, а затем – до Тюмени. После завершения работ общая протяженность трассы составит порядка 1980 км.

«Магистраль является частью большого транспортного маршрута «Россия», и могу сказать, что М-12 дает мощнейший стимул развитию не только жилищного строительства, промышленности, но и обеспечивает связанность с другими важными транспортными проектами», – отметил на торжественном открытии М-12 «Восток» заместитель председателя Правительства РФ Марат Хуснуллин.

По его словам, вместе со строительством трассы синхронизируется целый ряд дорожных проектов, среди которых «Московский скоростной диаметр», участки Золотого кольца во Владимирской области, дорога от Арзамаса до Нижнего Новгорода, связь с федеральными трассами М-5 и М-7, обход Тольятти, который позволит выехать с трассы М-12 на границу с Казахстаном и последующим движением в Китай. Кроме того, ведется работа по развитию подъездных региональных дорог.

Дорога Москва – Казань – мощный драйвер развития регионов, через которые она пролегает: в зоне притяжения трассы проживают более 50 млн жителей. С открытием М-12 для россиян будут созданы до 85 тыс. новых рабочих мест. Грузопоток в этом направлении к 2030 году вырастет до 50 млн т в год. Как отметил Марат Хуснуллин, кумулятивный эффект от инвестиций в строительство трассы М-12 за 20 лет составит более 1,8 трлн руб., что в разы окупит вложения.

МЕЖДУ ДВУМЯ СТОЛИЦАМИ

Еще один глобальный инфраструктурный проект – первая

Строительство автодороги между Москвой и Казанью завершилось в рекордные сроки — от идеи до старта прошло всего три года



Движение автотранспорта по автомобильной дороге М-12 «Восток» до Казани

© РИА Новости. Максим Богодвид

в России высокоскоростная магистраль (ВСМ) Москва – Санкт-Петербург, которую планируется запустить до 2030 года. Идея построить между двумя столицами высокоскоростные железнодорожные линии высказывалась партийными функционерами еще в Советском Союзе в конце 1960-х. Но более реалистичные планы стали появляться несколько лет назад, а в августе прошлого года Президент России Владимир Путин заявил о наступлении момента для реализации ВСМ.

В начале апреля Президент России поручил Правительству РФ выделить в 2025 году не менее 300 млрд руб. на проект ВСМ по ставке не более 1% годовых с капитализацией процентов в первые десять лет, а также к 1 июля принять все решения по строительству магистрали. По словам экс-министра транспорта РФ Виталия Савельева, проект будет реализован по принципу государственно-частного партнерства на основе концессионного соглашения. Созданная компания «ВСМ Две столицы» станет акционером концессионера, а в качестве концедента выступит Федеральное агентство железнодорожного транспорта Минтранса России. По словам Виталия Савельева, финансовая модель ВСМ включает 580 млрд руб. средств из Фонда национального благосостояния (ФНБ), а также облигации «Газфонда» на 290 млрд руб.

Затраты на строительство первого участка – от Санкт-Петербурга до Зеленограда – оцениваются в 1 трлн 755 млрд руб. Второй участок – строительство выходов из Москвы в рамках инвестпрограммы ОАО «РЖД», его общая стоимость оценивается в 221,5 млрд руб.

«Отмечу, что ОАО «РЖД» уже вложено порядка 40 млрд руб. в развитие ВСМ. В части закупки подвижного состава требуется 148 млрд руб. на первую партию, состоящую из 28 поездов, планируемых к поставке на линию к 2028 году», – добавил Виталий Савельев.

Под новую железную дорогу реконструируют станцию «Санкт-Петербург – Главный» и построят техническую станцию «Обухово-2». В Москве для нее будет организован дополнительный терминал на Рижском вокзале.

Запуск высокоскоростной магистрали позволит нарастить пропускную способность железных дорог, разгрузить аэропорты и поспособствует росту внутреннего туризма, считают

Южный коридор

До 2030 года на юге России начнется реализация транспортных проектов, связывающих Россию и Иран, с перспективой развития альтернативных логистических путей в Индию и страны Ближнего Востока. Среди федеральных проектов – строительство трассы Джубга – Адлер, которая позволит сократить время в пути с семи до полутора часов и обеспечить прирост ВВП в размере от 1,8 до 2,2 трлн руб. Другой амбициозный проект, призванный простимулировать развитие туризма, – дорога между курортами Архыз в Карачаево-Черкесии, Лаго-Наки в Адыгее и Красная Поляна в Сочи.

Будут наращивать и перевалочные мощности южных портов. Суммарные инвестиции в развитие портов Азово-Черноморского бассейна оценивают в 545 млрд руб. Так, в морском порту Тамань компания «Тольяттиазот» построит перевалочный комплекс аммиака и карбамида, в Новороссийске «Новороссийский морской торговый порт» намерен возвести перегрузочный комплекс мощностью 12 млн т грузов в год.

в Минтрансе России. Строительство отдельной пассажирской линии освободит для грузоперевозок железнодорожный участок между Москвой и Санкт-Петербургом. Это позволит нарастить их на 30 млн т – до 74 млн т в год. Также ожидается, что с вводом в эксплуатацию магистрали пассажиропоток между Санкт-Петербургом и Москвой увеличится на 35% – до 43,4 млн пассажиров. Кроме того, ее запуск обеспечит рост рабочих мест, налоговых поступлений и появление новых индустриальных кластеров в зоне прохождения путей.

Стоимость проезда на ВСМ пока обсуждается, но, как отмечал глава ОАО «РЖД» Олег Белозеров, она будет чуть выше, чем на «Сапсане». Поезда для новой железной дороги будут развивать скорость до 400 км/ч, а время в пути составит 2 часа 15 минут – почти в два раза меньше, чем занимает поездка на «Сапсане».

Магистраль пройдет по территории шести регионов, пересечет Московскую, Новгородскую, Тверскую и Ленинградскую области. Маршрут будет включать 12 остановок. Из Москвы в Тверь по нему, например, можно будет добраться за 39 минут, а из Санкт-Петербурга в Великий Новгород – всего за 29 минут.

Пассажиры новых поездов скоростной магистрали смогут выбрать уровень комфорта, в котором они хотели бы провести время в пути. Планируется запустить два типа поездов – «Бизнес» и «Стандарт». Поезда первого типа будут включать повышенные классы обслуживания. В «Стандарт» войдут пять классов обслуживания: бизнес, эконом, семейный, туристический и бистро.

Начало сборки первого поезда запланировано на 2026 год. В 2027-м состав должен быть готов, а на 2028-й запланировано получение сертификата соответствия.

БАМ и Транссиб

В начале мая премьер-министр Российской Федерации Михаил Мишустин утвердил третий этап инвестпроекта, подразумевающего дальнейшую модернизацию железнодорожной инфраструктуры БАМа и Транссиба. Его реализация позволит расширить поставки продукции через дальневосточные порты и увеличить провозную способность этих магистралей с 180 млн т по итогам 2024 года до 210 млн т по итогам 2030 года и до 270 млн т по итогам 2032 года. Ориентировочный объем инвестиций в рамках третьего этапа модернизации составит более 3,7 трлн руб.

Работы будут вести на 24 участках: 12 из них относятся к Транссибу, десять – к БАМу, еще две линии должны соединить магистрали между собой. Модернизация существующей железнодорожной инфраструктуры подразумевает строительство вторых Северомуйского, Кодарского и Кузнецовского тоннелей, а также моста через реку Амур, обхода Хабаровского транспортного узла, развитие Находкинского транспортного узла, а также строительство вторых главных путей на определенных участках. Закончить модернизацию в рамках этапа рассчитывают в 2035 году.

Комментируя принятое решение на совещании с вице-премьерами 2 мая, Михаил Мишустин отметил, что расширение Восточного полигона создаст новые возможности для промышленных предприятий, особенно в добывающих и обрабатывающих секторах. «Увеличатся объемы заказов, появятся рабочие места, будут благоустроены территории вдоль магистралей, что повысит качество жизни людей в Сибири и на Дальнем Востоке», – подчеркнул Михаил Мишустин.

Логистические центры

На фоне развития новых транспортных коридоров и переориентации контейнерного грузопотока в 18 регионах России формируется сеть транспортно-логистических центров (ТЛЦ). По словам замминистра транспорта Валентина Иванова, проект реализуют за счет частных инвестиций, общий объем финансирования – более 140 млрд руб.

В текущую редакцию проекта включено 30 ТЛЦ, из которых 21 уже построен и эксплуатируется: 19 из них будут модернизированы, чтобы увеличить пропускную способность, девять ТЛЦ планируют построить до конца 2024 года, из них восемь ТЛЦ проектируют, а один находится в завершающей стадии строительства. Как уточнил Валентин Иванов, все они расположены на маршрутах транспортных логистических коридоров. По итогам 2022 года суммарная мощность всех ТЛЦ была увеличена до 3,6 млн ДФЭ (двадцатифутовых контейнеров), а к концу 2023 года – до 6,2 млн ДФЭ (+170% к уровню 2022 года).

По словам председателя совета директоров ГК «Дело» Сергея Шишкарева, в условиях возрастающего спроса на услуги инфраструктуры Восточного полигона со стороны контейнерных операторов важно создать четкий и понятный всем участникам рынка механизм справедливого распределения квот на перевозки по лимитирующим направлениям. ГК «Дело» совместно с ОАО «РЖД» и другими игроками рынка прорабатывают методику планирования перевозок контейнеров из Московского узла на Восточный полигон. При этом нормы методики могут быть распространены не только на терминалы Московского узла, в том числе и при планировании вывоза контейнеров с ТЛЦ, но и на все железные дороги, с которых отправляют контейнеры на Восточный полигон.

Генеральный директор компании «Фининвест» Александр Кахидзе представил проект сети

Расширение Восточного полигона создаст новые возможности для промышленных предприятий, особенно в добывающих и обрабатывающих секторах



Станция Транссибирской магистрали

узловых мультимодальных транспортно-логистических центров, суммарная терминальная мощность которых составит 5,35 ДФЭ в год. По его словам, до 2027 года крупные ТЛЦ появятся в Москве и Подмосковье, Пермском, Хабаровском, Приморском и Красноярском краях, Новосибирской, Свердловской, Кемеровской, Омской областях. Среди первоочередных вопросов – необходимость развития прилегающей к ТЛЦ автодорожной инфраструктуры, ускорение процесса строительства и реконструкции дорог.

Представители бизнеса также предлагают провести анализ существующих административных процедур и внести в Правительство РФ предложения по изменению массива регуляторных согласовательных процедур для сокращения сроков реализации проектов. По итогам обсуждений в Правительстве РФ руководству регионов, на территории которых реализуют проекты строительства и модернизации ТЛЦ, рекомендовано обеспечить контроль и содействие проведению строительно-монтажных работ в сроки, установленные ведомственным проектом Минтранса России «Формирование сети транспортно-логистических центров».

ФАБРИКА ФИНАНСИРОВАНИЯ

В 2022 году Правительство РФ по поручению Президента России Владимира Путина выделило на программу «Фабрика проектного финансирования» на возвратной основе 120 млрд руб. из средств Фонда национального благосостояния (ФНБ). Они размещены на субординированном депозите в ВЭБ.РФ под 7,5% годовых для финансирования крупных самоокупаемых проектов, помогающих перезапустить инвестиционный цикл в экономике. Речь идет в первую очередь о строительстве электростанций, промышленных объектов и дорожной инфраструктуры. Выделенные ресурсы обеспечат их кредитование в объеме полутриллиона рублей.

«Такая поддержка должна дать предприятиям возможность ускорить развитие, увеличить число рабочих мест и в изменившихся условиях реализовать планы по выпуску новой продукции, пользующейся спросом на рынке», – отметил Михаил Мишустин на заседании Правительства РФ 24 августа 2022 года.

В прошлом году «Фабрика» ВЭБ.РФ открыла финансирование по девяти проектам общей стоимостью 265 млрд руб. Сейчас на рассмотрении института развития – 47 инициатив на 11 трлн руб. А за последние пять лет инвестиции с использованием «Фабрики проектного финансирования» составили более 1 трлн руб. Сегодня реализуется 28 проектов на общую сумму 2 трлн руб. Это позволяет коммерческим банкам предоставлять долгосрочные кредиты на 10–15 лет в рамках инвестиционных инициатив.

«Мы обновляем общественный транспорт по двум программам, в том числе с участием ключевого института развития ВЭБ.РФ. Благодаря им поставили в регионы около 5000 автобусов, троллейбусов, трамваев, электробусов, что вдвое больше, чем за предыдущие три года», – уточнил Михаил Мишустин.

Как заметила руководитель Российского центра компетенций и анализа стандартов ОЭСР Президентской академии Антонина Левашенко, ВЭБ.РФ участвует в программе обновления электротранспорта в Курске, Нижнем Новгороде, Волгограде, Саратове, Краснодаре, Красноярске, Липецке, Перми, Ростове-на-Дону и Ярославле. По ее мнению, это улучшило состояние городского общественного транспорта. Антонина Левашенко подчеркнула, что развитие электротранспорта позволяет снизить количество выбросов выхлопных газов.

Решению государственной задачи по развитию инфраструктуры будет способствовать и модернизация механизма проектного финансирования. В начале апреля Минэкономразвития России внесло в Правительство РФ проект постановления, подразумевающий ряд новаций в «Фабрике проектного финансирования». Изменения позволят повысить доступность и привлекательность проектного финансирования на территории России, а также увеличить объемы инвестиций для реализации масштабных проектов.

По данным ВЭБ.РФ, механизм «Фабрики проектного финансирования» постоянно совершенствуется и актуализируется, а очередные изменения связаны с запросом самих клиентов института развития – представителей крупного бизнеса. Во-первых, расширяется целевое использование фабричных кредитов на приобретение облигаций проектных компаний. Во-вторых, в связи с ограничением привлечения финансирования на внешних рынках появляется возможность финансирования за счет инструмента публичного заимствования, который позволит привлечь большой объем средств, требуемых для реализации самых масштабных проектов.

«Одно их главных требований к современным принципам управления инвестициями, особенно если речь идет о больших проектах и средствах, – возможность быстро отреагировать на изменяющиеся внешние условия и направить средства в нужную точку. Именно поэтому большое внимание уделяется таким институтам, как «Фабрика проектного финансирования», и настройке принципов их работы», – пояснил доцент факультета экономических наук НИУ ВШЭ Николай Пильник.

Теперь решения по проектам не нужно выносить на наблюдательный совет ВЭБ.РФ, расширяется возможность привлечения финансирования в проекты через выпуск облигаций. Это явно усиливает гибкость и возможность маневра при реализации перспективных проектов. Ускорение принятия решения по сделкам, а также расширение инструментов привлечения фондирования в рамках «Фабрики» приведут к упрощению всего процесса для проектных компаний и предоставлению дополнительного канала привлечения средств с рынка.



В конце апреля глава Минэкономразвития России Максим Решетников на съезде РСПП заявил, что в этом году в «Фабрику проектного финансирования» могут войти еще десять проектов и одобрены 11, в том числе крупные ГОК и проекты в сфере газохимии. Министр уточнил, что в настоящее время на рассмотрении в рамках «Фабрики проектного финансирования» находится более 50 проектов. «Нам представляется крайне важным расширить лимиты «Фабрики». В первую очередь – увеличение транша «А», это позволяет нам также увеличить объем портфеля, по которому мы даем хеджирование процентных ставок», – добавил Максим Решетников.

Решению государственной задачи по развитию инфраструктуры будет способствовать модернизация механизма проектного финансирования

ИИ У СТАНКА



Многие крупные российские компании промышленного сектора внедряют самые передовые технологии в сфере искусственного интеллекта. Основные из них – компьютерное зрение, обработка естественного языка, распознавание и синтез речи, системы поддержки принятия решений. Свои разработки некоторые промпредприятия готовы экспортировать и на внешний рынок.

Текст: Алина Станько

В середине февраля нынешнего года Президент России Владимир Путин подписал указ, который обновил Национальную стратегию развития искусственного интеллекта (ИИ) на период до 2030 года. В предыдущую Стратегию, утвержденную в 2019 году, потребовалось внести коррективы, поскольку односторонние ограничительные меры недружественных стран и изменения рыночной конъюнктуры в 2022-2023 годах определили новые вызовы.

Как отмечается в документе, ежегодный объем оказанных услуг по разработке и реализации решений в области ИИ к 2030 году должен вырасти не менее чем до 60 млрд руб. по сравнению с 12 млрд руб. в 2022 году. Количество выпускников вузов с образованием в сфере ИИ планируется увеличить за тот же период с 3000 до 15,5 тыс. человек в год, а уровень доверия граждан к технологиям ИИ в 2030 году должен вырасти не менее чем до 80% по сравнению с 55% в 2022 году. Долю приоритетных отраслей экономики с высокой готовностью к внедрению ИИ государство намерено нарастить с 12 до 95%.

Кроме того, весной прошлого года Минэкономразвития России определило приоритетные отрасли для внедрения искусственного интеллекта (ИИ). Ими стали здравоохранение, сельское хозяйство, транспорт, промышленность и строительство.

«По итогам сессий из более чем 200 рассмотренных проектов эксперты отобрали на 2023 год 70 наиболее востребованных отечественных ИИ-решений по 14 подотраслям – это здравоохранение, животноводство, растениеводство, пищевая, химическая и нефтехимическая промышленность, металлургия, машиностроение, колесный, воздушный, железнодорожный, водный транспорт, строительство, эксплуатация ЖКХ. Количество подотраслей может быть дополнено», – сказано в сообщении министерства.

По словам заместителя министра экономического развития Российской Федерации Максима Колесникова, в России наблюдается постепенное повышение заинтересованности компаний среднего и крупного бизнеса во внедрении технологий ИИ. «Лидирующими отраслями здесь выступают сектор ИКТ, финансовый сектор и сфера торговли. По экспертным оценкам, сегодня порядка 50% крупных российских организаций уже используют ИИ в своей деятельности. Уверен, что консолидация усилий государства и бизнеса даст дополнительный импульс для скорейшего внедрения и тиражирования лучших ИИ-практик для всех организаций страны», – отметил он.

Также будет обновлен федеральный проект по развитию искусственного интеллекта, который теперь войдет в новый нацпроект «Экономика данных». Подготовку проекта премьер-министр Российской Федерации Михаил Мишустин поручил Правительству РФ по итогам отраслевой стратегической сессии по теме ИИ, состоявшейся 26 сентября 2023 года. Отвечать за федеральный проект в сфере ИИ будет Минэкономразвития России. Вместе с Минцифры и Минфином России определят перечень показателей «Экономики данных» в части развития ИИ с расчетом их плановых значений по годам и необходимым объемом финансирования, включая средства федерального бюджета и внебюджетных источников. Как отмечали в Минцифры России, финальный вариант нацпроекта будет готов летом 2024 года.

УМНЫЙ АТОМ

На сегодняшний день к основным технологиям ИИ относятся компьютерное зрение, обработка естественного языка, распознавание и синтез речи, системы поддержки принятия

1 ТРЛН РУБ.

принесет российским компаниям искусственный интеллект к 2025 году, сообщил вице-премьер Российской Федерации Дмитрий Чернышенко. По его словам, в результате реализации стратегии развития ИИ к 2030 году около 5000 организаций получат поддержку и льготный доступ к вычислительным мощностям для разработки ИИ. Планируется, что благодаря господдержке 95% компаний интегрируют такие технологии в свою работу; 85% всех субъектов экономики будут знакомы с принципами использования ИИ для решения рабочих задач





«РИА Новости»

МИХАИЛ МИШУСТИН, председатель Правительства Российской Федерации

«Продукты на основе искусственного интеллекта помогают повысить эффективность целых секторов экономики, вывести их на качественно новый уровень. Их широко применяют для анализа данных, прогнозирования, оптимизации процессов, автоматизации на производствах, запуска удобных и полезных сервисов для граждан и предпринимателей. Нам очень важно, чтобы они создавались у нас в России».

На стратсессии «Развитие искусственного интеллекта» в Правительстве РФ 26 сентября 2023 года

решений. По данным совместного исследования «Яков и Партнеры» и «Яндекса», в 2023 году каждая пятая крупная российская компания начала использовать в работе генеративный искусственный интеллект. Не стали исключением и представители промышленного сектора.

В более 400 предприятиях, объединенных в Госкорпорацию Росатом, в том или ином виде применяют технологии ИИ. По словам директора по цифровизации Чепецкого механического завода (входит в Росатом) Алексея Майкова, система предиктивной аналитики «АтомМайнд» успешно действует уже на четырех предприятиях Росатома, включая ЧМЗ, и предназначена для прогнозирования качества изделий и состояния оборудования на промышленных площадках. Госкорпорация намерена продолжить внедрять «АтомМайнд» на своих предприятиях, а также вывести его на рынок в виде цифрового продукта для применения в различных отраслях.

Один из эффектов использования системы – переход от внеплановых ремонтов к предиктивному обслуживанию оборудования. За счет непрерывного мониторинга «АтомМайнд» прогнозирует и помогает предотвращать отказы оборудования, определяя зарождающиеся аномалии еще до того, как они повлияют на ход производства. Качество продукции помогают контролировать предиктивные модели, которые на каждом из этапов технологического процесса предупреждают технологов о качестве материалов на входе, рекомендуя оптимальные параметры производства.

«Эффективность внедрения системы на ЧМЗ очевидна на фоне задач, которые решает предприятие. В месяц в среднем мы обрабатываем 3000 заказов по 700 параметров в каждом – итого нам нужно оперативно отслеживать более 2 млн технологических параметров. «АтомМайнд» контролирует технологический процесс, обеспечивает оповещение о нарушениях и фиксирует метрики соблюдения технологической дисциплины. Мы получаем быстрый анализ факторов, влияющих на качество продукции. Самое главное, мы перешли от реактивного анализа к проактивному: вместо «почему получилось плохо» – к «как сделать хорошо». В конечном итоге это снижает влияние человеческого фактора и обеспечивает устойчивость предприятия», – поясняет Алексей Майков.

Кроме того, в Росатоме элементы искусственного интеллекта внедряют и в корпоративные процессы. По словам вице-президента по цифровизации и информационным технологиям компании «ТВЭЛ» (входит в топливный дивизион Росатома) Евгения Гаранина, хорошим опытом стала автоматизация закупок компании «ТВЭЛ», которая сильно регламентирована и связана с обработкой большого объема данных. Первая часть проекта затрагивала начальную стадию закупки – этап согласования технического задания всеми внутренними службами. «Очень важно составить его корректно, без нарушения каких-либо юридических и регламентирующих норм, с учетом стоимости разработки решения или требуемых материалов. Раньше из-за необходимости различных доработок техзадания на закупку у нас могло проходить три-четыре круга согласования, что занимало много времени», – отмечает Евгений Гаранин.

Вторая часть проекта была связана с формированием начальной (максимальной) цены контракта. Разработчики научили нейросеть проверять документы на наличие ошибок с помощью технологии анализа неструктурированного текста, аккумулировать сведения о ценах из общедоступных источников, направлять адресные запросы на получение коммерческих предложений поставщикам, а также собирать заявки с собственного сайта мониторинга цен. Кроме того, с помощью технологии компьютерного зрения нейросеть научилась обрабатывать присланные коммерческие предложения. Система быстро отмечает документацию, которая не соответствует условиям или создана с ошибками, может рекомендовать закупочной комиссии сделать дополнительный запрос, если поставщик не указал какие-то сведения. Таким образом, на всех стадиях процесса закупок в компании «ТВЭЛ» уже используют искусственный интеллект.

Основные сферы применения ИИ в бизнесе, по версии нейросетей

- Оптимизация производства: анализ данных о производственных процессах и определение оптимальных параметров, таких как скорость работы производственной линии, температура и давление. Это помогает увеличить эффективность производства и снизить затраты.
- Прогнозирование спроса: анализ массива ретроспективных данных о продажах и поведении клиентов для прогнозирования будущего спроса на продукты или услуги. Это помогает компаниям лучше планировать свое производство и управлять запасами.
- Автоматизация рутинных задач: автоматизация таких рабочих задач, как, например, обработка заказов или проверка качества продукции, высвобождает время сотрудников и позволяет им сосредоточиться на более важных и креативных задачах.
- Разработка новых продуктов: анализ больших объемов данных о материалах и их свойствах, чтобы помочь разработчикам создавать новые продукты с уникальными характеристиками.
- Управление рисками: анализ данных о безопасности и риске, чтобы помочь компаниям принимать решения о том, как минимизировать потенциальные опасности.

Источники: GhatGPT, GigaChat



ИИ для малого бизнеса

Ключевым направлением развития ИТ-сферы в 2024 году является демократизация генеративного ИИ, о чем свидетельствуют данные исследовательской компании Gartner. Ожидается, что более 80% компаний начнут использовать данные технологии к 2026 году. На российском рынке уже наблюдается рост использования ИИ в малом бизнесе: по данным за 2023 год, 45% МСП в России применяют искусственный интеллект в своей работе.

Среди актуальных технологий, которые могут быть интересны малому и среднему бизнесу в 2024 году, выделяют решения для хранения и обработки больших данных, сервисы на базе машинного обучения и искусственного интеллекта, а также программное обеспечение с открытым исходным кодом (open source).

За счет использования ИИ Талнахская обогатительная фабрика получает сотни миллионов рублей дополнительной прибыли в год

СТАЛЬНЫЕ НЕРВЫ

В компании «Норильский никель» ИИ применяют в различных технологических процессах по обогащению руд. В частности, решение на базе ИИ позволило оптимизировать работу мельницы самоизмельчения, тем самым повысив эффективность всего процесса обогащения руды. За счет анализа данных и прогнозирования технологических параметров работы оборудования было снижено количество перегрузов мельницы, увеличена производительность и сокращен удельный расход электроэнергии. По сути, был создан цифровой двойник технолога, который позволил Талнахской обогатительной фабрике контролировать работу флотационных машин и увеличить извлечение никеля на 0,5%. За счет использования ИИ фабрика получает сотни миллионов рублей дополнительной прибыли в год. Сейчас аналогичные проекты внедряют и на других предприятиях «Норникеля» – в Забайкалье, Заполярном и Мончегорске.

«Возможностей для внедрения решений на базе ИИ очень много. На производстве собираются терабайты данных, а задач, требующих принятия решений в течение дня, выполняются тысячи. Те участки, где есть высокая неопределенность, высокая скорость процесса, регулярно возникают развилки и есть возможность сбора данных, – это основные объекты применения искусственного интеллекта», – говорит главный менеджер центра развития цифровых технологий компании «Норильский никель» Павел Комиссаров.

Другая крупнейшая компания в сфере металлургии, активно применяющая ИИ в своей деятельности, – «Северсталь». В прошлом году на ключевом активе группы, Череповецком металлургическом комбинате, внедрили программный комплекс «Автотемп 2.0» по управлению темпом прокатки и выдачей слябов из печей на основе моделей машинного обучения. Главная задача системы – рассчитать и настроить оптимальную паузу перед выдачей слябов из нагревательной печи стана и тем самым увеличить его производительность. «Автотемп 2.0» заменяет человека, проводя сложные расчеты в очень сжатые сроки. Раньше оператор самостоятельно вычислял необходимое время извлечения сляба, из-за чего могли возникать паузы в прокатке. Кроме того, решение интегрировано с моделью нагрева металла, а это улучшает параметры энергоэффективности участка нагревательных печей и качество нагрева сляба.

«Комплекс «Автотемп 2.0» – это собственная разработка «Северстали», в создании которой использовали современные технологии и средства построения цифровых решений. Они позволяют развивать продукт и не зависеть от иностранных поставщиков программного обеспечения или комплектующих. Решение полностью управляет выдачей сляба, за счет чего мы исключаем человеческий фактор и снижаем вероятность простоев агрегата. Кроме того, на участке нагревательных печей нами был запущен цифровой двойник, чтобы на основе его прогноза определять, какую из имеющихся печей лучше загрузить в определенный момент для наилучшей производительности стана 2000», – комментирует генеральный директор дивизиона «Северсталь Российская сталь» и ресурсных активов Евгений Виноградов.

«Группа НМЛК» в партнерстве с технологическими компаниями «Малленом Системс» и «Дата-Центр Автоматика» разработала систему внутрицеховой

Череповецкий металлургический комбинат



«РИА Новости», Александр Корюка



АННА ДУДНИК,
генеральный директор компании «Нейроинститут»

«Все началось с автоматизации моей собственной компании, после чего другие предприниматели стали обращаться ко мне с просьбами о помощи в автоматизации своих бизнесов. Затем мы запустили сервис «Быстрый старт с ИИ» и впоследствии открыли «Нейроинститут», где весь преподавательский состав состоит из виртуальных ботов на базе искусственного интеллекта. К таким ботам относятся экзаменаторы, профориентаторы, ведущие детских интенсивов, маркетологи и карьерные консультанты. Таким образом, наша компания на 90% состоит из виртуальных сотрудников, что позволяет мне эффективно управлять более чем 45 нейросетевыми помощниками.
Наша цель – автоматизировать до 99% всех процессов, чтобы увеличение числа учеников в «Нейроинституте» не влияло на трудозатраты. Мы хотим довести автоматизацию до максимума. Кроме того, наша компания активно занимается разработкой виртуальных сотрудников на базе ИИ, которых мы не только продаем, но и предоставляем для использования нашим ученикам, обучая их созданию подобных систем.

Мы стараемся автоматизировать все, что повторяется более двух-трех раз. Если определенная задача выполняется более двух раз в неделю, мы научим автоматизировать ее с помощью виртуальных сотрудников или ассистентов, будь то личные или общедоступные. Однако процессы, связанные с генерацией идей и созданием новшеств, например, разработка новых нейросотрудников, не поддаются полной автоматизации. Здесь можно лишь частично облегчить задачу с помощью универсальных нейроалгоритмов, которые способствуют генерации идей для новых проектов».

72%

представителей российского бизнеса считают, что внедрение технологий искусственного интеллекта увеличит выручку компаний и сократит их затраты, свидетельствуют результаты опроса аналитического центра НАФИ. Большинство опрошенных предпринимателей положительно относятся к распространению технологий ИИ и поддерживают его использование в бизнесе (84 и 86% соответственно)

логистики и диспетчеризации – по сути, цифрового двойника – сталеплавильного производства. Алгоритмы видеоаналитики обеспечивают формирование актуальных данных о местоположении и состоянии кранов, стальковшей и чугуновозов в двух цехах. На основе этих данных происходят оптимальное планирование и оперативное перепланирование загрузки агрегатов. Экономический эффект от внедрения ИИ-решения составит 100 млн руб. в год. Речь идет также о сокращении расхода электроэнергии, графитированных электродов и алюминиевой катанки. Экономия ресурсов и материалов достигается за счет сокращения времени выдержки металла в стальковше до 7%. Промежуточные результаты показали: за два месяца опытно-промышленной эксплуатации системы снижение средней выдержки составило 5%.

НЕФТЯНОЕ РУСЛО

Весной прошлого года компания «Газпром нефть» начала перевозки грузов в Арктике беспилотным автотранспортом: первые автомобили «КамАЗ» вышли в рейсы на Восточно-Мессояхском месторождении, расположенном на полуострове Ямал. Машины перевозят грузы по 140-километровой сезонной дороге, проложенной по снегу и соединяющей нефтепромысел с поселком Тазовский. Применение беспилотного автотранспорта повысит эффективность логистики северных месторождений компании и увеличит объемы поставок оборудования и материалов. Безопасность беспилотных грузоперевозок обеспечивает навигационная спутниковая система. Грузовики оснащены сенсорами, которые строят цифровую карту дорог, сканируют объекты вокруг и распознают препятствия в радиусе 200 м. Беспилотной колонной управляют при помощи российского программного обеспечения. После зимы грузовики продолжат работу на обычных дорогах.

«Цифровые проекты составляют сегодня значительную часть технологического портфеля «Мессояханефтегаза». С помощью искусственного интеллекта мы проектируем и строим скважины, контролируем безопасность работы оборудования и состояние вечной мерзлоты, внедряем системы цифровых двойников для добычи трудной



© РИА Новости. Максим Богодвид

Прошлой весной «Газпром нефть» начала перевозки грузов в Арктике беспилотным автотранспортом. Его применение повысит эффективность логистики северных месторождений компании

нефти Заполярья. Выход на арктические линии беспилотных транспортных средств – еще одна веха в цифровой истории самого северного материкового нефтепромысла страны», – отмечает генеральный директор компании «Мессояханефтегаз» Алексей Кан.

Специалисты «РН-КрасноярскНИПИнефть» (входит в научно-проектный блок «Роснефти») на основе нейронной сети разработали программный алгоритм, который в десять раз сокращает время одного из начальных этапов обработки сейсмических данных. Программный алгоритм доступен в виде самостоятельного приложения для персонального компьютера. Объем одного проекта, с которым работает специалист при интерпретации сейсморазведочной информации, составляет 300 кв. км, или около 30 тыс. сейсмограмм. Обработка такого объема данных вручную может занимать до 80 рабочих часов, в то время как созданный алгоритм позволяет выполнить аналогичную работу в течение семи часов без непосредственного участия специалиста.

Основные параметры оценки эффективности разработанного решения дают существенное сокращение трудозатрат и исключают фактор субъективной оценки интерпретатора, поскольку работа программы основана на математических моделях, а не на визуальном восприятии информации. Созданный прототип программы успешно протестирован на реальных сейсморазведочных данных, полученных на двух лицензионных участках «Роснефти» в Восточной Сибири.

Руководитель проектов по анализу данных «Сибур Холдинга» Александр Крот рассказал, что один из инструментов на основе ИИ, внедренных в компании, – система «Черный экран», в которой использована технология видеоаналитики на базе данных от тысяч камер, работающих на производстве. «Мы проанализировали видео на этих камерах и все ситуации, которые могут случаться на производстве. В итоге мы смогли исключить постоянное участие человека в наблюдении за панелями мониторов – экран загорается только тогда, когда камера детектирует то или иное событие. Тем самым мы, с одной стороны, уменьшили человеческий фактор, с другой – получили возможность реагировать на событие в режиме реального времени. Это дает прямой экономический эффект и, самое главное, митигирует риски, потому что безопасность – основа нашего бизнеса и производства», – добавляет Александр Крот.

Также в «Сибур Холдинге» внедрена система, позволяющая оператору производства в режиме реального времени видеть, как превышение тех или иных расходных норм приводит к определенным потерям. Встроенные рекомендательные системы подсказывают оператору, как нужно правильно вести тот или иной режим для минимизации потерь. Внедрение инструмента кратно повысило дисциплину технологических процессов, позволило улучшить качество продукции и снизить издержки.

БИЗНЕС НА ВЫРОСТ

На сегодняшний день на самозанятых, малый и средний бизнес приходится более трети трудовых ресурсов в российской экономике – 28 млн из 76 млн человек. Из-за дефицита кадров в ближайшие годы государство будет сфокусировано на увеличении числа предприятий в отдельных отраслях и стимулировании компаний наращивать обороты.

Текст: Алина Станько

По данным Единого реестра субъектов МСП, на декабрь 2023 года в России было зарегистрировано 6,3 млн представителей малого и среднего бизнеса, из них 2,7 млн – юридические лица и 4,04 млн – индивидуальные предприниматели. Общее число представителей МСП на 6% превысило показатели 2022 года и на 7% – 2019 года. Увеличилось и количество новых зарегистрированных субъектов МСП, работающих менее года. В 2023 году их насчитывалось 1,13 млн – на 19 и 13% больше, чем в 2022 и 2019 годах соответственно. Лидером по количеству субъектов МСП традиционно является Центральный федеральный округ, второе место занимает Приволжский федеральный округ, замыкает тройку лидеров Южный федеральный округ.

«Мы не только достигли докового уровня, но и улучшили результаты. 2024 год станет переходным: наша задача, чтобы сектор МСП рос не только количественно, но и качественно», – отметила заместитель министра экономического развития Российской Федерации Татьяна Илюшникова.

Вклад малого и среднего бизнеса в казну государства в 2023 году был оценен почти в треть федерального бюджета: без учета нефтегазового сектора небольшие предприятия выплатили более 9 трлн руб. налоговых отчислений и страховых взносов. Рост налогов, уплаченных МСП, по сравнению с 2019 годом составил 78%, по сравнению с 2022 годом – 23%.

Появление новых МСП не осталось незамеченным для бизнеса. Как показал опрос «Опоры России», если по итогам 2022 года об усилении конкуренции сообщали 51,3% предпринимателей, то по итогам 2023 года – 60% (доковидный уровень – 59,1%). Представители МСП чаще отмечают рост конкуренции внутри сектора. Так, 31% респондентов считают главным конкурентом крупный бизнес, 36% – малый и средний бизнес, еще 11% сообщили о конкуренции со стороны самозанятых.

Несмотря на солидный рост числа малых предпринимателей, планы государства по развитию этого сектора экономики могут поменяться в 2024 году.

6,3 млн

субъектов МСП было зарегистрировано в России на декабрь 2023 года



Доля малого и среднего бизнеса, отметившего рост и сокращение инвестиций, %

Источник: Russia Small Business Index, совместное исследование ПСБ и «Опоры России», которое показывает состояние деловой активности малого и среднего бизнеса России, март 2024 года

Период	Фактический рост	Прогнозный рост	Фактическое сокращение	Прогнозное сокращение
Февраль 2024 года	25	31	8	5
Март 2024 года	25	35	8	5
Апрель 2024 года, прогноз		35		5

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НИШИ

По данным Татьяны Илюшниковой, выручка компаний МСП в 2023 году достигла максимальных значений с 2019 года – выросла на 40%, до 25,8 трлн руб.

Компания «Эвотор», которая анализирует продажи по данным более 1 млн смарт-терминалов, установленных на предприятиях МСП во всех регионах России, отмечает по итогам 2023 года рост среднего чека на 10%, а количество покупок – на 5%. По словам коммерческого директора «Эвотора» Александра Мышкина, в непродовольственной рознице хорошую динамику показали магазины одежды, косметики, товаров для дома и дачи, а в продуктовой – узкоспециализированные торговцы.

По данным аналитиков сервиса «МойСклад», оценивших развитие производственных компаний в секторе малого и среднего бизнеса, суммарный рост оборотов составил в 2023 году 28% по сравнению с 2022 годом.

«Во многом рост МСП во всех его формах обусловлен тем, что вследствие санкций на рынке освободились целые секторы, которые теперь можно занять отечественной продукцией. Так произошло, например, в легкой, текстильной промышленности, в сфере программного обеспечения», – считает экономист и член московского регионального отделения «Деловой России» Алексей Хижняк.

Согласно Индексу RSBI – совместному исследованию ПСБ и «Опоры России», который включает четыре компонента (продажи, кадры, кредиты, инвестиции), в марте 2024 года деловая активность в сегменте малого и среднего бизнеса демонстрировала уверенный рост третий месяц подряд. А сам индекс в марте достиг исторического максимума и составил 57,7 пункта.

«Компании, работающие в сегменте малого и среднего бизнеса, по результатам опроса в марте, позитивно оценивают перспективы ведения бизнеса в текущих условиях, что служит драйвером роста деловой активности. Уверенное начало года оказало существенную поддержку бизнес-оптимизму. Мы также отмечаем как сохранение высокой инвестиционной активности, так и благоприятную ситуацию с наймом, что говорит о динамичном развитии бизнеса во всех ключевых аспектах. В итоге даже с учетом постепенного снижения спроса на заемное финансирование предпринимательская активность демонстрирует рекордные значения и высокие темпы роста», – отмечает старший вице-президент,

В марте 2024 года деловая активность в сегменте малого и среднего бизнеса демонстрировала уверенный рост третий месяц подряд

₽25,8 трлн составила выручка российских компаний малого и среднего бизнеса по итогам 2023 года



АНДРЕЙ МЕРШИЕВ, собственник и руководитель автосервисов Fit Service в Новороссийске

«В автосервисной отрасли мы работаем более пяти лет. Новую компанию запустили в начале декабря 2023 года: на третий месяц мы вышли на нулевые показатели, а на четвертый – на самоокупаемость и небольшую прибыль. Это хорошие темп и показатели эффективности бизнеса. Наши ожидания, а точнее, бизнес-цели первых месяцев, полностью оправдались. Через шесть месяцев мы планируем выйти на рентабельность 15–20%.

Самым сложным при запуске станции было собрать команду: автомехаников, мастеров-приемщиков, руководителя СТО. По моим ощущениям, сегодня кадровая проблема в бизнесе основная. С ней сталкиваются все предприниматели, которые не только запускают бизнес, но и имеют действующие предприятия. Дефицит кадров сегодня отмечается в разных отраслях, а в сегменте автосервисов он особенно острый. В среднем на одну вакансию приходится не более двух кандидатов – это крайне мало. В других отраслях минимальная планка – четыре кандидата на вакансию.

Развитию автосервисной отрасли помогло бы обязательное лицензирование вместо добровольного, как сейчас. Для получения лицензии СТО необходимо пройти регистрацию в налоговой инспекции, сертификацию о необходимом профессиональном оборудовании и наличии квалифицированных сотрудников. То есть уровень сертифицированных СТО значительно отличается от несертифицированных уже сейчас. Но введение обязательного требования проходить все официальные этапы проверки позволит вывести всю отрасль на качественно новый уровень. Тогда доверие клиентов к автосервисам повысится. Станет меньше стандартных на сегодня страхов «вдруг обманут» или «вдруг не то починят».

Еще одна идея – ввести рейтинг или оценку предприятий автосервиса по типу гостиничного бизнеса, когда отелю присваивают одну, две или пять звезд. Было бы хорошо присваивать официальные «звезды» автосервисам. В целом специальные государственные меры регулирования отрасли помогут обелить эту сферу, систематизировать и упорядочить услуги автосервисов, а также отрасль запчастей».

заместитель руководителя блока «Средний и малый бизнес» ПСБ Кирилл Тихонов.

Что касается I квартала 2024 года, то средняя выручка предприятий МСП выросла на 15%, а количество чеков – на 5%, отмечают в «Эвоторе». Наиболее растущие сегменты – бьюти-индустрия, внутренний туризм и общепит, а вот непродовольственная офлайн-торговля уступает онлайн-ритейлу и теряет покупателей.

По данным официальной статистики, в рост сектора МСП свою долю вносит торговля – 43% общего числа новых компаний. Если к апрелю 2023 года в этой сфере было создано 550 тыс. новых, к апрелю 2024 года – 615,6 тыс. Далее с большим отрывом следует сфера строительства – 161,6 тыс. и 154,8 тыс. новых предприятий (доли – 12,5 и 11%), транспортировка и хранение – 118,5 тыс. и 136,6 тыс. (9 и 9,5%). В научно-технической сфере к апрелю 2024 года создано 88,9 тыс. предприятий, в прошлом году – 77,4 тыс., доля в общем количестве новых МСП осталась на уровне 6%.

В обрабатывающих производствах в апреле этого года создано 73 тыс. предприятий, в 2023 году – 69 тыс., их доля осталась без изменений на уровне 5%. Тем не менее существующие компании расширяют производство и сбыт. «В этом году мы запустили станок лазерной резки на отдельные изделия тканей и других материалов, к примеру, вырезали стельки и липучки для одежды», – рассказывает соосновательница компании «Тканофф» Елена Краснова. По ее словам, в 2023 году у нее появилось много новых клиентов среди дизайнеров, компания начала размещать свою продукцию на маркетплейсах: Ozon, Wildberries и «Яндекс.Маркете». Также компания расширила линейку клеев для ткани и автохимии для чистки обивки в автомобиле: с рынка ушли европейские производители этой продукции. В результате рост выручки «Тканофф» в 2024 году должен составить 16–18%.

САМОЗАНЯТЫЕ

По данным Федеральной налоговой службы, по состоянию на 10 апреля 2024 года численность самозанятых в России за год выросла с 7,4 до 10 млн. Сумма их налоговых отчислений в 2023 году составила 63 млрд руб., а заработок – на 48% больше, чем в 2022 году, – 1,4 трлн руб.

К 1 января 2024 года суммарный доход самозанятых за время действия налога на профессиональный доход (НПД) составил 3,2 трлн руб. Средний чек по их услугам за прошлый год составил 1882 руб., прибавив 221 руб. по сравнению с 2022 годом, отмечают в ФНС.

По данным «Опоры России», около половины предпринимателей пользуются услугами самозанятых. Чаще всего они занимаются ремонтом: таких работников в декабре 2023 года насчитывалось 672,1 тыс. Среди других популярных направлений их деятельности в 2023 году оказались автомобильный бизнес (556,5 тыс. человек), ИТ-сфера (417,3 тыс.), красота (346 тыс.) и информационные услуги (253 тыс.). Большинство участников налогового проекта проживает в Москве (1,6 млн человек), Подмосковье (652,8 тыс.), Санкт-Петербурге (608,7 тыс.), Краснодарском крае (450,9 тыс.) и Татарстане (306,2 тыс.).

По данным ФНС на ноябрь 2023 года, ежедневно количество самозанятых растет на 8500 человек. Средний возраст плательщика НПД на тот момент составлял 35 лет, 42% самозанятых были женщины, 58% – мужчины.

По мнению главного экономиста по России Bloomberg Economics Александра Исакова, главная причина взрывного роста числа самозанятых – льготные ставки по налогам на профессиональный доход.

Для государства самозанятость является в том числе точкой входа россиян в предпринимательство – за счет более простых условий администрирования и низких налоговых ставок. Предполагается, что впоследствии самозанятые отчасти «перетекут» в категорию малого и среднего бизнеса. Для развития предпринимательства власти выстроили систему поддержки бизнеса на каждом этапе его жизненного цикла – от помощи в анализе рынка и оформлении документов при запуске нового дела до выдачи грантов и льготных кредитов на его расширение.

КАЧЕСТВО СЕКТОРА

По мнению экспертов, предприятиям малого и среднего бизнеса трудно выдерживать конкуренцию за сотрудников с крупными компаниями из-за нехватки ресурсов, и дальнейшее их численное расширение будет затруднительно. Поэтому с точки зрения количественного роста Минэкономразвития России будет стремиться привлекать в бизнес не задействованные в нем категории населения: молодежь, женщин, социально уязвимые категории населения. «Для этого мы совершенствуем механизмы грантовой поддержки для молодых и социальных предпринимателей, специальных образовательных программ для женщин, социального контракта», – говорит Татьяна Илюшникова.

Однако экономике в условиях кадровых ограничений необходимы высокопроизводительные предприятия. Поэтому от идеи массированной поддержки МСП Правительство РФ переходит к ее концентрации на интересных государству отраслях, сферах, проектах. Так, господдержка уже выстраивается целенаправленно для отраслей, которые приносят больше всего прибыли, показывают серьезный рост, дают высокооплачиваемые рабочие места. Это обрабатывающие производства, ИТ, внутренний туризм.

Еще один приоритет – поддержка компаний МСП+, переросших категорию МСП по доходам или количеству сотрудников. Речь идет о компаниях, которые уже выросли из системы поддержки малых и средних предприятий, но еще не доросли до крупных. Это почти 2500 компаний, которые работают в приоритетных отраслях, не связаны с государством и чей доход не превышает 10 млрд руб. в год, отмечает Татьяна Илюшникова.

Шкала роста

В России бизнес классифицируется по величине: микро-, малые, средние и крупные предприятия. К первым относятся компании, в которых 15 наемных сотрудников, а годовой доход – до 120 млн руб. Малые могут насчитывать от 16 до 100 человек в штате, а годовой доход фирмы не должен превышать 800 млн руб. Для средних критерии такие: от 101 до 250 сотрудников, годовой доход – до 2 млрд руб. Характеристиками свыше указанных обладают крупные компании.

Субъекты МСП пользуются рядом преференций, в их числе налоговые льготы, пониженные ставки страховых взносов, освобождение от плановых проверок, упрощенный бухучет, субсидируемые кредиты и скидки на аренду госимущества.

Настроение предпринимателей: на что жалуется малый бизнес?

Источник: Результаты опроса Минэкономразвития России, Фонда общественного мнения и «Сбера», май 2024 года

	2023 год	2024 год
Рост цен	70%	62%
Проблемы с поставками из-за рубежа	39%	33%
Увеличение издержек на сбыт	30%	27%
Задержка платежей от контрагентов	30%	27%
Сокращение финансовых резервов	28%	24%

Как говорят в Минэкономразвития России, предприятия МСП+ попадают в ситуацию, когда им невыгодно расти дальше: перестают быть доступными меры поддержки, льготные кредиты, налоговые преференции. Поэтому планируется поощрять их качественный рост, расширив инструменты поддержки – например зонтичные поручительства, программы льготного инвест-кредитования или привлечение инвестиций в такие предприятия через биржу.

В апреле прошлого года глава Минэкономразвития России Максим Решетников на совместной коллегии министерства и Минфина России пояснил, что мера обеспечит более плавный рост предприятий, при котором они не будут терять весь объем поддержки единовременно. Кроме того, у предпринимателей не будет стимула дробить бизнес.

«Пока нововведение будет распространяться на несколько приоритетных отраслей: обрабатывающую промышленность, ИТ, инжиниринговые и технологические компании, туризм», – добавляет президент «Опоры России» Александр Калинин.

По предварительным подсчетам, число работников компаний, которые подпадают под новую категорию, – примерно 845 тыс., или чуть больше 4% занятых в МСП. Ожидается, что благодаря господдержке до 2030 года такие предприятия смогут привлечь более 900 млрд руб. на инвестпроекты.

ДАЕШЬ МОЛОДЕЖЬ!

«Доля индивидуальных предпринимателей, не достигших 25 лет, среди вновь созданных ИП растет на протяжении последних четырех лет: в 2019 году она составила 8% общего числа, в 2020 году, несмотря на сложность ситуации, зафиксирован рост на 1%, в 2021 году мы уже видим 11,5% и в 2022 году этот показатель достиг 12%. В настоящий момент молодые предприниматели реализуют более 121 тыс. бизнес-проектов, тогда как в 2019 году этот показатель оставался в пределах 85 тыс.», – отмечает Татьяна Илюшникова.



По ее словам, комплексная государственная поддержка позволяет молодым предпринимателям снизить барьеры, с которыми они сталкиваются в начале своего пути, создает условия для более комфортного старта в бизнесе.

Стать участником грантовой программы Минэкономразвития России могут предприниматели в возрасте до 25 лет. Размер гранта составляет от 100 до 500 тыс. руб. (и до 1 млн руб. в Арктической зоне). Получить его можно раз в три года, в том числе по линии Фонда содействия инновациям. В 2022 году по программам «Умник» и «Студенческий стартап» поддержку получили 2000 проектов на общую сумму 1,5 млрд руб. Кроме того, в 2022 году молодые предприниматели получили гранты на общую сумму 1,5 млрд руб. в рамках Всероссийского конкурса молодежных проектов, который организует Росмолодежь.

По словам руководителя коммуникационного сопровождения национального проекта «Малое и среднее предпринимательство» АНО «Национальные приоритеты» Дарии Баженовой, в 2024 году бизнесу будут доступны господдержка по программе льготного кредитования «1764», микрозаймы через микрофинансовые организации для самозанятых и начинающих предпринимателей, которые не могут взять кредит в банке, гранты для социальных и молодых предпринимателей. В числе приоритетных направлений поддержки – малые технологические компании, туризм, обрабатывающая промышленность, машиностроение. Также в фокусе внимания государства – женский бизнес и выход представителей МСП на экспорт.



ВИКТОРИЯ НЕСТЕРОВА, владелец и генеральный директор компании «Фирма Изотерм»

«Наша компания была организована на площадке Ижорских заводов в Колпине в рамках программы конверсии. Тогда было создано советско-шведское предприятие. Западные партнеры предоставили оборудование, технологии и помогли вывести конвекторы на рынок. В 1990 году мы были первыми в России, кто начал производить новое энергоэффективное оборудование, отличное от чугунных радиаторов. Были созданы две линейки продукции – просто конвектор и конвектор с термоклапаном. Сегодня у нас 38 линеек. До 2022 года мы обеспечивали конвекторами жилые комплексы классов премиум и люкс, гостиницы и бизнес-центры. Сейчас мы вышли на рынок промышленного отопления. Во время пандемии начались перебои с поставками аналогичного оборудования из Европы, поэтому строительные компании, ранее работавшие только на импорте, обратили внимание на нашу продукцию. Согласно испытаниям, которые мы проводили в Чехии и Германии, качество наших приборов отопления соответствует европейским аналогам. После событий 2022 года западных игроков среди наших конкурентов почти не осталось, но есть и отечественные производители – около десяти компаний. Учитывая, что в Санкт-Петербурге вводимых объектов нашего класса в год не так много, можно пересчитать по пальцам, то за контракты идет жесткая борьба».

Как говорят эксперты, меры господдержки для ИТ-специалистов, действующие с 2022 года, делают эту сферу привлекательной для запуска новых проектов. Среди перспективных бизнес-направлений разработка приложений и чат-ботов, создание ИТ-инфраструктуры, блокчейн-платформ, автоматизация бизнес-процессов, финтех, решения на базе no-code и low-code, интернет вещей, кибербезопасность и защита персональных данных.

По направлению импортозамещения привлекательными для начинающих предпринимателей могут стать производство косметики, мебели, одежды, бытовой химии, медицинских компонентов, запчастей для автомобилей и техники, оборудования, металлических изделий, а также товаров, ввоз которых остановлен из-за санкций.

спецпроект

Новые регионы РФ

В РОДНОЙ ГАВАНИ

Крым занимает третье место среди регионов России по росту экономики и восьмое – по инвестиционной привлекательности

В марте нынешнего года исполнилось десять лет с момента воссоединения Крыма и Севастополя с исторической родиной. В составе России Крым показал впечатляющие результаты экономического роста, войдя в первую десятку регионов по привлекательности для инвесторов.

Текст: Дарья Панковец

На апрельской встрече в режиме видеоконференции глава Крыма Сергей Аксенов сообщил Президенту России Владимиру Путину, что за десять лет с момента воссоединения полуострова с Россией валовый региональный продукт республики вырос в 3,7 раза, до 705 млрд руб., собственные доходы – более чем в пять раз, до 103 млрд руб. Крым занимает третье место среди регионов России по росту экономики и восьмое – по инвестиционной привлекательности. «Более 900 млрд руб. частных инвестиций было вложено в экономику республики за десять лет. Создано 90 тыс. рабочих мест», – отметил Сергей Аксенов.

В настоящий момент в Крыму и Севастополе реализуется порядка



«Фотобанк Лори»

СЕРГЕЙ АКСЕНОВ, глава Республики Крым

На торжественном собрании, посвященном десятой годовщине Общекрымского референдума 2014 года и воссоединения Крыма с Россией 15 марта 2024 года

«Прошло целых десять лет, но события тех дней все еще свежи в памяти их участников. Главным условием нашего общего успеха стало то, что мы не искали выгоды. Мы возвращались домой. Мы не сравнивали уровни жизни, не спрашивали, что у нас будут ремонтировать и благоустраивать, не выдвигали никаких условий. Это было внутреннее состояние, состояние души и сердца. Все понимали, что воссоединение Крыма с Россией – это поистине историческое событие».

1600 различных инвестиционных проектов. Крым достаточно активно интегрирован в российскую экономику. Этому способствовали продуманный план по улучшению инфраструктуры и грамотное развитие сильных сторон региона.

Быстрая интеграция

Включив Крым в состав России, руководство страны сразу же начало восстанавливать и улучшать инфраструктуру полуострова, повышать его экономическую и инвестиционную привлекательность. В первые годы интеграции Украина устраивала жителям региона энергетическую, транспортную и водную блокаду. Но Россия быстро решала возникающие проблемы.

Внутри Крыма проведена колоссальная работа по модернизации транспортных магистралей: построено и отремонтировано около 4000 км автодорог

Сначала бетонной дамбой был закрыт Северо-Крымский канал, обеспечивавший до 85% потребностей Крыма в пресной воде, которую также использовали для полива сельхозугодий. Чтобы компенсировать потери воды, в республике был реализован проект по использованию подземных вод – уже осенью 2016 года завершили строительство трех водозаборов, было пробурено 36 скважин, общий объем подаваемой воды составил 195 тыс. куб. м в сутки. Тем не менее сельскому хозяйству пришлось в разы сократить площади орошаемых земель и перейти на капельное орошение и выращивание засухоустойчивых культур.

В феврале 2022 года в ходе специальной военной операции (СВО) российские военные разблокировали Северо-Крымский канал, ликвидировав бетонную дамбу. Однако из-за диверсии ВСУ и разрушения Каховской гидроэлектростанции в Херсонской области в июне 2023 года вода в канал вновь перестала поступать. В конце прошлого года глава Крыма Сергей Аксенов отмечал, что подача воды из Днепра будет возобновлена уже после окончания СВО.

«Сегодняшние условия позволяют говорить о том, что восстановление подачи воды в Северо-Крымский канал возможно очень быстро и эффективно, – отметил Сергей Аксенов. – В целом Крыму никакая водная блокада не угрожает. Принятые ранее меры позволяют говорить о том, что воды достаточно для обеспечения бытовых нужд в полном объеме».

Логистика Крыма также претерпела серьезные изменения. В конце 2014 года Украина закрыла сухопутное и железнодорожное сообщение с полуостровом, а зарубежные страны прервали прямые морские и авиаперевозки. Основным транспортным коридором, связывающим полуостров с Большой землей, стала Керченская паромная переправа. В 2016 году Россия начала строить Крымский мост, соединяющий полуостров и материковую



Крымский мост

Символ воссоединения

В 2014 году для установления бесперебойного транспортного сообщения с Крымом Президент России Владимир Путин поручил построить через Керченский пролив мост с автомобильной трассой и электрифицированными железнодорожными путями. На пике строительства моста было задействовано более 15 тыс. инженеров и рабочих. В его основании находится почти 7000 свай, погруженных на глубину от 12 до 105 м, а 595 опор держат 260 тыс. т металлоконструкций пролетов. В мае 2018 года было запущено движение легкового транспорта, в октябре того же года – грузового. В декабре 2019 года начали курсировать пассажирские поезда, в июне 2020 года – грузовые составы. Общая стоимость строительства моста составила более 220 млрд руб.

Крымский мост, соединивший Керченский полуостров (Республика Крым) с Таманским (Краснодарский край), стал самым протяженным в России и Европе – 19 км. С момента запуска движения по Крымскому мосту в обоих направлениях проехало 26 млн транспортных средств, из которых 21,8 млн – легковые автомобили и порядка 300 тыс. – автобусы. Остальной трафик пришелся на долю грузового транспорта.

часть страны. Объект был введен в эксплуатацию в рекордные сроки – за два года.

Внутри Крыма также проведена колоссальная работа по модернизации транспортных магистралей: построено и отремонтировано около 4000 км автодорог. В 2020 году началось движение по новой транспортной артерии Крыма – четырехполосной трассе «Таврида» (Керчь – Феодосия – Белогорск – Симферополь – Бахчисарай – Севастополь). Дорога с асфальтобетонным покрытием протяженностью 250,7 км проложена в обход крупных населенных пунктов, оборудована надземными пешеходными переходами, путепроводами и двухуровневыми транспортными развязками. Пропускная способность трассы – более 40 тыс. автомобилей в сутки.

Проезд по «Тавриде» от Керчи до Симферополя занимает около двух часов, а от Керчи до Севастополя – менее трех (ранее путь от Керчи до Симферополя в среднем можно было преодолеть за три с половиной часа).

Еще один важный инфраструктурный проект десятилетия – строительство нового терминала аэропорта в Симферополе, который заработал в апреле 2018 года. Объект площадью 78 тыс. кв. м был построен к северо-западу от существующего аэровокзального комплекса рядом с селом Укромное. Он оснащен восемью выходами-телетрапами и может обслуживать до 3700 пассажиров в час. В 2019 году аэропорту Симферополь

КАК МЕНЯЛСЯ БЮДЖЕТ КРЫМА И СЕВАСТОПОЛЯ

Источник: Минфин Крыма, Департамент финансов Севастополя

Год	Крым, млрд руб.	Севастополь, млрд руб.
2015	95,8	21,2
2016	116,8	21,8
2017	160,4	31
2018	175,5	39,5
2019	192,6	38,4
2020	225	59,4
2021	218,1	63,7
2022	283,7	72,9
2023	322	84,7
2024 (прогноз)	225,6	61,1

В

3,7

раза, до 705 млрд руб., вырос валовый региональный продукт Республики Крым с момента воссоединения с Россией

Более

900

МЛРД РУБ.

частных инвестиций было вложено в экономику республики за десять лет

46,8

ТЫС. РУБ.

составила в 2023 году средняя зарплата в Крыму, с 2015 года она выросла на 109%. В Севастополе прирост за этот период был чуть выше – 118%, средняя зарплата составила 47,7 тыс. руб.

было присвоено имя русского художника-мариниста Ивана Айвазовского, а с началом СВО он был временно закрыт из-за соображений безопасности.

И, наконец, Россия выстроила независимую энергетическую систему Крыма. Блокада со стороны Украины началась в ноябре 2015 года: после подрыва опор линий электропередач в Херсонской области весь полуостров остался без электричества – самостоятельно он вырабатывал только 20–25% электроэнергии. С апреля 2015 года началось строительство энергомоста для подключения Крыма к Единой энергосистеме России. Первую нитку запустили уже в первых числах декабря, вторую ввели в эксплуатацию две недели спустя, 15 декабря, а третью – в апреле 2016 года. 11 мая 2016 года энергомост начал работать на полную мощность – в режиме видеоконференции глава государства Владимир Путин запустил в работу последнюю, четвертую, нитку энергомоста из Краснодарского края.

ИНВЕСТИЦИИ

По словам главы крымского правительства Юрия Гоцанюка, за прошедшие десять лет в экономику региона было вложено 1,7 трлн руб. Более половины из них – частные инвестиции.

С 1 января 2015 года в Крыму и Севастополе была создана свободная экономическая зона (СЭЗ) сроком на 25 лет – до 31 декабря 2039 года. Статус участника СЭЗ могли получить юрлица или ИП, зарегистрированные на территории полуострова или имеющие на нем филиал. Объем инвестиций должен составлять не менее 60 млн руб. для крупных предприятий и не менее 6 млн руб. – для малого и среднего бизнеса. А с 1 января 2022 года была запущена программа льготного кредитования для участников СЭЗ. Она предусматривает субсидирование процентной ставки по кредиту в размере ключевой ставки ЦБ (но не более 15% годовых), при этом фактическая ставка, как правило, не превышает 2–4% годовых.

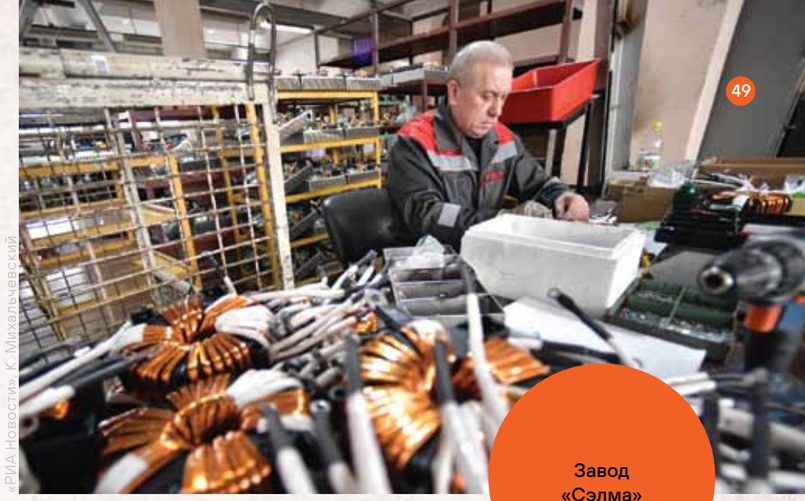
На сегодняшний день в Крымской СЭЗ зарегистрировано около 1200 участников, которые реализуют более 1240 инвестиционных проектов с объемом инвестиций примерно 300 млрд руб. и созданием не менее 63 тыс. рабочих мест. Только в прошлом году было заключено 80 договоров СЭЗ с объемом капитальных инвестиций более 25 млрд руб.

На данный момент в республике реализуется свыше 50 инвестпроектов в разных сферах – от строительства и сельского хозяйства до санаторно-курортной отрасли. Например, местная продуктовая сеть «Пуд» открывает новые супермаркеты, а девелоперская компания Mantera Group занимается строительством первого крупного парка развлечений «Ялта Парк» с инвестициями в размере 38 млрд руб. Полный ввод объекта планируется в 2030 году.

Кроме того, более 250 инвестиционных проектов реализуется в рамках Особого порядка, утвержденного постановлением Совета министров Республики Крым в 2014 году. Это, например, создание жилищно-рекреационного комплекса в поселке городского типа Приморский в Феодосии, строительство туристического апарт-комплекса в городе Саки и гостинично-рекреационного комплекса в селе Оленевка Черноморского района.

Инвестиции повлекли за собой развитие малого и среднего бизнеса: на 1 января 2024 года на полуострове было зарегистрировано 208 тыс. представителей МСП, это в 1,3 раза больше, чем в 2022 году, и в 2,3 раза больше, чем в 2014 году.

По данным Минфина Крыма, крупнейшими налогоплательщиками республики, на которых приходится 14,4% доходов бюджета, являются «Крымэнерго», «Крымская железная дорога», «К-телеком» (Win Mobile), аэропорт Симферополя, ССК «Газрегион», Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского, пивобезалкогольный комбинат «Крым», производственно-аграрное объединение «Массандра», винно-коньячные заводы «Бахчисарай» и КД «Коктебель».



РИА Новости. К. Михальчевский

Завод «Сэлма»

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Развитие промышленного потенциала – один из экономических приоритетов Крыма. С 2014 по 2022 год объем производства в обрабатывающих отраслях увеличился в 2,3 раза, в судостроении – в 4,4 раза. Только за 2023 год на 62,7% выросло производство электрического оборудования. В металлургическом производстве зафиксирован рост почти в два раза, в производстве химической продукции – более 25%, в судостроительной отрасли показатели возросли в 1,5 раза. Объем отгруженных товаров собственного производства в добывающей промышленности Крыма за период с 2015 по 2022 год увеличился в номинальном выражении на четверть – с 7,3 до 9,1 млрд руб., в обрабатывающей – почти

Банк первого выбора

Два года назад ПСБ начал свою работу в Крыму, и сегодня можно с уверенностью говорить о значительных успехах по всем направлениям деятельности банка.

Крымский полуостров относится к числу стратегических регионов для развития бизнеса ПСБ, и банк поступательно усиливает свои позиции здесь, поднимая качество финансовых сервисов на принципиально новый уровень. Например, ПСБ стал пионером внедрения в Крыму такой привычной для большинства россиян опции, как кешбэк. Полуостров также стал первым регионом присутствия ПСБ, где вслед за Москвой открыты офисы нового формата, в которых реализована концепция безбарьерного обслуживания, формирующая уникальный пользовательский опыт.

Сегодня в Крыму открыто девять отделений банка, установлено 135 банкоматов, обеспечивающих доступность банковских услуг для жителей даже отдаленных уголков полуострова. Количество клиентов физлиц за два года увеличилось более чем в три раза. В три раза вырос и портфель зарплатных карт.

На сегодняшний день на всем протяжении сухопутного маршрута в Крым через новые регионы водителям и пассажирам доступна современная функциональная платежная инфраструктура ПСБ. Для граждан, направляющихся на автомобилях в Крым и обратно, на пути следования работают платежные терминалы и банкоматы ПСБ, установленные на АЗС, в магазинах, кафе, аптеках.

Бизнес также получил надежного финансового партнера в лице ПСБ. Банк предлагает специальные программы кредитования для предпринимателей, работающих в сфере туризма, сельского хозяйства, производства, помогая им реализовать свой потенциал.

Приоритетные задачи для ПСБ – дальнейшее усиление позиций банка на полуострове, предоставление физическим и юридическим лицам комплексного банковского обслуживания, повышение доступности финансовых сервисов для всех категорий клиентов, а также участие в реализации инфраструктурных, инвестиционных и социально значимых проектов для содействия развитию экономического потенциала полуострова.



«РИА Новости»

Завод «Крымский титан»

втрое (с 44,4 до 125,9 млрд руб.), в сфере энергетики – тоже почти в три раза (с 22,7 до 65,7 млрд руб.). Правда, в 2023 году показатели отгрузки полезных ископаемых и энергоресурсов серьезно упали – до 6,1 и 57,6 млрд руб. соответственно. В обрабатывающей промышленности при этом продолжился рост (136,1 млрд руб.)

Многие крымские строительные компании работают в других регионах России, в том числе и на новых территориях. Кроме того, ряд промышленных предприятий региона входит в состав вертикально интегрированных структур. Это, например, Судостроительный завод им. Б.Е. Бутомы, завод «Фиолент», «Фирма Сэлма», судостроительный завод «Море».

«Благодаря принятым мерам по модернизации промышленности реализуются проекты по импортозамещению, внедряются отечественные аналоги комплектующих. Например, завод «Симферопольсельмаш» наладил производство режущих частей для сельхозмашин, которые ранее поставлялись немецкой компанией. Электромашиностроительный завод «Фирма Сэлма» поставил на судостроительные заводы в Санкт-Петербурге и Керчи сварочные полуавтоматы, заменив финскую продукцию», – отметил в интервью «РБК-Краснодар» Сергей Аксенов.

Другой пример – завод «Крымский титан» в Армянске, крупнейший в Европе производитель диоксида титана, серной кислоты и железного купороса. «Он полностью покрывает потребность российского рынка в двуокиси титана, – сообщил директор предприятия Эдуард Курмачев. – Основная ставка – на внутренний рынок, но есть еще страны, куда идет часть экспорта нашей продукции. Это порядка 15 стран: Китай, Южная Корея, Индия, Азербайджан и другие».

С приходом на полуостров России буквально «расцвела» компания «Крымская роза», которая выпускает около 350 видов уходовых средств для лица, тела и волос на основе экстрактов розы, лаванды, активов легендарного Сакского озера. В 2014 году компания мгновенно лишилась своего основного, украинского, рынка сбыта, и ей пришлось заново налаживать выпуск продукции и дистрибуцию. В 2022 году сеть открыла в российских регионах восемь фирменных магазинов, сегодня насчитывается 16 точек, продолжается расширение по франшизе. «Крымская косметика, можно сказать, становится отдельным брендом», – говорит гендиректор компании «Крымская роза» Иван Гладун.





Дегустационный цех завода марочных вин «Коктебель»

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

Большую поддержку после воссоединения с Россией получило сельское хозяйство Крыма: за десять лет инвестиции в отрасль составили 24 млрд руб. С 2014 по 2023 год на полуострове было реализовано несколько крупнейших инвестпроектов. Например, компания «Инвест-алко» с 2016 года развивает виноградарство и занимается выращиванием плодовоовощной продукции и свежих фруктов; компания «Рустика» специализируется на производстве технического винограда, «Наш Крым» развивает виноградарство, а Завод марочных вин «Коктебель» – виноделие.

К слову, за последние десять лет в Крыму серьезно увеличился выпуск винодельческой продукции: с 2,4 млн дал в 2014 году до 10,9 млн дал в 2022-м. Объемы производства вина выросли в 3,4 раза, игристых вин и шампанского – в 2,3 раза. На 44% увеличены объемы производства коньяка. Крымские вина востребованы не только в России, но и на рынках Республики Беларусь и Казахстана. Одновременно выросла доля крымских вин в общем объеме российского производства. Если в 2014 году на них приходилось только 3,3%, то в 2023-м – уже 16,7%. Для сравнения: на винодельни Краснодарского края приходится 35,6%. «В целом винодельческую продукцию в республике производят 30 предприятий, 26 из них имеют собственную сырьевую базу», – рассказывает врио министра сельского хозяйства Республики Крым Алиме Зарединова.

Площадь плодовых садов в республике составляет больше 15 тыс. га, за десять лет она увеличилась практически в два раза. Вырос и валовый сбор плодово-ягодной продукции. В прошлом году крымские аграрии собрали больше 190 тыс. т фруктов и ягод, что в два раза больше, чем в 2014 году. В последнее время стала возрождаться и развиваться эфиромасличная отрасль. Сельхозтоваропроизводители закладывают розу, лаванду и другие эфиромасличные растения. К примеру, в 2023 году было заложено 123,9 га многолетних эфиромасличных насаждений, из них 4,8 га розы эфиромасличной и 119,1 га лаванды узколистной. В 2024 году в планах предприятий высадить 148 га многолетних эфиромасличных насаждений.

Активно развиваются и другие направления. За десять лет почти в три раза увеличилось производство кисломолочной продукции и в два раза – производство муки. Благодаря грантовой поддержке фермеров в республике появилось порядка 500 новых хозяйств.



Замок «Ласточкино гнездо»

ТУРИЗМ

За прошедшие десять лет Крымский полуостров посетили более 60 млн человек. С 2014 года на территории региона построили более 70 объектов размещения, а еще свыше 600 – обновили. Рекордным по числу туристов стал 2021 год (9,4 млн), после начала СВО количество туристов сократилось почти вдвое, а в 2023 году в Крыму отдохнули 5,2 млн туристов. С учетом логистических сложностей это вполне достойный результат.

Летом 2023 года премьер-министр Российской Федерации Михаил Мишустин сообщил о господдержке туристической отрасли Крыма на 2,7 млрд руб. Средства были предусмотрены для единовременной выплаты работникам более чем 3500 компаний, работающих в туриндустрии. Для получения господдержки организации и индивидуальные предприниматели должны были взять на себя обязательство сохранить не менее 80% сотрудников до 1 октября 2023 года. Источник средств – резервный фонд Правительства РФ. В этом году Крыму предусмотрено выделение из федерального бюджета единой субсидии, которая может быть направлена на обустройство пляжей и национальных туристских маршрутов, проведение событийных мероприятий и проектирование туристического кода центров городов.

С учетом закрытого авиасообщения власти принимают меры по увеличению пассажиропотока: к летнему сезону вырастет количество поездов и вагонов в составах, а также пунктов досмотра на Крымском мосту.

Расширяя границы

Новые регионы России обладают высоким промышленным и экономическим потенциалом: в советские времена здесь были сосредоточены крупные металлургические, угольные и машиностроительные предприятия. Несмотря на работу в сложных условиях, некоторые заводы уже нашли инвесторов и наладили выпуск продукции.

Текст: Владимир Козлов



После вхождения в состав России Донецкой и Луганской Народных Республик, Запорожской и Херсонской областей страна выросла не только в численности населения и границах – повысился экономический и промышленный потенциал. До 2014 года Донецкая и Луганская области генерировали 14% ВВП Украины, Запорожская область – 4%, Херсонская область – 1,6%. В новых регионах России расположены тысячи предприятий в сферах металлургии, добычи угля, судостроения, переработки сельхозпродукции, машиностроения, легкой промышленности.

«Только Луганская область в 2013 году официально экспортировала промышленную продукцию в 117 стран мира... Валовый региональный продукт Луганской и Донецкой областей в 2013 году совокупно составлял 220 млрд гривен, что по тому курсу – около $27,5 млрд. Соответственно, при пересчете в рубли с учетом колебаний курса ВРП всего Донбасса можно объективно оценить в 1,5–2 трлн руб.», – говорит председатель совета директоров группы компаний «Маршал» Сергей Горохов.

Несмотря на близость новых территорий к зоне проведения специальной военной операции, многие заводы продолжают работать. По данным замглавы Минпромторга России Алексея Беспрозванных, озвученным в марте нынешнего года на форуме «Интеграция-2024: перспективы развития новых территорий», в Луганской и Донецкой Народных Республиках, а также в Запорожской и Херсонской областях действует более 500 промышленных предприятий, на которых работают свыше 60 тыс. человек. Как отметил экс-министр промышленности и торговли Российской Федерации Денис Мантуров, с весны 2023 года в новых регионах удалось перезапустить порядка 160 промышленных площадок. Эти производства обеспечили работой еще 11,5 тыс. человек. В 2024 году планируется запуск еще 40 предприятий.

Помогает развиваться новым регионам и доступность банковских услуг для бизнеса и жителей. Первым из российских банков на новые территории в 2022 году вышел ПСБ. На конец мая 2024 года его сеть достигла почти 460 отделений в 137 городах и населенных пунктах новых субъектов РФ. Банк установил около 2300 банкоматов, в том числе с круглосуточным доступом, и более 45 тыс. терминалов оплаты в торговых точках. Для физических лиц было открыто почти 5,1 млн счетов и более 91 тыс. – юридическим лицам.

«ПСБ провел беспрецедентную по своим масштабам работу: в кратчайшие сроки новые субъекты интегрированы в финансовую систему России, миллионы жителей новых регионов получили доступ к банковским услугам для решения своих вопросов, налажено бесперебойное

Новые регионы РФ

ДОНЕЦКАЯ НАРОДНАЯ РЕСПУБЛИКА
Площадь: 26,5 тыс. кв. км
Население: 2,2 млн человек
Основные отрасли: металлургия (около 38% в общем объеме промышленности региона), производство и распределение энергоресурсов (26% в общем объеме промышленности региона), угледобыча, химическая промышленность, горное машиностроение

ЛУГАНСКАЯ НАРОДНАЯ РЕСПУБЛИКА
Площадь: 26,6 тыс. кв. км
Население: 1,4 млн человек
Основные отрасли: угледобыча, машиностроение, черная и цветная металлургия, сельское хозяйство

ХЕРСОНСКАЯ ОБЛАСТЬ
Площадь: 28,4 тыс. кв. км
Население: свыше 1 млн человек
Основные отрасли: сельское хозяйство, машиностроение, химическая, целлюлозно-бумажная, легкая промышленность, электроэнергетика

ЗАПОРОЖСКАЯ ОБЛАСТЬ
Площадь: 27,1 тыс. кв. км
Население: около 1,6 млн человек
Основные отрасли: энергетика, точное машиностроение, военно-промышленный комплекс, тяжелая и химическая промышленность, черная металлургия



ПЕТР ФРАДКОВ, председатель ПСБ

Из выступления на пленарной сессии «Возможности будущего: эффективная и конкурентная экономика» в рамках Дней национальных приоритетов на выставке-форуме «Россия» 8 мая 2024 года

«Когда мы говорим про становление экономики предложения, мы имеем в виду создание инфраструктуры, сети, в том числе банковской, энергетической, транспортной, создание производственных мощностей, высоких технологий и так далее. Все это – в первую очередь регионы. В частности, большой вклад в развитие нашей экономики могут внести новые субъекты. И важным драйвером этого процесса является кредитование. По нашим оценкам, заемное финансирование в размере более 1,5 трлн руб. к 2030 году позволит регионам выйти на среднероссийские социально-экономические показатели, тем самым значительно увеличив их вклад в экономику страны. Инвестиции в Крым за десять лет увеличили вклад этого региона в ВВП страны почти в два раза. Это существенная динамика, а новые регионы способны дать еще больше. Роль банков в этом процессе очень велика».

сопровождение расчетов бизнеса, предприятия используют открывшиеся возможности для наращивания производства и торговли», – говорит директор департамента развития отдельных регионов ПСБ Антон Коровкин. – Мы продолжим наращивать объемы участия ПСБ во всех направлениях социально-экономической жизни Донецкой и Луганской Народных Республик, Запорожской и Херсонской областей».

ДНР

Под контролем Российской Федерации находится более 60% территории ДНР, это южные и центральные районы республики, включая город Донецк. До 2014 года доля ДНР в совокупном объеме украинского экспорта составляла около 23%, основная продукция – каменный уголь, антрацит, кокс, полукокс. На прокат черных металлов, чугуна в структуре экспорта приходилось почти 18%.

Сегодня основа экономики региона – металлургическая, машиностроительная, химическая отрасли, производство строительных и нерудных материалов. Среди крупных предприятий – Донецкий металлургический завод, «Южный горнометаллургический комплекс» («ЮГМК»), в который входят семь заводов, расположенных в ДНР и ЛНР. На территории ДНР находятся Енакиевский металлургический завод, Макеевский металлургический завод, «Макеевкокс», Ясиновский коксохимический завод, «Комсомольское рудоуправление». Последнее – крупнейший производитель флюсового известняка и щебня на Донбассе. Промышленный центр площадью более 2500 га в полной мере обеспечивает качественным сырьем предприятия металлургической, химической и пищевой промышленности, а также строительной отрасли республики. Общий объем месторождения для дальнейшей разработки – приблизительно 400 млн т. Предприятие стабильно увеличивает объемы и улучшает качество производимой продукции, поскольку известняк нужен для других филиалов «ЮГМК».

«По итогам 2023 года мы выпустили более 2,5 млн т стали. Ассортимент нашей продукции превышает 400 позиций, эта продукция сейчас востребована в строительстве, машиностроении, судостроении. Вместе с тем в краткосрочной перспективе, при реализации нашей инвестиционной программы с объемом инвестиций не менее 8 млрд руб. ежегодно на протяжении 2024–2026 годов, уже через пять лет мы планируем удвоить объемы производства и превысить показатель 5 млн т стали в год», – сообщил генеральный директор управляющей компании «ЮГМК» – ООО «Союзметаллсервис» Валерий Шерин.

На конец мая 2024 года сеть ПСБ достигла почти 460 отделений в 137 городах и населенных пунктах новых субъектов РФ

Ключевым предприятием химпрома является завод «Стирол», расположенный в Горловке. Долгое время он был одним из крупнейших в Европе производителей минеральных удобрений и поставлял на рынок до 3% мирового экспорта аммиака и формалина. Из-за близости к линии фронта все опасное для жителей города крупнотоннажное производство на сегодняшний день законсервировано, работает цех по производству изделий из полимеров, запущены линии одноразовой посуды и полиэтиленовой пленки. Нынешние мощности позволяют выпускать более 50 тыс. тарелок и 2,8 млн стаканов в месяц.

В конце марта глава ДНР Денис Пушилин сообщал, что найден инвестор, который готов возобновить работу концерна «Стирол». «Хотя предприятие неоднократно подвергалось атакам со стороны вооруженных формирований Украины, инфраструктура по большей части сохранена. Сейчас уже есть инвестор, который понимает важность запуска данного предприятия. Этот завод точно будет работать», – отмечал Денис Пушилин на пленарном заседании форума «Интеграция-2024: перспективы развития новых территорий».

Помимо металлургических и химических заводов в ДНР представлены предприятия машиностроительной отрасли. Например, Ясиноватский машиностроительный завод (ЯМЗ) – один из глобальных лидеров в производстве проходческой техники, ранее он поставлял ее в более чем 35 стран. За годы работы горнякам было реализовано около 2000 проходческих комбайнов, почти 100 щитовых тоннелепроходческих комплексов, более 2000 дробилок и тысячи единиц другого оборудования. Даже в условиях непосредственной близости к фронту ЯМЗ является очень ценным активом, многопрофильным предприятием, способным выпускать оборудование для угольной, химической, металлургической промышленности и энергетики. На предприятии сохранилось собственное конструкторское бюро для проектирования новой техники.

Харцызский трубный завод – один из крупнейших в стране производителей стальных электросварных прямошовных труб для магистральных газопроводов, нефтепроводов, технологических и промысловых трубопроводов, тепловых сетей, а также труб общего назначения. Продукцию предприятия использовали при строительстве газопроводов «Голубой поток» (Россия – Турция), Уренгой – Ужгород, Ямал – Западная Европа, Средняя

Рост страны

Благодаря вхождению в состав России ДНР, ЛНР, Херсонской и Запорожской областей в стране стало 89 регионов. Площадь РФ выросла более чем на 100 тыс. кв. км. Население увеличилось почти на 6,2 млн человек и составило более 152 млн человек.

Харцызский трубный завод



«РИА Новости», Сергей Аверин



«РИА Новости», Сергей Батурин

Енакиевский металлургический завод

Азия – Китай (нитки A, B, C), «Восток – Запад» (Туркменистан), Бейнеу – Бозой – Шымкент (Казахстан), нефтепродов «Дружба», Восточная Сибирь – Тихий океан и других. На предприятии внедрены современные технологии, позволяющие наносить наружное и внутреннее антикоррозионное покрытие на все типы продукции по заказу потребителей.

По данным Минпромторга России, в марте начались переговоры с потенциальными инвесторами Харцызского трубного завода, в ходе которых обсуждаются перспективы развития предприятия. «Завод уже активно участвовал в производстве трубы для строительства водовода Ростов-на-Дону – Донецк, его продукция в целом востребована, но это достаточно узкий сегмент рынка, – отметил Денис Мантуров. – Основная задача – расширение границ спроса, для этого необходимо провести модернизацию производства».

ЛНР

Основные промышленные отрасли ЛНР – добыча угля и металлургия. Из-за обстрелов и блокировки логистики ряд предприятий республики в период с 2014 по 2022 год был закрыт или обанкрочен. Однако многие заводы сохранили свой экономический потенциал. Среди них, в частности, Алчевский металлургический комбинат, который входит в «Южный горно-металлургический комплекс» («ЮГМК»). Предприятие расположено на площади почти 1500 га, здесь находятся 13 цехов и трудятся 10 тыс. человек. На комбинате производят чугун, кокс, агломерат и основные продукты проката. В 2023 году на предприятии выпустили 2 млн т готовой продукции.

Постепенно приходят в регион и инвесторы. В августе 2023 года министр топлива, энергетики и угольной промышленности ЛНР Денис Ярош заявлял, что ТД «Донские угли» станет первым инвестором угольных предприятий республики. По его словам, кандидатов рассматривали несколько месяцев. Новые дочерние организации ТД «Донские угли» – это ООО «Шахтоуправление Краснодонуголь», ООО «Шахтоуправление Свердловскантрацит» и ООО «Шахтоуправление Ясеновское». Сфера деятельности – добыча и обогащение угля и антрацита.

«Мы получили несколько заявок от потенциальных инвесторов – предприятий угольной промышленности Российской Федерации, – отметил Денис Ярош в интервью телеканалу «Луганск 24». – Они рассматривались специальной рабочей группой, и, в частности, по одному из них принято решение, получено одобрение на федеральном уровне. Это ТД «Донские угли».

По словам Яроша, рассматривали еще нескольких инвесторов для модернизации шахт ЛНР. «Предполагаются привлечение инвестора и форма государственно-частного партнерства, чтобы у государства оставалась контролирующая роль. Государство (при ГЧП) в предприятие входит именно имуществом предприятий, земельным имуществом, а инвестор привлекает дополнительно инвестиции, которые в первую очередь идут на модернизацию оборудования, вкладываются в программы развития», – отметил министр.

Действующие шахты ЛНР будут разделены на три категории. Первая – шахты, представляющие интерес для инвесторов. Вторую группу шахт закроют после выработки оставшихся разведанных запасов. Шахты третьей группы закроют в ближайшее время. «Ликвидация произойдет путем передачи их в государственное управление по реструктуризации шахт. На всех шахтах второй и третьей категорий будут поддерживать гидрогеологическую, экологическую безопасность, функционирование водоотливных комплексов и вспомогательных систем», – добавил Денис Ярош.

По его словам, программа развития отрасли предполагает переход шахт первой категории на режим работы в три-четыре смены, предусмотрены средства на переобучение персонала закрывшихся шахт, а также гарантии трудоустройства для шахтеров, находящихся сейчас в зоне СВО.

С некоторыми предприятиями Донбасса уже взаимодействуют российские компании разного уровня, а их продукция является важным элементом индустриальных кооперационных цепочек. К примеру, Луганский завод трубопроводной арматуры «Маршал» производит запорную арматуру и обслуживает ключевые компании российского ТЭК. Предприятие оборудовано современными станками с числовым программным обеспечением, испытательными стендами, имеет собственные лаборатории, конструкторское бюро, литейный цех и обеспечивает полный цикл производства продукции.

В марте нынешнего года «Маршал» стал первым предприятием новых регионов, чья продукция получила заключение о производстве на территории России и теперь включена в каталог Государственной информационной системы промышленности (ГИСП).

Еще один яркий пример возрождения мощного промышленного предприятия после событий 2014 года – завод горноспасательной техники «Горизонт», который стал филиалом предприятия «Озон ГС и ПО» из Орехово-Зуева и участником свободной экономической зоны. «В рамках инвестиционного проекта наш завод за три года должен отремонтировать здания, инженерные коммуникации, восстановить отопление, водоснабжение», – рассказывает заместитель генерального директора по развитию компании «Горизонт» Татьяна Касьянова.

Сейчас предприятие выпускает баллоны для водолазов, аппараты искусственной вентиляции легких ГС-10, воздушные аппараты «АВИМ», металлокомпозитные кислородные баллоны и шахтные самоспасатели.

Алчевский металлургический комбинат



«РИА Новости», Николай Чижов

ЗАПОРОЖСКАЯ ОБЛАСТЬ

Запорожье традиционно является центром энергоснабжения. На территории региона расположено несколько электростанций (Запорожская АЭС, Днепровская ГЭС, Ботиевская ветряная электростанция), которые вырабатывали около 30% всего электричества Украины.

Кроме того, на территории региона работает ряд крупных машиностроительных предприятий. Бердянский кабельный завод «Азовкабель» способен производить широкий ассортимент кабелей с полимерной изоляцией низкого и среднего напряжения. Особое место в производимой продукции занимают кабели для добывающей отрасли. После подписания инвестиционного соглашения в июне прошлого года руководство завода вело переговоры с предприятиями ОПК о поставках кабеля.

«За три месяца возобновилось производство. Работают более 100 человек на предприятии, уже сертифицировано порядка десяти видов продукции, это кабели гражданского назначения. Строим планы по организации производства для нашего военно-промышленного комплекса. Инвестор в полном объеме выполняет свои обязательства. К сожалению, часть имущества и оборудования завода была утрачена, разрушены некоторые цеха, производственные мощности, но большая часть площадки уцелела и работает», – рассказывал заместитель председателя правительства по экономике Запорожской области Андрей Козенко.

Много промышленных компаний расположено в Мелитополе. «Свитанок» изготавливает более 100 видов продукции для нужд дизелестроительных заводов «Трансмашхолдинга». Завод вошел в производственную цепочку российского концерна с 2010 года. Мелитопольский завод автотракторных глушителей «ЮТАС» – одно из ведущих предприятий по производству и реализации систем выпусков отработавших газов. «Автопривод» занимается разработкой и производством навесного оборудования для двигателей внутреннего сгорания в автомобильной промышленности. А на Мелитопольском заводе турбокомпрессоров строят и обслуживают турбокомпрессоры для сельхозтехники, грузовых авто и спецтехники.

Запорожье богато и плодородными почвами. Сельхозбанк региона включает 1,1 млн га пахотных земель, ведущей отраслью является растениеводство, в том числе овощеводство и производство бахчевых культур. По итогам прошлого года в Запорожье было перезапущено почти 150 перерабатывающих предприятий, зарегистрировано 2200 сельхозпроизводителей. Покупателям из других регионов было реализовано 1,7 млн т сельхозпродукции.

Около 80–85% ВВП Херсонской области генерируют сельское хозяйство и агропереработка: благоприятный климат и плодородные почвы региона позволяют выращивать здесь практически любую продукцию

ХЕРСОНСКАЯ ОБЛАСТЬ

Около 80–85% ВВП Херсонской области генерируют сельское хозяйство и агропереработка: благоприятный климат и плодородные почвы региона позволяют выращивать здесь практически любую продукцию. В левобережной стороне Херсонской области расположены 110 предприятий, в том числе 30 производств обрабатывающей отрасли.

«В силу особенностей климата в большей части России ведение сельского хозяйства затруднено. Эффективное, производительное выращивание сельскохозяйственных культур возможно не более чем на 10% территории нашей страны. Теперь же, с присоединением новых регионов, ситуация меняется. Херсон – это 2 млн га сельскохозяйственных угодий, из них 1,7 млн га – пашня в мягком и влажном климате. На этих землях выращивают не только зерновые и подсолнечник, но и теплолюбивые культуры, в том числе арбузы. Есть крупное поголовье рогатого скота. Вообще Херсон еще и при советской власти был огромным «огородом» страны», – поясняет первый заместитель декана факультета социальных наук и массовых коммуникаций, профессор департамента политологии Финансового университета при Правительстве РФ Павел Селезнев.



Уборка пшеницы на поле в Херсонской области

«РИА Новости», Дмитрий Макеев

Один из работающих заводов на территории области – Херсонский государственный завод «Паллада», который специализируется на изготовлении железобетонных и композитных плавающих доков. Их изготавливают по уникальной технологии сращивания тонкостенных секций железобетонного понтона с металлическими башнями доков.

Новые территории дают России широкие возможности для морских перевозок благодаря двум портам Азовского моря – в Мариуполе и Бердянске. Мариупольский порт практически не покрывается льдом в холодный период года, это позволяет экспортерам зерна неплохо экономить на транспортных издержках: ранее им было нужно отправлять грузы в Новороссийск. Кроме того, у Мариупольского порта есть терминал для работы с контейнерными грузами.

Херсонский торговый порт, порты Бердянска и Скадовска также могут увеличить логистику по перевалке сырья и грузов. На сегодняшний день производственные мощности Скадовского порта готовы к запуску и ждут снятия режима закрытого моря, введенного из-за возможных провокаций со стороны Вооруженных сил Украины. В планах – создание условий для приемки судов различных типов и тоннажных групп, возобновление паромной переправы с Турцией, перевалка зерновых и удобрений.

«За короткое время мы восстановили зерновой перегрузочный комплекс на 100%, портальный кран «Альбатрос», лабораторию, чтобы брать анализы зерновых культур. У нас силосы стоят на 20 тыс. т единоразового хранения, коллектив работает – 148 человек, пока еще грузового района нет, но доукомплектуем», – отметил директор ГУП «Херсонский морской торговый порт» Андрей Харитонов на форуме «Инфраструктура портов: строительство, эксплуатация, модернизация».

По его словам, сегодня порт способен принимать до 2000 т грузов в сутки и переваливать до 200 т в час. СМТП может работать как зерновой терминал, принимать генеральные и тарно-штучные грузы и отгружать цитрусовые. В перспективе также возобновление ранее прерванной добычи и реализации морского песка из разработанного карьера. Драйвером развития Скадовского порта может стать возобновление работы паромной переправы из Херсонской области в Турцию. В 2007 году работа линии Скадовск – Зонгулдак приносила порядка 50% общей прибыли порта.

Всесторонняя поддержка

Согласно планам Правительства РФ, уже к 2030 году новые территории выйдут на общероссийский уровень по ключевым показателям качества жизни людей и социально-экономического развития. Помогут этому ряд федеральных программ и шефство крупных регионов страны.

Текст: Дарья Панковец

На состоявшейся в начале апреля церемонии открытия социальных и жилых объектов в новых регионах Президент России Владимир Путин отметил, что к 2030 году Донецкая и Луганская Народные Республики, Запорожская и Херсонская области должны выйти на общероссийский уровень по ключевым показателям качества жизни людей и социально-экономического развития. Для этого запущена соответствующая комплексная программа, рассчитанная до 2030 года. Она включает более 300 приоритетных мероприятий, направленных на развитие здравоохранения, образования, культуры, спорта и туризма, транспорта и дорожной сети, топливно-энергетического и агропромышленного комплексов, промышленности, поддержку малого и среднего предпринимательства.

В частности, в конце 2023 года Правительство РФ утвердило госпрограмму восстановления новых субъектов на 2024–2026 годы. Достижение этих целей будет происходить за счет роста предпринимательской активности и прямой господдержки в виде субсидий из федерального бюджета. Субсидии будут предоставлять на реализацию восьми направлений. Это в том числе создание дорожной и коммунальной инфраструктуры для развития жилищного строительства, завершение строительства многоквартирных жилых домов, застройщики либо собственники которых не определены, формирование современной городской среды. Средства будут также выделять на строительство, реконструкцию или капитальный ремонт объектов питьевого водоснабжения, восстановление электрических сетей и морской инфраструктуры, ремонт автодорог регионального, межмуниципального и местного значения. Средства субсидий будут выделять на условиях софинансирования.

Значимым инструментом поддержки инвесторов станет развитие свободной экономической зоны (СЭЗ), которая заработала в новых регионах с 1 июля 2023 года.

Значимым инструментом поддержки инвесторов станет развитие свободной экономической зоны, которая заработала в новых регионах с 1 июля 2023 года



Форум «Интеграция-2024: перспективы развития новых территорий» в Ростове-на-Дону, март 2024 года

СЭЗ

СЭЗ предусматривает пониженные налоговые ставки и тарифы страховых взносов, а также применение процедуры свободной таможенной зоны. Так, ее резиденты могут воспользоваться преференциями по налогу на прибыль организаций: получить нулевую ставку (при базовой 2%) в части федерального бюджета в течение десяти лет с момента получения первой прибыли по инвестпроекту и от 0 до 13,5% (при базовой 18%) в части бюджета субъекта. Ставка по страховым взносам составляет 7,6% (при базовой 30%) в пределах 1 917 000 руб. и 0% (при базовой сверх лимита 15,1%) при свыше 1 917 000 руб. в 2023 году.

Кроме того, участники СЭЗ могут рассчитывать на ускоренную амортизацию основных средств с коэффициентом два; освобождение от налога на имущество и земельного налога в течение десяти и трех лет соответственно;



«РИА Новости»

МАРАТ ХУСНУЛЛИН, заместитель председателя Правительства Российской Федерации

«Для участников СЭЗ созданы максимально благоприятные условия, чтобы они смогли эффективно реализовать свой потенциал и внести вклад в перезапуск экономики новых регионов. В список первых 50 компаний вошли крупные предприятия горнодобывающей, машиностроительной и металлургической отраслей, пищевой промышленности, строительные организации и сетевые торговые компании. И, конечно, в этом есть и важный социальный эффект – создание новых рабочих мест, их появится около 3000. А всего в реализации инвестиционных проектов будут задействованы около 38 тыс. человек».

нулевой акциз на жидкую сталь, НДПИ на уголь и (или) железную руду, полученные в рамках инвестпроекта. Правда, в течение пяти лет компания должна соблюдать показатели среднесписочной численности сотрудников и средней заработной платы. Начиная с шестого года нулевой акциз будет сохраняться вплоть до того налогового периода, в котором сумма акциза либо НДПИ, рассчитанные нарастающим итогом по обычным ставкам, превысят размер капитальных вложений по проекту.

Органами управления свободной экономической зоны стали Минстрой России и управляющая компания ППК «Фонд развития территорий». Льготный режим будет действовать до 31 декабря 2050 года.

Статус участника СЭЗ может получить любое ИП или юрлицо, зарегистрированное либо имеющее филиал на территории Луганской или Донецкой Народных Республик, а также Запорожской или Херсонской областей. Также резиденту необходимо выполнить обязательства по объему капиталовложений. Малый или средний бизнес должен инвестировать за три года не менее 3 млн руб., а крупный – от 30 млн руб. Исключением станут компании в ИТ-сфере, для которых планка капиталовложений – 1 млн руб.

«Статус резидента свободной экономической зоны на четырех новых территориях получили 97 предприятий, 54 из них работают в нашем регионе и реализуют или будут реализовывать 55 инвестиционных проектов. Планируемый объем инвестиций составит более 31 млрд руб., – рассказал на мартовском форуме «Интеграция-2024: перспективы развития новых территорий» глава ЛНР Леонид Пасечник. – Подавляющее большинство этих средств будет направляться на модернизацию предприятий, закупку нового оборудования. Это позволит нашим производителям наращивать объемы выпускаемой продукции, увеличивать ее ассортимент и совершенствовать качество. Уверен, что впереди у наших производителей хорошее будущее».

По словам генерального директора ППК «Фонд развития территорий» Ильшата Шагиахметова, одним из участников свободной экономической зоны в ЛНР стал Стахановский завод производственного оборудования, который специализируется на производстве запчастей к железнодорожному подвижному составу, а также оказывает услуги по литью стали и нанесению декоративного покрытия для ортопедической стоматологии. В рамках инвестпроекта завод приобретет современные оборудование и станки, что позволит предприятию нарастить объемы производства.

В 2023 году луганский завод трубопроводной арматуры «Маршал», который работает 30 лет и выпускает более 8000 наименований продукции, стал резидентом СЭЗ. «Ресурсы, которые у нас будут сэкономлены, мы направим на повышение зарплаты, покупку нового оборудования, модернизацию существующих производств, что даст возможность увеличить объем выпуска продукции и зарплату сотрудникам. Цель в этом году – выйти на объем продукции на 1 млрд руб. без НДС», – поделился планами глава совета директоров завода «Маршал»

У промышленных предприятий новых регионов уже есть опыт получения финансовых средств через региональные ФРП

Сергей Горохов. Он отметил, что предприятие также планирует создавать новые рабочие места и вырасти за год как минимум на 15%.

До 2023 года свободная экономическая зона существовала только в Крыму. С 2015 по 2023 год на полуострове было введено в эксплуатацию более 5700 инфраструктурных объектов и создано 94 тыс. рабочих мест, появилось 1578 хозяйствующих субъектов, из которых не менее 85% относится к субъектам малого и среднего предпринимательства

«Механизм свободной экономической зоны был опробован, когда Крым и Севастополь вошли в состав РФ, – отметил в апреле прошлого года перед началом чтения правительственных законопроектов глава комитета Госдумы по экономической политике Максим Топилин. – Эффективные меры поддержки позволят активно привлекать инвестиции в новые регионы».

ФРП

Еще один инструмент поддержки промышленных предприятий в новых регионах – льготные займы региональных фондов развития промышленности, которые могут самостоятельно выдавать льготные займы на сумму до 100 млн руб. под 1–2%. Также возможна схема совместного финансирования предприятия с федеральным ФРП на сумму до 200 млн руб. по ставкам 3–5%, где федеральный фонд предоставляет до 90% займа. Таким образом, общий объем поддержки увеличивается в разы. «У промышленных предприятий новых регионов уже есть опыт получения финансовых средств через региональные ФРП, в прошлом году суммарно профинансировано 39 проектов на сумму 2 млрд руб.», – отметил замглавы Минпромторга России Алексей Беспрозванных.

В частности, по итогам прошлого года Фонд развития промышленности ЛНР выдал 13 льготных займов и один безвозвратный грант на общую сумму 893 млн руб. Восемь проектов предприятий было профинансировано по программе фонда «Оборотные средства» на сумму 587 млн руб., еще пять – по программе «Проекты развития (регион)» – на 258 млн руб. По словам директора Фонда развития промышленности ЛНР Виолетты Воробьевой, 50 млн руб. было перечислено Алчевскому ферросплавному заводу, который осенью пережил пожар, но смог сохранить свои печи в рабочем состоянии, что очень важно для такого производства. На предприятии трудятся почти 100 человек, в месяц здесь выпускают 600 т продукции: чугун, сталь и ферросплавы.

Луганский завод «Локомотивсервис» наладил выпуск деталей,

Завод трубопроводной арматуры «Маршал»



«РИА Новости». Стрингер

которые раньше можно было купить только в Европе. Чтобы обеспечить запасными частями для локомотивов всех желающих, завод модернизирует оборудование. Заем на 50 млн руб. позволит предприятию купить новые современные станки. Если сегодня здесь выпускают 12 головок поршня в месяц, то модернизация позволит изготавливать до 24 деталей, а производство шатунов для подвижного состава увеличится с 50 до 90 штук.

По словам Алексея Беспрозванных, в 2023 году размер Фонда развития промышленности новых регионов составил 2 млрд руб., было поддержано 39 проектов. В этом году капитализация составит 5 млрд руб., которые могут быть инвестированы в 50 предприятий. В целом на три года заложено 12 млрд руб.

«В 2024 году деятельность ФРП ДНР будет гораздо более масштабной: благодаря его содействию число реализуемых проектов по сравнению с 2023 годом возрастет почти в два раза. Если в 2023 году его мерами поддержки воспользовались 14 субъектов хозяйственной деятельности, получив совокупно 679 млн руб., то в 2024 году, согласно планам, их будет не менее 27, – отметил заместитель председателя Правительства ДНР Владислав Васильев. – Средства на это есть: кроме остатка от прошлогодней федеральной субсидии в бюджет фонда поступило еще 1,525 млрд руб. от Минпромторга России, а также 15 млн руб. из регионального бюджета. В 2024 году основной акцент в работе республиканского ФРП будет сделан на поддержку частных предпринимателей – выдачу льготных займов под 1–2% на приобретение оборудования и пополнение оборотных средств».

ДРУГИЕ ПРОГРАММЫ

Промышленным предприятиям новых субъектов доступны все реализуемые Минпромторгом России общесистемные и отраслевые меры поддержки. По словам Алексея Беспрозванных, в прошлом году донецкое предприятие в рамках госпрограммы «Научно-технологическое развитие Российской Федерации» получило субсидию в размере около 200 млн руб. на разработку базовых технологий производства приоритетных электронных компонентов и радиоэлектронной аппаратуры.

«Другая мера поддержки, по которой мы облегчили условия отбора, – это единая региональная субсидия. Были внесены изменения в правила отбора, в том числе упрощен состав предоставляемых документов, а также предусмотрен повышающий коэффициент при расчете итоговой суммы субсидии. В результате по итогам конкурсного отбора четыре региона суммарно получат в 2024 году 550 млн руб. и смогут возместить предприятиям до 50% затрат на покупку нового оборудования», – рассказал Алексей Беспрозванных.

Как отмечают в Минпромторге России, основные задачи по развитию новых регионов – это наращивание объемов производства на предприятиях, которые уже работают, восстановление разрушенной производственной инфраструктуры, ликвидация моральной и технологической отсталости оборудования, стимулирование создания новых предприятий.

Еще одна приоритетная задача – скорейшее решение проблем сертификации по российским стандартам. В этом владельцам промышленных предприятий Донбасса помогают предприниматели из других регионов: они делятся опытом, капиталами

Промышленным предприятиям новых субъектов доступны все реализуемые Минпромторгом России общесистемные и отраслевые меры поддержки



«РИА Новости», Александр Сухов

Строительство новых домов в Мариуполе

и оборудованием. Интеграцией бизнеса новых регионов в российскую экономическую систему занимаются и общественные организации. «В прошлом году «Опора России» открыла отделения во всех четырех субъектах. Сейчас наше взаимодействие развивается интенсивно, мы объясняем тонкости работы на российском рынке, помогаем убрать бюрократические препоны. Помогаем друг другу в вопросах комплектации, в выходе на рынки сбыта (зачастую отдаленные, например, на Дальний Восток)», – отметил глава общественной организации малого и среднего предпринимательства «Опора России» Алексей Калинин.

ШЕФСТВО РЕГИОНОВ

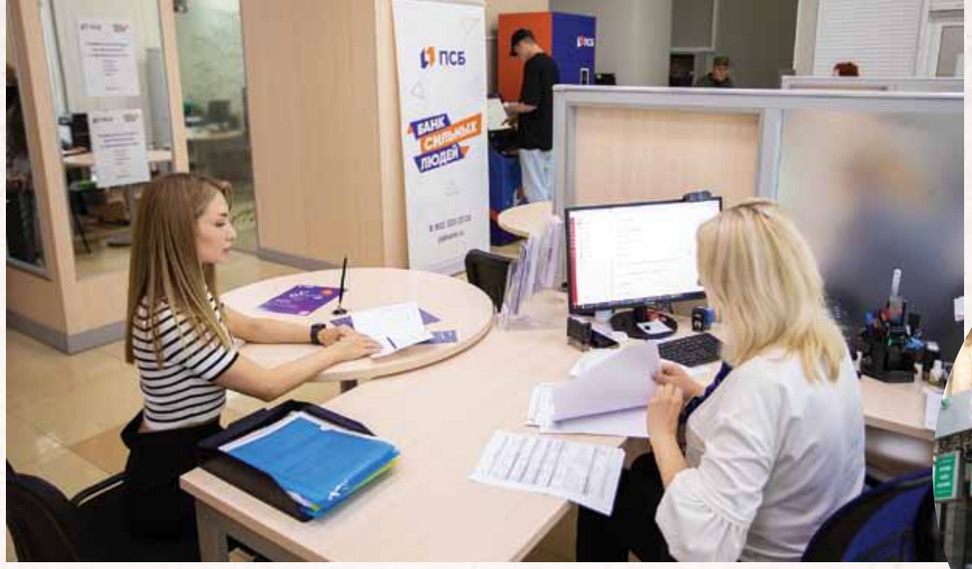
В ноябре прошлого года в Ростовской области состоялось подписание соглашения о создании Содружества «Донбасс» между Ростовской и Воронежской областями, Донецкой и Луганской Народными Республиками. Сейчас проводится работа по формированию Совета Содружества «Донбасс», который станет площадкой для обсуждения всех инициатив в торгово-экономической, научно-технической, социальной, культурной и иных сферах. Стратегические приоритеты получат отражение в разработке плана мероприятий по развитию Содружества, в котором будет предусмотрена реализация регионами проектов в угледобыче, металлургии, АПК и машиностроении. В числе перспективных направлений совместной работы обсуждаются производство беспилотных аппаратов, создание нового транспортного каркаса (М-4 «Дон» + «Таврида»), совместное и рачительное использование потенциала Азовского моря.

«Ключ к успеху – это создание лучших условий для ведения и развития бизнеса. Наши новые территории обладают особым экономическим статусом – свободной экономической зоны. Предпринимательству предоставлены преференции в налоговой, внешнеторговой и градостроительной сферах. Улучшение инвестиционного климата – главный приоритет в работе Правительства Ростовской области», – заявил глава Ростовской области Василий Голубев на форуме «Интеграция-2024: перспективы развития новых территорий».

На сегодняшний день все регионы России имеют подшефные предприятия или целые районы на новых территориях. Субъекты в основном не дают деньги напрямую, а доставляют гуманитарную помощь, передают транспорт и строительную технику, ремонтируют и строят дороги, школы, детские сады. В частности, за счет Санкт-Петербурга было восстановлено трамвайное движение в Мариуполе. С 2024 года Свердловская область начала помогать восстанавливать Тельмановский район ДНР, до этого Уральский регион на протяжении почти двух лет поддерживал Макеевку.

В 2022–2023 годах в новых регионах завершились работы на более чем 10 тыс. объектов только по линии федеральных заказчиков. Кроме того, за этот же период более 7000 объектов восстановлено регионами-шефами. В 2025 году восстановление и запуск производств позволят создать еще 2000 рабочих мест.

Развитию промышленности на новых территориях способствует и активная работа отраслевых





Отделение ПСБ в Луганске

Доступ к современным банковским продуктам и сервисам уже получили более 91 тыс. предприятий Донецкой и Луганской Народных Республик, Херсонской и Запорожской областей

ассоциаций. В начале марта глава ПСБ Петр Фрадков был избран куратором Донецкого и Луганского региональных отделений Союза машиностроителей России. До этого он курировал еще четыре региональных отделения Союза: в Чувашии, Марий Эл, Волгоградской и Ленинградской областях. Выбор был сделан неслучайно: ПСБ не только финансирует предприятия промышленности, но и совместно с органами власти разного уровня и бизнес-сообществом участвует в законодательных инициативах, подготовке современных специалистов, оказывает предприятиям информационную поддержку.

«Мы продолжаем выстраивать эффективные механизмы обмена опытом и успешными практиками в курируемых регионах, способствуем производственной кооперации, повышению конкурентоспособности высокотехнологичной промышленной продукции. К примеру, Чувашское и Волгоградское региональные отделения Союзмаша в 2023 году при нашей поддержке приняли участие более чем в 360 мероприятиях, ориентированных на развитие машиностроительного комплекса. В новых субъектах России ПСБ уже обеспечил интеграцию в российскую финансовую систему, и совместно с региональными отделениями Союзмаша мы сможем достичь большего синергетического эффекта по интеграции компаний и предприятий ДНР и ЛНР в единое бизнес-сообщество Российской Федерации, развитию кадрового потенциала машиностроительной отрасли, поддержке промышленности в целом», – отметил Петр Фрадков.

По словам доктора юридических наук Ивана Соловьева, Россия может создать на новых территориях крупнейший индустриальный центр, позволяющий отрабатывать полный производственный цикл металлургической продукции с последующим производством машиностроительной техники и топливным обеспечением.

«Восстановление промышленности новых территорий – это не только новые рабочие места, возрождение разрушенных производств и рост уровня жизни в регионах. Возрождая промышленные объекты Донбасса, Херсонской и Запорожской областей, Россия дает мощный импульс всей экономике страны. Восстановление каждого из предприятий требует активной работы производственных цепочек по всей стране: производства бетона, металлоконструкций, станков, работы логистики. Это также загружает предприятия, дает рабочие места и ускоряет экономический рост страны. Помогая новым территориям, Россия помогает сама себе», – отметил заместитель председателя Комитета Совета Федерации по экономической политике Константин Долгов.

По его словам, правительство ДНР, в частности, ожидает, что регион перестанет быть дотационным через десять лет. В республике действуют шахты, металлургические и машиностроительные предприятия, а их продукцию поставляют в российские регионы, Республику Беларусь, Турцию и некоторые другие государства. Власти ДНР подчеркивают экспортную ориентированность республики, причем основной упор сейчас делается на металлургию. «Также отмечу, что на момент декабря 2023 года в новых регионах зарегистрировались почти 100 тыс. малых и средних предприятий (МСП). Это следует из данных Единого реестра субъектов МСП. Также там действует уже больше 36 тыс. юрлиц. В 2023 году из новых регионов в бюджет поступило 170 млрд руб. В основном, как отмечают в бизнес-сообществе, от крупных промышленных производств, а также от малых компаний в сфере услуг – продуктовых магазинов и аптек. Присоединившиеся к России субъекты показывают впечатляющие темпы восстановления и интеграции в экономику страны. Это говорит о том, что экономика этих регионов восстанавливается и приходит в нормативное состояние. Конечно, там еще многое надо будет сделать – продолжим активно работать над решением задач экономического развития», – подчеркнул Константин Долгов.

Помимо специальных мер в новых регионах действуют и общероссийские программы поддержки бизнеса. В частности, в конце прошлого года ПСБ выдал первый льготный кредит клиенту из агропромышленного комплекса ЛНР. Финансирование на пополнение оборотных средств получил сельхозтоваропроизводитель, который занимается растениеводством. Местные агропредприятия могут взять льготный кредит и на инвестиционные цели – для приобретения оборудования и техники, на строительство и модернизацию производства.

По словам Петра Фрадкова, банк активно участвует в реализации правительственной программы социально-экономического развития новых субъектов, развивает инфраструктуру, продукты и сервисы для бизнеса новых субъектов РФ. Доступ к современным банковским продуктам и сервисам уже получили более 91 тыс. предприятий Донецкой и Луганской Народных Республик, Херсонской и Запорожской областей.

Глава ПСБ отметил, что банк в новых регионах реализует меры государственной поддержки бизнеса и является «проводником» национальных программ. Он также рассказал, что ПСБ помимо классического банковского обслуживания развивает цифровые сервисы, позволяющие предприятиям малого и среднего бизнеса взаимодействовать с клиентами и партнерами в дистанционном формате: системы электронного документооборота, бухгалтерского учета и сдачи отчетности, правовые сервисы.

«Лугамаш» — локомотив российского паровозостроения



«РЖД Новости», Н. Сенин

Тепловоз ТЭМ2 с электрической передачей, предназначенный для маневровых работ. Выпускался с 1960 года

Завод «Лугамаш», расположенный в Луганской Народной Республике, поставляет запасные части ведущим российским производителям железнодорожных составов. В числе его клиентов машиностроительные предприятия в Брянске, Коломне и Новочеркасске.

Современный «Лугамаш» ведет историю от паровозостроительного завода, который заложил в Луганске в 1896 году немецкий промышленник Густав Гартман. В 1900 году тут был выпущен первый паровоз. Предприятие стремительно расширялось, и вскоре здесь производили не только поезда, но и машины и механизмы для нефтепромысла, фасонное, стальное и чугунное литье, радиаторы, крепежные изделия и даже огнеупорный кирпич.

Легендарные луганские локомотивы

В 1918 году завод был национализирован. В годы Первой мировой войны тут производили бронепоезда и ремонтировали армейскую технику. После окончания войны на заводе началась масштабная реконструкция, при этом производство поездов не прекращалось. В 1933 году предприятие было признано крупнейшим в Европе и вторым в мире по мощности производства среди локомотивостроительных заводов. В частности, тут выпускали одни из самых мощных для своего времени грузовые локомотивы типа 1-5-1, которым было присвоено имя Феликса Дзержинского (серия ФД). В 1935 году предприятие было переименовано в Ворошиловский паровозостроительный завод.

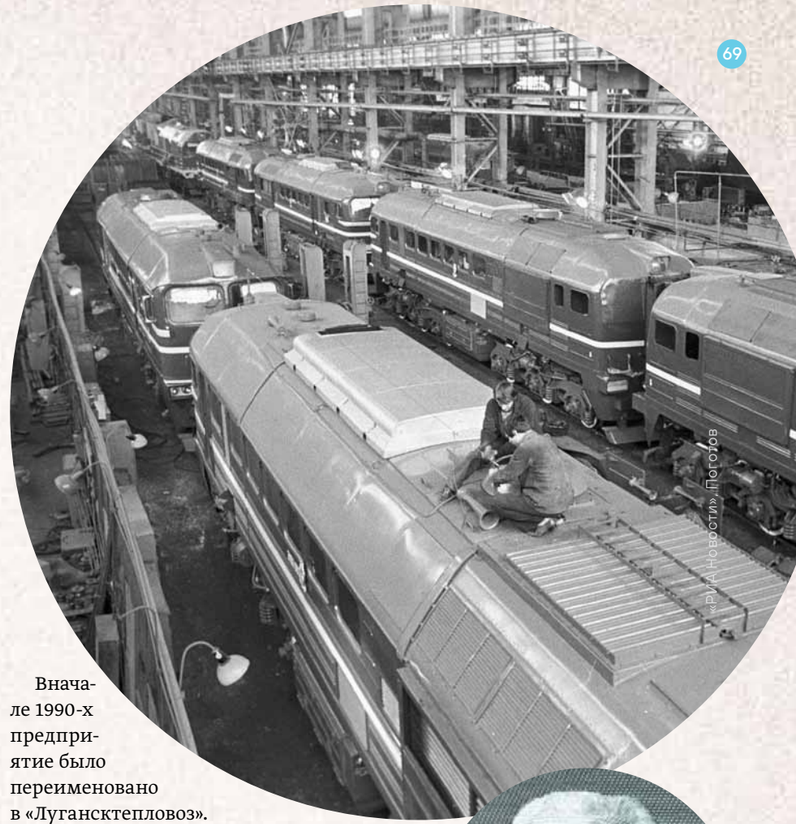
В 1936 году здесь произвели тысячный локомотив ФД и освоили выпуск нового пассажирского локомотива серии ИС (Иосиф Сталин), спроектированного на Коломенском заводе. За серии паровозов ФД и ИС, которые выпускали до начала Второй мировой, завод в 1938 году получил золотую медаль на выставке в Париже.

С началом Великой Отечественной войны завод перешел на производство продукции, необходимой фронту. Часть оборудования была эвакуирована, а цеха разрушены. Восстанавливать производственные мощности начали в 1943 году, а в 1945-м уже выпустили первый послевоенный паровоз серии СО (Серго Орджоникидзе).

Начиная с 1956 года завод выпускал тепловозы ТЭ3, спроектированные специалистами Харьковского завода транспортного машиностроения. Произведенные здесь маневровые локомотивы с электрической передачей в 1957 году впервые были отправлены на экспорт. Их доставили в Индию, где успешно эксплуатировали в условиях тропического климата на Бхилайском металлургическом комбинате.

В 1962 году на предприятии освоили производство тепловоза 2ТЭ10Л. Тепловозы этого типа впоследствии стали основными для железных дорог СССР, было выпущено более 12 тыс. секций.

В 1960–1970-е годы на заводе запустили программу диверсификации производства. В ассортименте появились изделия для народного хозяйства - химоборудование и железнодорожные транспортеры различной грузоподъемности. Часть продукции шла на экспорт. К этому времени практически все грузовые магистральные перевозки на неэлектрифицированных участках железных дорог СССР осуществлялись луганскими локомотивами.



«РЖД Новости», Потапов

Вначале 1990-х предприятие было переименовано в «Луганскстепловоз». Помимо поездов и локомотивов тут в течение нескольких лет выпускали трамвайные вагоны.

В 2007 году завод перешел в собственность одного из российских локомотивостроительных предприятий. К этому времени был полностью прекращен выпуск грузовых тепловозов, а на производстве начали осваивать производство подвижного состава для пополнения парка ОАО «РЖД» и стран ближнего зарубежья. С 2007 по 2016 год «Луганскстепловоз» выпустил 926 секций тепловозов различных модификаций, 15 электропоездов пригородного назначения, 16 секций электропоездов и три дизель-поезда.

Новые задачи

В 2015 году на базе «Луганскстепловоза» была создана новая компания - «Лугамаш», основным направлением которой стало производство запасных частей для российской железнодорожной техники. «Производство тепловозов на данный момент прекращено. Последние тепловозы



У истоков революции

С 1903 года на заводе Гартмана работал 22-летний Климент Ворошилов. Он создал на предприятии первый профсоюзный комитет, а в 1905 году – Совет рабочих депутатов. Будущий революционер агитировал заводчан вступать в рабочее движение и бороться за свои права, а затем начал организовывать стачки. В числе его заслуг в том числе открытие школы с ремесленным училищем, строительство заводской библиотеки и создание «Общества разумных развлечений».





ДМИТРИЙ КОСТЮЧЕНКО, заместитель директора по общим вопросам компании «Лугамаш»

«С 2015 года основной задачей было освоение номенклатуры запасных частей для подвижного состава. В связи с этим организовано новое предприятие – ООО «Лугамаш» на базе производственных мощностей предприятия «Луганскстепловоз». Производство переориентировали под выпуск запасных частей для новых локомотивов, которые производят предприятия Российской Федерации, такие как Брянский машиностроительный завод, Коломенский завод, Новочеркасский электровозостроительный завод, Демиховский машиностроительный завод. За восемь лет мы освоили выпуск более 200 новых наименований узлов и деталей, сложных сварных конструкций».

в 2016 году были направлены в депо Сургут и Иваново. Сегодня предприятие ориентировано на выпуск запасных частей, необходимых для изготовления новых локомотивов предприятиями Российской Федерации», – поясняет заместитель директора по общим вопросам компании «Лугамаш» Дмитрий Костюченко.

В числе новых видов продукции предприятия 3,5-тонные рамы тележек тепловоза 2ТЭ25КМ для Брянского машиностроительного завода,



несущие конструкции дизельных рам весом от 1,3 до 8,1 т, необходимые для изготовления силовой установки (дизеля) локомотива, 4,5-тонные рамы тележек для пассажирских тепловозов ТЭП70БС и электровозов ЭП2К производства Коломенского завода, а также резервуары высокого давления, необходимые для работы воздушных и водяных систем локомотивов.

«Лугамаш» активно использует доступные виды господдержки. В частности, предприятие реализует два крупных проекта при поддержке Фонда развития промышленности.

«Первый проект, договор о котором был подписан с фондом 21 сентября 2023 года, позволил нам пополнить оборотные средства за счет льготного кредита под 2% на три года в сумме 75 млн руб. Все деньги, как и предполагалось проектом, были израсходованы на закупку деталей (литая заготовка) у луганского предприятия «Лугасталь». Все полученные средства остались в секторе экономики республики. Мы смогли своевременно внести предоплату, сделать задел в производственном процессе, сбалансировать производство и гарантированно выполнить заказ. Второй проект – это Фонд развития территорий. В этом проекте наш бизнес-план предполагает закупку и ремонт оборудования, повышение уровня средней заработной платы и создание новых рабочих мест. Всего по проекту за счет уменьшения налоговой ставки предприятие сможет дополнительно реализовать 384,7 млн руб. А именно: за 2024 год планируем закупить и отремонтировать оборудование на сумму 168,7 млн руб. Также планируем поэтапно увеличивать заработную плату в течение трех лет на 216 млн руб., а вместе с этим увеличим и штатное расписание», – рассказывает Дмитрий Костюченко.



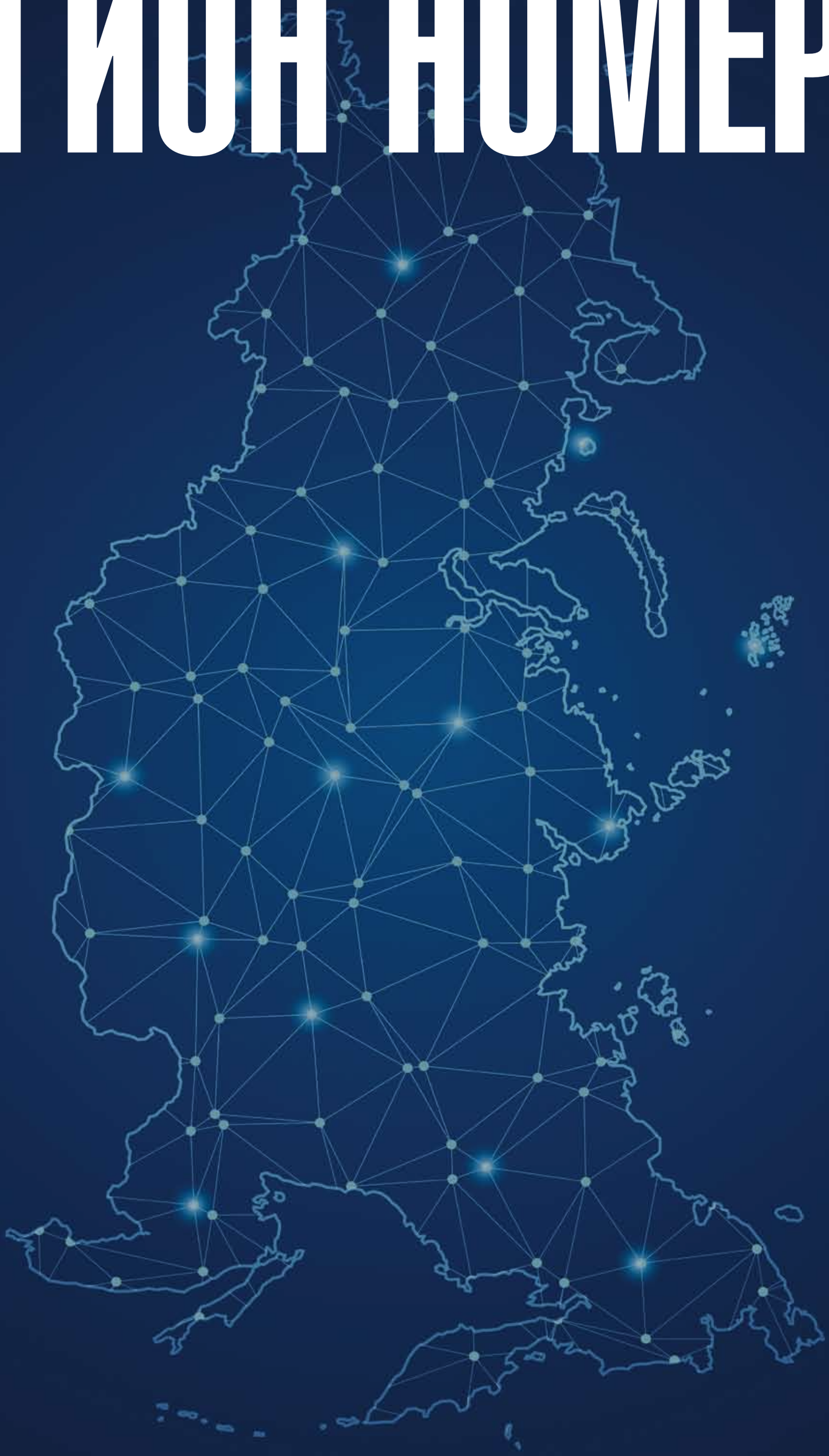
Сейчас на предприятии работают 1002 человека, но заводу, который обеспечен достаточным количеством заказов, нужно больше квалифицированных сотрудников. «Это самая большая проблема в регионе, – признается Дмитрий Костюченко. – На сегодняшний день дефицит в кадрах на предприятии составляет 233 человека. Это токари, слесари, электромеханики, электросварщики, инженеры и другие технические специальности. Мы сотрудничаем с центром занятости, предоставляем социальный пакет, а иногородним частично оплачивается жилье».

На предприятии работает конструкторский отдел из 98 человек. Эти специалисты выполняют задачи крупных российских заводов. Они занимаются доработкой, усовершенствованием новых локомотивов и поездов, разрабатывают новые комплектующие на замену импортным.

В течение этого года «Лугамаш» планирует увеличить объем реализации запчастей для железнодорожных составов до 2 млрд руб., что на 5% больше, чем в 2023 году.

Сейчас на предприятии работают 1002 человека, но заводу, который обеспечен достаточным количеством заказов, нужно больше квалифицированных сотрудников

РЕГИОН НОМЕРА



Республика Мордовия



Промышленность Мордовии показывает стабильный рост. Ключевые предприятия региона делают ставку на высокотехнологичное производство и импортозамещение. О промышленном и инвестиционном потенциале региона журналу «Перспективное развитие» рассказал министр промышленности, науки и новых технологий Республики Мордовия Игорь Губайдуллин.



ИГОРЬ ГУБАЙДУЛЛИН: «Мордовия становится центром притяжения для инновационной деятельности»

– Расскажите, пожалуйста, об основных итогах 2023 года в промышленной сфере. И какова динамика ключевых показателей в первом квартале 2024 года?

– За прошлый год регион показал лидирующие позиции во многих сферах промышленности, в их числе кабельная отрасль, машиностроение, фармацевтика, светотехника – мы отметили сохранение положительного вектора на развитие в республиканской промышленности. Общая сумма произведенной продукции увеличилась и составила 201,4 млрд руб. – в рейтинге по ПФО нам удалось подняться на 9-е место среди регионов округа и на 31-е место среди регионов по стране. За I квартал 2024 года мы увидели увеличение объемов производства на 21%, индекс промышленного производства также вырос – он составил 113,8%, и мы уже с 9-го места по ПФО переместились на 7-е.

Движение есть, и оно значительное! Динамику развития сохранили и ключевые виды деятельности – это производство электрического оборудования и прочих транспортных средств. Активно наблюдается рост объема производств в рамках ГОЗ – отмечу, что половина произведенной продукции приходится на мордовские предприятия радиоэлектронной промышленности.

На 2024 год мы ставим более амбициозные задачи – это привлечение новых инвестиций, увеличение объемов производства и продолжение работы по развитию промышленной кооперации, в том числе региональной. На сегодняшний день реализуются два крупных инвестпроекта. Индустриальный парк «Светотехника» совсем недавно был аккредитован Минпромторгом России. Сейчас мы активно ищем резидентов для первой в Мордовии особой экономической зоны «Система», уже определены пять потенциальных партнеров.

На 2024 год мы ставим более амбициозные задачи — это привлечение новых инвестиций, увеличение объемов производства и продолжение работы по развитию промышленной кооперации, в том числе региональной

– В каких отраслях производства регион сегодня является лидером? За счет каких предприятий?

– Весомый вклад в развитие тяжелой промышленности вносит компания «РМ Рейл» и ее производственные площадки на территории Мордовии. В их числе завод АО «Рузхиммаш», который является крупнейшим производителем подвижного состава в стране, лидером на рынке. На предприятиях холдинга активно ведут новые разработки, рынку предлагают инновационные и эффективные решения, в том числе в области импортозамещения. В 2023 году компания запустила в производство новые импортозамещающие модели вагонов и контейнеров.

Стоит отметить и крупнейшее фармпроизводство страны – АО «Биохимик». В прошлом году при участии Президента Российской Федерации на площадке открыли одно из ведущих в России производств активных фармсубстанций. Новые препараты создают полным циклом – от молекулы до готовой лекарственной формы. Большая часть из них относится к жизненно важным препаратам и применяется в терапии онкологических, противовирусных заболеваний, в эндокринологии и неврологии. У компании есть четкий импортозамещающий план развития, как потребителю перейти на отечественные препараты, которые не уступают зарубежным аналогам. Также совместно с ГК «Промомед» и МГУ им. Н.П. Огарева создан и запущен проект Мордовского федерального центра развития биотехнологий. Вуз вошел в программу «Приоритет-2030», которая позволяет получать дополнительное финансирование: в рамках проекта активно создают и производят уже в промышленных масштабах необходимые людям качественные препараты.

Отмечу и кабельный кластер региона, который успешно развивается с 2000 года. Сегодня он является крупнейшим в отрасли: восемь крупных



«Рузхиммаш»



«Оптиковолоконные системы»

производственных площадок способны осуществлять полный цикл производства уникального кабельного продукта. Предприятия активно ведут работу по импортозамещению, по выходу на освободившиеся рынки. На заводе «ЭМ-Кабель» был запущен цех по производству кабелей различных модификаций, большой сегмент здесь занимает именно импортозамещающая продукция. В частности, это кабели для телекоммуникационного оборудования. Сейчас в связи с санкционной политикой они являются единственной альтернативой для подключения базовых станций к источникам питания. Продукция хорошо зарекомендовала себя и поставляется в ведущие российские телекоммуникационные компании. Проект был поддержан и профинансирован федеральным Фондом развития промышленности.

Республика Мордовия обладает высоким уровнем научно-технического и инновационного развития. В регионе много уникальных разработок и от инженеров предприятий, и от молодых ученых, и от студентов

В республике также функционирует производство оптического волокна – это единственное производство в России и на территории Евразийского экономического союза. Сейчас мы продолжаем реализацию проекта по созданию производства полного цикла оптического волокна. Пока предприятие в основном зависит от импортных преформ – мы отрабатываем механизм по созданию завода по изготовлению этих преформ уже на территории Мордовии.

– Доля инновационной продукции промышленных предприятий Республики Мордовия высока и составляет порядка 25%. Расскажите, пожалуйста, об уникальных инновационных разработках, которыми гордится регион.

– Республика Мордовия действительно обладает высоким уровнем научно-технического и инновационного развития. В регионе много уникальных разработок и от инженеров предприятий, и от молодых ученых университетов, и от студентов. Мы гордимся всеми нашими достижениями в инновационной инфраструктуре без исключения.

В качестве примера могу привести инновационную разработку нашего крупного производителя композитных материалов – компании «Конструкционные композиты», сотрудники которой в 2023 году по заказу компании «Трансмостинжиниринг» разработали оригинальную конструкцию композитного пролетного строения пешеходных мостов и надземных пешеходных переходов. Среди традиционных материалов, используемых в мостостроении, выделяются в основном железобетон, металл и дерево. В отличие от них композиты устойчивы к коррозии и агрессивным средам, плесени, гниению. Не требуется наносить на них специальное защитное лакокрасочное покрытие. Заказчики могут сэкономить на обслуживании композитных пешеходных мостов и переходов в 12–15 раз больше средств, чем могли бы израсходовать за первые десять лет эксплуатации мостов из металла или железобетона. Практический мировой опыт показывает, что срок эксплуатации таких пролетных строений без вложений в капитальный ремонт составляет не менее 50 лет.

Первые два композитных моста длиной 96 и 64 м были установлены нашими инженерами в Свердловской области.

На Международном экономическом форуме «Россия – Исламский мир: KazanForum 2024» мы представили передвижную ремонтную мастерскую от компании «Верстакофф». Это новый инновационный инвестпроект, который позволит обеспечить бесперебойную работу объектов дорожного строительства, городского строительства и городского хозяйства, систем инженерных коммуникаций и критической инфраструктуры бригад сервисного обслуживания и аварийного ремонта. В прошлом году под руководством главы республики был организован большой официальный визит для бизнес-делегации в Беларусь – одним из вопросов был как раз этот проект. Благодаря переговорам с президентом Республики Беларусь для проекта было вне очереди выделено шасси производства МАЗа. Благодаря этому уже буквально через несколько месяцев первый образец мобильной мастерской был готов!

– В Мордовии сформирована эффективная структура инновационного развития, которая включает АУ «Технопарк-Мордовия», Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева, фонды поддержки инновационного бизнеса, бизнес-инкубатор и т.д. Какое влияние такая структура оказывает на экономику региона? Какие позитивные результаты от ее работы вы уже получили?

– Показатели инновационной деятельности организаций в регионе остаются одними из самых высоких не только в среднем по ПФО, но и по РФ.

Активно развивается грантовая программа молодых ученых, реализована программа поддержки в виде предоставления стартапам инновационного ваучера, создан проектный офис в рамках НОЦ «Инженерия будущего», сейчас мы продолжаем строительство второй очереди нового здания бизнес-инкубатора «Молодежный».

В Саранске также действует Приволжский центр ФИПС, который открылся в регионе при поддержке Роспатента, что поспособствовало выходу региона и предприятий на новый уровень развития изобретательной активности, а также повышению конкурентоспособности региональных производителей как в России, так и за рубежом.

Мы активно привлекаем новых резидентов и партнеров в АУ «Технопарк-Мордовия», в котором есть все возможности для инновационной деятельности. Он является и региональным оператором фонда «Сколково». Мы привлекаем своими возможностями резидентов из других регионов: Чувашской Республики, Ульяновской области, Республики Марий Эл. Они реализуют на территории Мордовии свои инновационные идеи.

АУ «Технопарк-Мордовия»





В рамках федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства» в Республике Мордовия создана стартап-студия. По итогам 2023 года она заняла первое место по стране с портфелем из 27 стартапов.

И именно на таких явных примерах мы видим результат того, как Мордовия становится центром притяжения для инновационной деятельности, пожалуй, для представителей со всей страны.

– В последние годы в регионе ведется активная работа по импортозамещению. Расскажите о наиболее успешных проектах по импортозамещению в сфере промышленности, которые были реализованы в Республике Мордовия. Есть ли у предприятий региона новые перспективные разработки, которые в ближайшее время пополнят линейку импортозамещающей продукции?

– Да, нашими предприятиями постоянно реализуются инвестпроекты, направленные на производство новой продукции или же продукции, которая по своим характеристикам превосходит зарубежные аналоги.

В частности, завод «ЭМ-Кабель» запустил производство кабелей гибких для универсального применения. Данная продукция полностью закрывает линейку иностранных брендов, ушедших с российского рынка.

На предприятии «ЭМ-КАТ» запустили производство литейной продукции по технологии литья по газифицируемым моделям.

Производство силано-сшиваемого компаунда на АО «Лидер-Компаунд» является инновационным решением в производстве импортозамещающих аналогов для отечественных кабельных предприятий, производящих низковольтные кабели (замена устаревших кабелей с пропитанной бумажной изоляцией).

Кроме того, завод «Саранск-кабель-Оптика» является единственным в России производителем сварной плоскоовальной трубки для производства радиаторов охлаждения. В рамках импортозамещения производимую трубку поставляют на ведущие российские предприятия гражданского машиностроения.

Как отметил глава региона Артем Здунов в ежегодном послании Госсобранию Республики Мордовия, фундамент нашей уверенности в будущем – это постоянная наша работа над улучшением инвестиционного климата в регионе. На сегодняшний день созданы дополнительные условия привлечения инвестиций: реализуется проект первого в республике индустриального парка «Светотехника», создана первая в республике особая экономическая зона промышленно-производственного типа «Система». На площадке уже приступили к созданию нового завода по производству медицинского стекла, запланированы к реализации проекты по новому светотехническому производству, производству оборудования в сфере водородных технологий и водородной энергетики, производству контейнер-заводов для малотоннажной химии и ряд других. Сейчас продолжается реализация 32 крупных инвестиционных проектов общим объемом более 100 млрд руб. Будет создано свыше тысячи новых рабочих мест.

Сейчас в Мордовии продолжается реализация 32 крупных инвестиционных проектов общим объемом более 100 млрд руб. Будет создано свыше тысячи новых рабочих мест

– Какие меры государственной поддержки в настоящее время доступны промышленникам региона?

– В первую очередь, конечно, оказывается поддержка организациям, реализующим импортозамещающие проекты, а также проекты, связанные с исполнением государственного оборонного заказа. Так, к примеру, наш региональный Фонд развития промышленности переориентировал стандарты предоставления льготных займов для таких проектов. Только за прошлый год предоставлена финансовая поддержка девяти промышленным предприятиям на общую сумму 512,3 млн руб. В текущем году фонд докапитализирован еще на 378 млн руб.

Также мы предоставляем промышленным предприятиям субсидии на возмещение части затрат, связанных с приобретением нового оборудования.

Следует отметить, что на территории Республики Мордовия успешно реализуют мероприятия федерального проекта «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях» национального проекта «Производительность труда». На данный момент больше 50 мордовских промышленных предприятий участвуют в нацпроекте. Отдельно отмечу уникальную практику: в рамках проекта разработана и запущена программа «HR-диагностика».

Мы также оказываем поддержку и экспортерам региона. Благодаря работе Центра поддержки экспорта республиканские предприятия адаптировались к новым экономическим условиям, находят альтернативные рынки сбыта, выстраивают новые логистические цепочки. Сотрудники ЦПЭ организуют участие в международных выставочно-ярмарочных мероприятиях, бизнес-миссиях.

– Расскажите, пожалуйста, об основных направлениях экспорта промышленной продукции, производимой в регионе. В какие страны и что именно экспортируют предприятия?

– Сегодня мы поставляем свою продукцию в 16 стран: на фоне сокращения экспорта в западные страны активно продолжается взаимодействие со странами СНГ, в том числе с крупнейшим торговым партнером из числа дружественных стран – Республикой Беларусь. Отмечается увеличение экспорта в Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан, Китай, Азербайджан, Турцию, Вьетнам, Исламскую Республику Иран и ОАЭ.

Сейчас основными направлениями в товарной структуре экспорта Мордовии являются машиностроительная продукция, древесина и целлюлозно-бумажные изделия, металлы и изделия из них, а также продукция химической промышленности. Планируем увеличить список поставляемой продукции, географию стран.

На форуме в Казани нам удалось провести деловые встречи с представителями из Катара, Афганистана, ОАЭ, Туниса, Кыргызстана, Азербайджана. Договорились об организации бизнес-миссий – рассмотрели возможность сотрудничества в сфере фармацевтики, биотехнологий, спецтехники для горнодобывающей промышленности и металлургии, светотехники, кабельно-проводниковой промышленности.



«РИА Новости». В. Астапкович

«Биохимик»



«Рузхиммаш»

ЛЕКАРСТВА, ГРУЗОВЫЕ ВАГОНЫ И ОПТОВОЛОКНО

Промышленный потенциал Республики Мордовия позволяет закрывать большую часть потребностей страны в светотехнике, вагоностроении и оптоволокне. Кроме того, здесь производят фармацевтические препараты для лечения орфанных, онкологических и других заболеваний.

Текст: Александра Захарова

Мордовия – регион устойчивого и планомерного экономического развития. Удельный вес обрабатывающих отраслей промышленности в структуре экономики республики превышает 90%. Тут расположены крупнейшие в стране производственные площадки, где выпускают светотехнику, оптоволокно, грузовые железнодорожные вагоны, фармацевтическую и сельскохозяйственную продукцию.

Регион имеет удачное расположение: через Мордовию проходит федеральная трасса М5 «Урал», являющаяся частью важного транс-континентального маршрута, а также железные дороги, которые связывают Центральную Россию с Уралом и Сибирью. Все это позитивно сказывается на производственных отраслях, для которых важна удобная логистика.

Индекс промышленного производства в регионе в 2023 году составил 108%. Республика лидирует в стране по доле инновационной продукции в общем объеме промышленного производства, при этом основную долю составляет светотехника.

Власти Мордовии активно поддерживают промышленные предприятия: за два года по линии регионального и федерального фондов развития промышленности было выделено 3,6 млрд руб. на финансирование 18 крупных инвестпроектов. В этом году объем подобной господдержки составит 5,5 млрд руб.

В число крупнейших предприятий региона входят саранский фармацевтический завод «Биохимик», светотехническое предприятие «Лисма», вагоностроительная компания «Рузхиммаш», электротехническая компания «Электровыпрямитель», Саранский приборостроительный завод и компания «Оптиковолоконные системы».

«БИОХИМИК»

В Саранске находится один из крупнейших фармацевтических заводов страны – «Биохимик». Он был основан в 1952 году в соответствии с Постановлением Совета Министров СССР о строительстве завода антибиотиков. В 2015 году предприятие было приобретено группой компаний «Промомед».

«Биохимик» входит в число лидеров по производству оригинальных препаратов и дженериков для онкотерапии, терапии ВИЧ и диабета, антибиотиков, препаратов для борьбы с различными инфекциями. В частности, в прошлом году компания зарегистрировала и начала производство дженерика для датского препарата «Оземпик», предназначенного для лечения пациентов с сахарным диабетом второго типа. За год на заводе выпускают 2 млрд таблеток, 95 млн флаконов антибиотиков, 170 млн ампул. Более 80% производимых компанией лекарственных средств входит в государственный перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП).

Производственные площади завода «Биохимик» занимают 22 га и оснащены современным оборудованием. К примеру, в цехе по выпуску твердых лекарственных форм используются полностью автоматизированные бесконтактные технологии приготовления препаратов, то есть весь производственный цикл проходит без участия человека. Здесь же находится один из крупнейших в стране цехов по производству фармацевтических субстанций мощностью более 350 т в год.

У компании есть собственный исследовательский центр Research & Development Hub, где организованы лаборатории по разработке новых препаратов и готовых лекарственных форм. Наличие этого центра позволяет предприятию производить микросерии лекарственных средств для доклинических исследований. Сегодня ГК «Промомед» занимает первое место в России по количеству проводимых медицинских исследований.

Благодаря собственным инновационным химическим разработкам и биотехнологиям предприятие является активным участником системы обеспечения национальной лекарственной безопасности и импортонезависимости страны.

В ГК «Промомед» (с учетом завода и исследовательского центра в Мордовии и головного офиса в Москве) работают около 2000 человек.

«РУЗХИММАШ»

В 25 км от Саранска находится завод «Рузхиммаш», который входит в число крупнейших производителей грузовых железнодорожных вагонов в России. Здесь выпускают больше сотни моделей вагонов.

Завод химического машиностроения в Рузаевке был открыт в 1961 году. Сначала тут производили различное емкостное оборудование: от бочек-контейнеров для хлора до теплообменников. В 1990-х провели акционирование предприятия и наладили выпуск железнодорожных цистерн для перевозки различных грузов, а затем и грузовых железнодорожных платформ.

Сейчас завод входит в состав ГК «РМ Рейл», которая специализируется на производстве грузовых вагонов, в том числе из инновационных алюминиевых сплавов, и имеет еще несколько производственных площадок в Мордовии, а также завод по выпуску грузовых контейнеров в Хакасии. При этом сам по себе «Рузхиммаш» входит в число лидеров отрасли по объемам производства грузового подвижного состава. Помимо вагонов тут выпускают танк-контейнеры, 80-футовые платформы для крупнотоннажных

В Мордовии расположены крупнейшие в стране производственные площадки, где выпускают светотехнику, оптоволокно, грузовые железнодорожные вагоны, фармацевтическую продукцию



«Электро-
выпрямитель»

контейнеров, газовые цистерны, оборудование для нефтегазовой, нефтеперерабатывающей и химической отраслей.

На заводе организовано производство полного цикла: от раскроя металла до роботизированной сборки. Технологический парк цехов обеспечивает производство всех комплектующих для вагонов. В 2023 году тут было изготовлено 10,6 тыс. единиц подвижного состава. Поставщиком сырья для большинства проектов выступает литейный завод «ВКМ-Сталь», также входящий в ГК «РМ Рейл» и расположенный в Мордовии.

В ближайшее время предприятие планирует выпустить на рынок новый вагон-цистерну «Находка» для перевозки светлых и темных нефтепродуктов с повышенной грузоподъемностью 150 т. Такой вагон может перевозить на 14% больше груза в сравнении с существующими моделями в составе условного поезда длиной 988 м. На предприятии отмечают, что с такими вагонами удастся повысить провозную способность лимитирующих направлений российских железных дорог, в первую очередь загруженного Восточного полигона. Сертификация этой модели пройдет во второй половине 2024 года.

«Рузхиммаш» входит в число крупнейших работодателей Мордовии и обеспечивает работой около 3500 человек.

«ЭЛЕКТРОВЫПРЯМИТЕЛЬ»

ПАО «Электровыпрямитель» в Саранске – крупнейшая российская электротехническая компания, которая производит силовые полупроводниковые приборы и оборудование для нужд многих отраслей промышленности, энергетики и транспорта.

История предприятия началась в 1941 году, когда в Саранске открыли несколько небольших цехов, где выпускали селеновые и ртутные выпрямители для зарядки аккумуляторных батарей автомобилей, бронетанковой техники и авиации. С середины 1950-х здесь начали освоение промышленного производства силовых полупроводниковых приборов, после чего завод стал ключевым производственным центром советской силовой электроники.

Предприятие быстро развивалось и выпускало ряд уникальных продуктов. Так в 1970-1980-е годы тут были разработаны выпрямители ВАКС для энергетических установок атомных ледоколов «Арктика» и «Сибирь», преобразователи ПТ-1000 для ГЭС «Железные ворота» на границе Сербии и Румынии.

Сейчас на предприятии выпускают высокоэффективные полупроводниковые приборы силовой электроники и энергосберегающее преобразовательное оборудование, которые используют в производстве приборов для электрифицированного транспорта, химической и горнодобывающей промышленности, металлургии, станкостроения, электроэнергетики, нефтегазовой отрасли, ЖКХ и ОПК. Продукцию предприятия поставляют в более чем 50 стран мира.

Кроме того, ПАО «Электровыпрямитель» имеет лицензии Ростехнадзора России на право конструирования и изготовления оборудования для ядерных установок, а также сертификат соответствия в системе «Военный регистр», позволяющий разрабатывать и производить силовые полупроводниковые приборы для вооружения и военной техники.

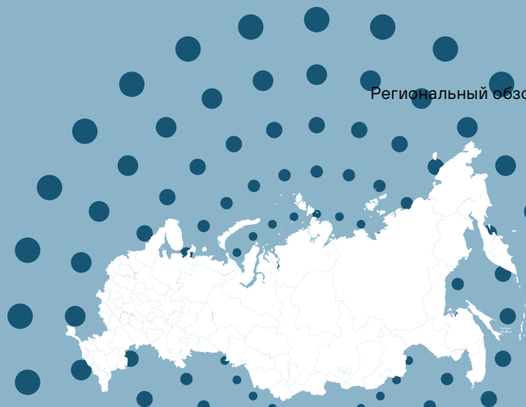
По итогам 2023 года объемы производства завода «Электровыпрямитель» достигли 5 млрд руб. Всего на предприятии трудоустроено примерно 2500 человек.

В ближайшие годы на базе предприятия будет создан Центр

5
МЛРД РУБ.
составил объем производства саранского завода «Электровыпрямитель» по итогам 2023 года

2500
человек трудятся на предприятии

Республика Мордовия



Площадь
26,1
ТЫС. КВ. КМ

Население
766,7
ТЫС. ЧЕЛОВЕК

113,8%
индекс промышленного производства в I квартале 2024 года

На сумму
201,4
млрд руб.
произведено продукции промышленными предприятиями региона в 2023 году



преобразовательной техники, инвестиции в который составят не менее 2 млрд руб. Ожидается, что это позволит заводу наладить выпуск широкой номенклатуры электрооборудования, используемого в конструкции современной рельсовой техники. Запуск проекта позволит увеличить выручку ПАО «Электровыпрямитель» до 8–10 млрд руб. к 2026 году.

«Оптиковолоконные системы»

Компания «Оптиковолоконные системы» – первый и единственный в России завод по производству оптического волокна. Его акционерами являются Роснано, Газпромбанк и Правительство Республики Мордовия.

Компания была основана в 2008 году. В 2011 году руководство подписало с финской компанией Nextrom Oy контракт на создание под ключ завода по производству оптического волокна. Предприятие было открыто в 2015 году, тогда же были получены первые образцы оптоволокна.

Сегодня завод выпускает несколько видов телекоммуникационных оптических волокон, оказывает услуги по окраске оптического волокна и нанесении кольцевых меток Ringmarking. Производственные мощности завода составляют 4 млн км оптического волокна в год, что позволяет обеспечить до 50% потребности российских кабельных заводов в оптическом волокне в целом и 100% – для целей госзакупок.

В 2021 году компания запустила серийное производство оптоволокна для Трансъевразийской волоконно-оптической линии связи (ТЕА Next) от западных до восточных границ РФ, создание которой завершится в 2026 году. Оптоволокно G.654.E с сердцевиной из чистого кварца позволяет максимально сократить потери при передаче данных на дальние расстояния. Ранее подобные технологии в России не применялись.

Сейчас на площадке предприятия возводят второй пусковой комплекс завода по производству оптического волокна полного цикла. Его запуск запланирован до 2026 года. Этот проект позволит снять зависимость от импортных поставок и снизить себестоимость продукции.

Саранский приборостроительный завод

АО «СПЗ» в Саранске специализируется на проектировании и производстве приборов для нефтегазового комплекса, атомной, химической, металлургической, машиностроительной, пищевой промышленности, коммунального хозяйства и военно-промышленного комплекса.

Предприятие было открыто в Саранске в 1959 году. Тогда это был завод по производству нормалей чувствительных элементов, и выпускали здесь сильфоны. В 1963 году был освоен выпуск первых приборов – тахометров, а к середине 1970-х тут производили 90 новых видов продукции.

В настоящее время на заводе выпускают индикаторы, приемники и сигнализаторы давления, датчики-реле давления и температуры, тягонапоромеры, напоромеры, тахометры, электропневматические преобразователи и позиционеры и сильфоны. Кроме того, на предприятии ведут работу по проектированию и изготовлению технологического оборудования, штампов, пресс-форм и другой технологической оснастки, а также алюминиевых и пластмассовых деталей.

АО «СПЗ» стало первым российским предприятием, которое получило сертификат соответствия сильфонных узлов требованиям, предъявляемым к специальной продукции, которую применяют в области использования атомной энергии.

С началом пандемии на предприятии запустили производство кислородных клапанов, увлажнителей кислорода, медицинских консолей и бактерицидных рециркуляторов. В 2021 году каждая пятая больничная палата страны была оснащена средствами обеспечения кислорода от АО «СПЗ».

В 2023 году на предприятии завершилась модернизация и были запущены производственные линии с автоматизированным управлением, что позволило вдвое увеличить объемы производства. Оборудование было приобретено при поддержке Фонда развития промышленности Мордовии, предоставившего заводу льготный займ. Общий объем инвестиций в проект составил около 400 млн руб.

«Лисма»

На территории Мордовии действует крупное объединение светотехнических предприятий «Лисма», которое в советские годы было известно под названием «Светотехника» и считалось крупнейшим в Европе производителем газозарядных и ламп накаливания.

История предприятия началась с открытия в Саранске в 1956 году электролампового завода, где за первый год работы выпустили 5,5 млн ламп накаливания. В 1964 году завод стал ядром саранского производственного объединения (СПО) «Светотехника», в который вошли Ардатовский светотехнический завод, Рузаевский завод электровакуумного машиностроения, Кадошкинский электротехнический завод и еще несколько предприятий. В 1970-х объединение стало крупнейшей светотехнической компанией Европы, которой выпускалась каждая третья газоразрядная и каждая четвертая лампа накаливания в СССР. В 1978 году здесь начали производить металлогалогенные лампы, которые использовали на Олимпийских играх в Москве.

В 1989 году СПО «Светотехника» было переименовано в СПО «Лисма», чтобы обеспечить узнаваемость мордовскому заводу. Основой для нового названия объединения стало эрзянское слово «лисьма» – «родник, источник».

В 2013 году в регионе решили создать на базе «Лисмы» светотехнический кластер – индустриальный парк «Светотехника» – для формирования центра компетенций по разработке и выпуску светотехнической продукции, световых приборов и электронных компонентов. После этого на всех предприятиях компании началась инвестиционная программа по техническому перевооружению.

Сегодня «Лисма» – крупнейший производитель источников света на территории России и стран СНГ с полным производственным циклом – от изготовления полуфабрикатов и комплектующих до сборки готовых источников света. Компания поставляет на рынок более 300 наименований продукции, в числе которых светодиодные, натриевые, ртутные, галогенные и другие виды ламп общего и специального назначения. Около 15% продукции поставляют в страны ближнего и дальнего зарубежья.

В рамках программы по импортозамещению ведется разработка новых энергосберегающих и экологичных ламп, в том числе созданы новые светодиодные лампы по технологии филаментных нитей для бытового применения и модернизированы натриевые лампы для уличного освещения.

Сегодня «Лисма» – крупнейший производитель источников света в России и странах СНГ с полным производственным циклом – от изготовления полуфабрикатов и комплектующих до сборки готовых источников света

АНАЛИТИКА



Российский текстиль: от ситцев к умным тканям

Когда речь заходит о текстильной промышленности, многие представляют огромные цеха, наполненные шумом работающих станков, уставшими женщинами в ситцевых халатах и рулонами ситца веселеньких расцветок. Но сегодня текстиль – это не только одежные ткани и постельное белье. Более 60% объема текстильной продукции, производимой в России в последние годы, – это нетканые материалы и технический текстиль, без которых не обходится, пожалуй, ни одна другая отрасль. Дорожное строительство, авиастроение, автомобильная промышленность, сельское хозяйство, медицина, строительство – везде так или иначе применяется продукция текстильной промышленности. Именно поэтому те, кто работает в этой отрасли, убеждены, что текстильная промышленность является таким же стратегически важным направлением, как машиностроение или сельское хозяйство.

Текст: Екатерина Хометова



Дорожное строительство, авиастроение, автомобильная промышленность, сельское хозяйство, медицина, строительство — везде так или иначе применяется продукция текстильной промышленности

От парусов — к кумачовым ситцам

Интересно, что для нашей страны - и во времена Российского царства, и во времена Российской империи - текстиль был экспортным товаром. Из льняного холста, произведенного в России, шили паруса для британского флота. Первые текстильные мануфактуры стали появляться в нашей стране еще при Петре I, однако они производили в основном сукно для армии и парусиновые холсты. Крестьяне использовали ткань собственного изготовления, и до середины XVIII века основной формой производства тканей оставались так называемые рассеянные мануфактуры, когда заказчик-купец раздавал по крестьянским избам пряжу, а потом забирал готовую ткань. Тем не менее к концу столетия появлялось все больше мануфактур, где в качестве сырья стали использовать американский хлопок.

Именно тогда, на рубеже XVIII-XIX веков, была заложена основа российской текстильной промышленности. Центром текстильного производства стала Москва и ее окрестности, мануфактуры появлялись во Владимирской, Костромской, Тверской и Ярославской губерниях. Развивалось мануфактурное производство и в окрестностях Петербурга. Одним из мест максимальной концентрации текстильного производства стал Шуйский уезд Владимирской губернии, где в селе Иваново и Вознесенском посаде капиталистыми крестьянами было основано несколько десятков мануфактур. Отдельным стимулом к развитию ивановских промышленников стал пожар в Москве в 1812 году, в котором погибли московские фабрики.

С середины XIX века ситцы и другие хлопчатобумажные ткани стали основным видом текстильной продукции, практически полностью удовлетворяя внутренний спрос, прежде всего со стороны растущего городского населения. Ручной труд, которого на мануфактурах начала столетия было немало, постепенно заменяли машинным. Российские промышленники активно внедряли на своих фабриках технические новинки того времени:



«Фотобанк Лори»

Шелковая мануфактура в России в начале XVIII века



«РИА Новости» / А. Кобелев

Здание бумагопрядильной фабрики Саввы Морозова

паровые машины, механические прядильные и ткацкие станки, цилиндровые машины, – изобретали химические составы для окрашивания тканей, от ручной набивки переходили к механической. Правда, в техническом плане сохранялось существенное отставание от главного конкурента – британской текстильной промышленности, где механизация труда стала вводиться лет на сто раньше. В России же благодаря отмене крепостного права в 1861 году появилось много дешевой рабочей силы: бывшие крестьяне шли на поиски заработка в города, в том числе на текстильные производства.

При крупных фабриках открывали гравировальные мастерские, создавали рисовальные школы, химические лаборатории. Фабриканты, чтобы удовлетворить потребность производства в кадрах, открывали учебные заведения, в том числе для детей рабочих, и посылали наиболее талантливых выпускников учиться за границу.

Развитие текстильной промышленности стало одним из факторов ускорения урбанизации Российской империи, а также – о чем сейчас нечасто вспоминают – возникновения массового хлопководства в нынешних странах Центральной Азии. Дело в том, что в начале XIX века российские мануфактуры работали на американском хлопке. Но во время войны Севера и Юга (1861–1865 годы) возник так называемый хлопковый кризис: объемы поставок хлопка в Европу резко упали, а цены на него выросли в пять раз. По времени эти события совпали с завоеванием Россией Средней Азии, где ранее хлопок выращивали, но для внутреннего потребления. Теперь же возник огромный спрос, в результате чего местные предприниматели и российские власти начали планомерную работу по развитию хлопководства на этих территориях.

Производство шерстяных тканей в этот период также постепенно развивалось, хотя и не такими темпами, как хлопчатобумажных. Тем не менее кроме грубого сукна российские фабрики начали производить и тонкое, которое шло на верхнюю одежду. В конце XIX века текстильная промышленность в значительной степени определяла экономическое развитие России: ее доля в общем объеме промышленного производства в 1887 году составляла 32,4%, в 1900-м – 26%.

Именно в текстиле были созданы капиталы, ставшие основой благосостояния таких известных династий промышленников, как Морозовы (Тверская, Богородская и другие мануфактуры), Прохоровы («Трехгорная мануфактура» в Москве), Рябушинские, Щукины, Коншины, Гарелины, Коноваловы, Барановы, Соковы и десятки других. Многие представители этих династий становились меценатами и коллекционерами, оставив значительный вклад в истории социального развития и культуры нашей страны.

К началу Первой мировой войны российская текстильная промышленность подошла вполне уверенно: механизация производства достигла 82%, российские ткани получили признание на международном рынке. Надо отметить, что спрос на русские ситцы в Европе сформировался чуть раньше: на Всемирной промышленной выставке в Париже в 1889 году ткани и текстильные изделия российских фабрикантов получили россыпь высших наград, после чего заказчиками отечественных производителей стали парижские магазины, а русские ситцы появились в витринах почти всех европейских столиц.

В БУДНЯХ ВЕЛИКИХ СТРОЕК

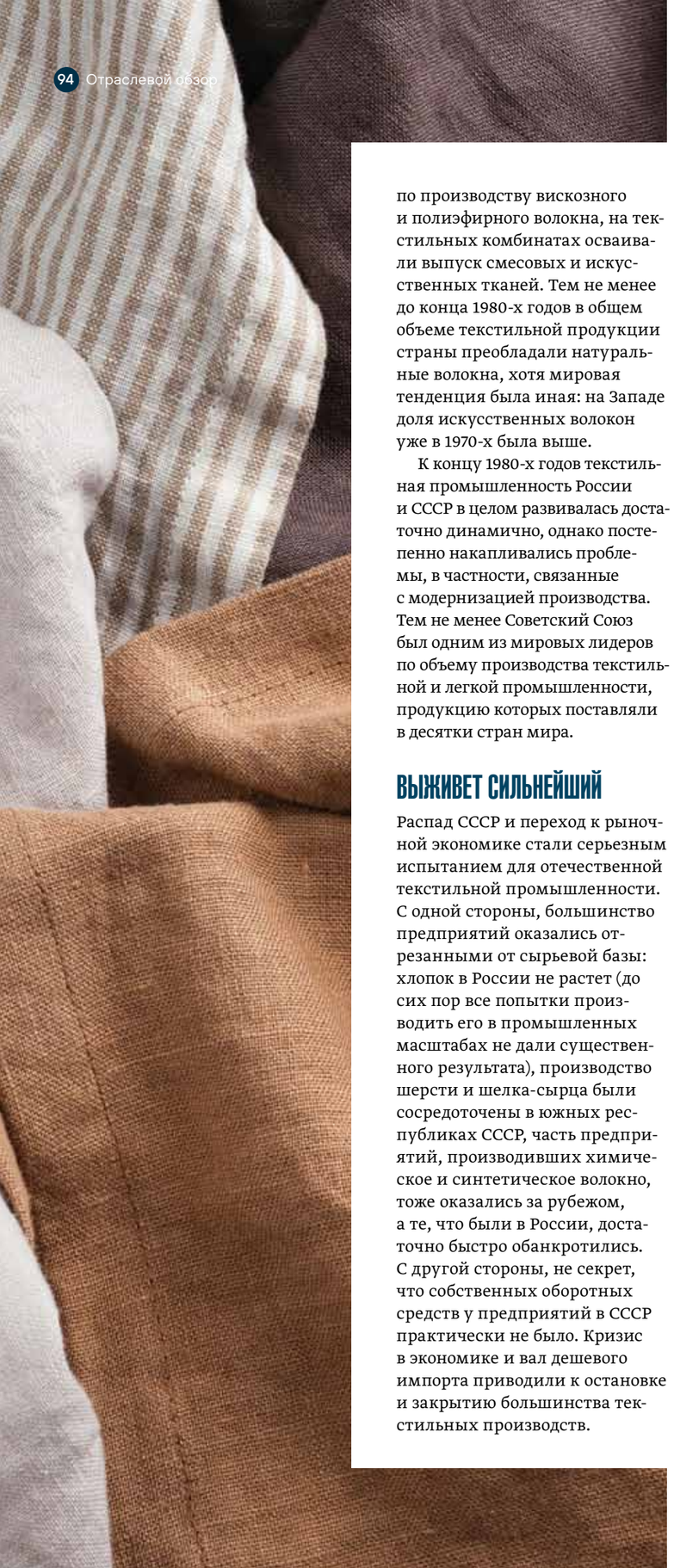
Первая мировая война, Февральская, а затем Октябрьская революции, гражданская война стали серьезным испытанием для всех отраслей экономики России, в том числе текстильной промышленности. Объемы производства тканей 1913 года были достигнуты только к началу 1930-х годов. Однако уже в годы первых пятилеток началось возрождение фабрик, построенных еще во времена Российской империи, а затем стали возводить новые крупные предприятия, в том числе полного цикла производства. Так, в 1928 году было запущено строительство Ивановского меланжевого комбината, через год предприятие выпустило первые метры ткани. До 1941 года на территории РСФСР также были построены хлопчатобумажный комбинат в Барнауле, льняные комбинаты в Смоленске и Вологде, шерстяной комбинат в Мытино Московской области.

Во время Великой Отечественной войны текстильная промышленность была переориентирована на нужды фронта. Несмотря на то что основную рабочую силу на предприятиях отрасли составляли женщины и подростки, текстильные предприятия в тылу не останавливались ни на день и смогли обеспечить фронт обмундированием и вещевым довольствием.

Послевоенное восстановление текстильных предприятий заняло порядка пяти лет. Уже к 1950 году объемы производства превзошли довоенный уровень. При этом оставалась необходимость в расширении производства товаров народного потребления, в том числе тканей, а также технических тканей для нужд промышленности. В послевоенные годы были построены такие крупные предприятия, как хлопчатобумажные комбинаты в Камышине, Энгельсе, Чебоксарах, Омске, Калинине, камвольные в Брянске, Краснодаре, Иванове, Свердловске, шелковые в Красноярске, Наро-Фоминске, Кемерове, Чайковском, трикотажные в Чебоксарах, Уфе, Абакане.

В 1950–1960-х годах появилась новая подотрасль – производство тканей из искусственных волокон, синтетических и химических. Строили предприятия

Именно в текстиле были созданы капиталы, ставшие основой благосостояния таких известных династий промышленников, как Морозовы, Прохоровы, Рябушинские, Щукины, Коншины, Гарелины, Коноваловы, Барановы, Соковы



по производству вискозного и полиэфирного волокна, на текстильных комбинатах осваивали выпуск смесовых и искусственных тканей. Тем не менее до конца 1980-х годов в общем объеме текстильной продукции страны преобладали натуральные волокна, хотя мировая тенденция была иная: на Западе доля искусственных волокон уже в 1970-х была выше.

К концу 1980-х годов текстильная промышленность России и СССР в целом развивалась достаточно динамично, однако постепенно накапливались проблемы, в частности, связанные с модернизацией производства. Тем не менее Советский Союз был одним из мировых лидеров по объему производства текстильной и легкой промышленности, продукцию которых поставляли в десятки стран мира.

ВЫЖИВЕТ СИЛЬНЕЙШИЙ

Распад СССР и переход к рыночной экономике стали серьезным испытанием для отечественной текстильной промышленности. С одной стороны, большинство предприятий оказались отрезанными от сырьевой базы: хлопок в России не растет (до сих пор все попытки производить его в промышленных масштабах не дали существенного результата), производство шерсти и шелка-сырца были сосредоточены в южных республиках СССР, часть предприятий, производивших химическое и синтетическое волокно, тоже оказались за рубежом, а те, что были в России, достаточно быстро обанкротились. С другой стороны, не секрет, что собственных оборотных средств у предприятий в СССР практически не было. Кризис в экономике и вал дешевого импорта приводили к остановке и закрытию большинства текстильных производств.



Московская текстильная фабрика «Трехгорная мануфактура»

Ситуация осложнялась тем, что многие текстильные предприятия были градообразующими – без работы и средств к существованию оставались сотни тысяч текстильщиков по всей стране. С большими усилиями, пройдя через акционирование, банкротства, забастовки, остановки производства, некоторые предприятия все же пережили те сложные годы.

Как ни странно, некоторую помощь российским текстильщикам оказал кризис 1998 года: после резкого падения рубля импорт подорожал, и россияне обратили внимание на продукцию отечественных предприятий. Кроме того, к нулевым текстильщики обнаружили, что даже при наличии полного цикла производства ткани наибольшую маржинальность имеет конечный продукт, и начали организовывать швейные производства.

При этом государство по-прежнему не обращало особого внимания на отрасль. «Первая программа господдержки появилась только в 2002–2003 годах – это были субсидии на пополнение оборотных средств и кредиты на закупку хлопка, необходимые из-за сезонных колебаний рынка этого сырья, – вспоминает президент Российского союза предпринимателей текстильной и легкой промышленности Андрей Разбродин. – Суммы на эти цели предусматривались порядка 20–30 млн руб. в год, но при стоимости коммерческих кредитов 28–30% годовых это давало предприятиям определенный шанс».

Надо отметить, что в 1990-х – начале 2000-х определенную роль в развитии отечественной текстильной промышленности стали играть внешние факторы. Первый и главный – масштабный рост текстильной и легкой промышленности в Китае и его экспансия на мировые рынки. Текстильщики, ориентированные на массовый сегмент, были вынуждены конкурировать с дешевой, пусть и не всегда качественной, а зачастую и контрафактной продукцией из Китая. И по понятным причинам это не всегда заканчивалось успешно. Например, производство шерстяных тканей не смогло конкурировать с европейским и китайским, и в итоге сегодня в России продолжают работу только два камвольных комбината – в Екатеринбурге и Павловом Посаде (в СССР таких комбинатов было 24).

Второй фактор, важный для производителей, работающих с хлопком, – протекционистская политика Республики Узбекистан. С середины 2000-х годов узбекское правительство ввело квоты на экспорт хлопка-сырца, параллельно стимулируя местный бизнес создавать сначала прядильные, а затем и ткацкие производства. Таким образом, предприятия из других стран, в первую очередь из России, были вынуждены увеличивать объемы закупок продукции первого передела, то есть пряжи. Уже к 2010 году стало очевидно, что ряд прядильных производств в России надо закрывать, поскольку в них просто отпала необходимость. Экспорт сырого хлопка из Узбекистана был полностью прекращен в 2020 году, теперь в стране делают акцент на развитии ткацких производств и введены квоты на экспорт пряжи.

«Логика руководства Узбекистана понятна: они хотят развивать собственное производство, организовывать рабочие места для своих граждан, получать налоги в свой бюджет, – комментирует Андрей Разбродин. – В этой ситуации необходима разработка комплекса мер на уровне нашего государства, чтобы дать возможность развиваться нашим предприятиям». В качестве одной из таких мер Разбродин предлагает активизацию процесса создания предприятий по производству химволокон в России: это сырье могло бы стать предметом поставки в Узбекистан в обмен на квоты на пряжу для российских предприятий в рамках межгосударственных соглашений. Но пока это дело будущего.

В 1990-х – начале 2000-х определенную роль в развитии отечественной текстильной промышленности стали играть внешние факторы. Первый и главный – масштабный рост текстильной и легкой промышленности в Китае





Тогда же, на рубеже веков, в России создавали новые предприятия по производству технического текстиля и нетканых материалов. Такую продукцию (например, ватин) выпускали и в СССР, однако благодаря развитию технологий появилась возможность выпускать материалы с принципиально новыми качествами. Наполнители, для мебели и верхней одежды, упаковочные и укрывные материалы, геотекстиль, материалы для автомобиле- и авиастроения – все это в 1990-х в основном импортировали из западных стран. Однако российские производители стали осваивать выпуск этой продукции и вкладывать деньги в разработку новых материалов. Похожие тенденции возникли и в производстве спецтканей, использующихся для производства спецодежды, а затем – спортивной и верхней одежды.

Примечательно, что именно этот сегмент сегодня является одним из самых перспективных и показывает существенный рост на фоне постепенного снижения выпуска традиционного текстиля. Не последнюю роль в этом сыграли пандемия коронавируса и события, разворачивающиеся в экономике после февраля 2022 года, а кроме того – стремление производителей занимать новые ниши, появляющиеся на рынке (в частности, потребность в материалах с определенными свойствами: бактерицидными, терморегуляционными, устойчивостью к ультрафиолету, электрической дуге), и активное сотрудничество с научными центрами или создание собственных лабораторий.

ДЕЛАЕТ НАС СИЛЬНЕЕ

Период с 2000-го по 2010 год не был безоблачным для российских текстильщиков. Скачки цен на сырьевых рынках, колебания курса валют (практически все оборудование на предприятиях к концу 2010-х было импортным; из-за рубежа поставляли и запчасти, и текстильную химию, и вспомогательные вещества, и красители), проблемы с доступом к госзаказу, низкая покупательная способность конечных потребителей, поиск новых ниш на рынке – через все эти проблемы российскому текстилю пришлось пройти.

Андрей Разбродин подчеркивает: при тех подходах к поддержке отрасли, которые существовали в России, отечественные производители, по оценкам аналитиков, должны были занимать от силы 5% рынка легпрома. А в действительности – от 15 до 20%. Это очень хороший результат, который говорит об адаптивности российского производственного бизнеса.

Эта адаптивность была достигнута в том числе за счет консолидации производственных активов. Количество текстильных предприятий в России постоянно сокращается: по данным Росстата, в 2017 году организаций, занимающихся производством текстильных изделий, было 7200, на сегодняшний день их чуть более 5000. Предприятия сконцентрированы в Центральном федеральном округе, на втором месте – Приволжский округ. Это связано в первую очередь с наличием компетенций в местах традиционного расположения текстильных производств, а также удобством логистики. Яркое тому подтверждение – приход турецких производителей трикотажных полотен, которые в 2010-х годах начали размещать свои производства в России, в первую очередь в Ивановской области. На сегодняшний день в стране уже работают такие крупные производители трикотажа, как «Миртекс», «Дилан текстиль», «Унтекс-Родники», «Блэкрам», «Райтекс».

Большая часть российских текстильных предприятий сегодня объединена в крупные холдинги или группы предприятий. Среди таких объединений можно отметить «ТДЛ-Текстиль», «Тейковский ХБК», «Галтекс», «Камышинский текстиль», «Чайковский текстиль», «Нордтекс», «Шуйские ситцы», «Трехгорная мануфактура», «СТК».



«Шуйские ситцы»

«Поскольку наша компания была создана еще в 1990-х, мы прошли, наверное, через все известные кризисы, – говорит председатель совета директоров компании «Нордтекс» (специализируется на производстве домашнего текстиля, тканей для спецодежды и пошиве спецодежды) Юрий Яблоков. – Возможно, поэтому в последние годы новые волны проблем мы не воспринимаем как девятый вал – так, опять поштормило чуть-чуть, ничего страшного». Похожим образом воспринимают изменения ситуации и многие его коллеги.

Одна из хронических проблем отрасли – износ основных фондов и необходимость модернизации. Это касается в первую очередь предприятий, производящих традиционный текстиль, поскольку производства технического текстиля и нетканых материалов в значительной части создавали в последние 20–25 лет. К 2021 году степень износа основных фондов, по данным Росстата, превысила 50% и только в последние два года стала постепенно снижаться, в том числе благодаря инвестиционным проектам, осуществляемым при поддержке государства.

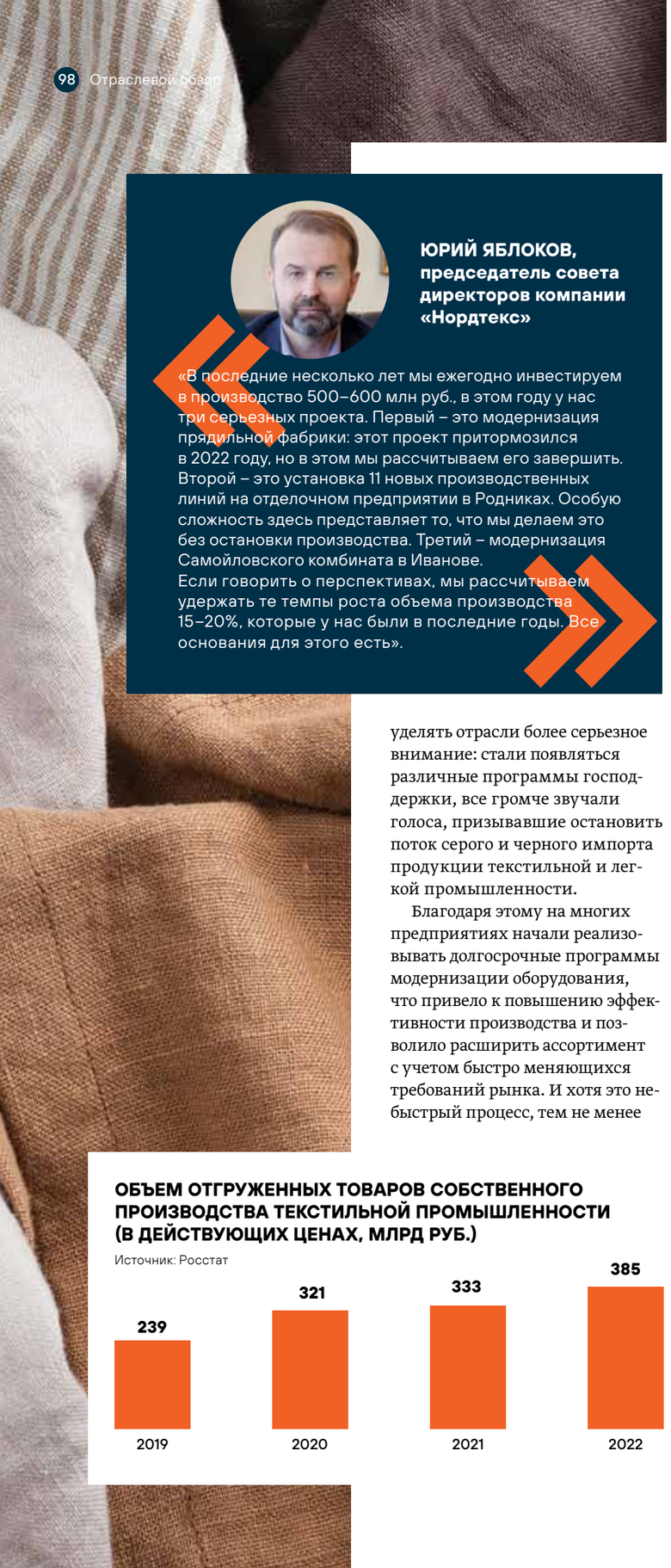
Надо отметить, что в 2010-х годах федеральные власти стали

Нетканые инновации

Инновационные разработки, внедряемые в производство российскими компаниями, по качеству нередко не уступают западным аналогам и позволяют отвоевывать часть рынка у китайских конкурентов. Только в 2023 году в России было реализовано более десятка инвестиционных проектов по производству инновационных нетканых материалов. Новые производственные линии запустили такие компании, как «Геодор», «Неотекс», «Нетканика», «Гекса-Лотос» и другие. Группа предприятий «Меркурий» запустила производство полиуретановой гидрофильной мембраны, создав таким образом производство мембранных тканей полного цикла.

«Сегодня вложения в собственные разработки необходимы, – уверен директор по развитию фабрики нетканых материалов «Весь мир» Евгений Котов. – Мир динамично меняется, меняются потребности заказчиков, в том числе целых сегментов рынков сбыта. Мы не просто производим тот или иной материал – мы решаем проблемы клиента. И, если есть задача произвести материал с определенными свойствами под задачи клиента, мы проводим эксперименты, проводим сертификацию, затем входной контроль сырья и контроль готовой продукции».

Котов отмечает, что такой подход обеспечивает импортозамещение на рынке нетканых материалов и независимость от импортных технологий. Впрочем, по его словам, далеко не все производители могут позволить себе вложения в собственные разработки и лаборатории, поэтому на рынке присутствует немало материалов, в том числе отечественных, не обладающих заявленными свойствами. При этом ГОСТов на многие нетканые материалы, например объемные утеплители, в России до сих пор нет. А поскольку спрос на нетканку постоянно растет, растет и необходимость упорядочивания этого рынка.



ЮРИЙ ЯБЛОКОВ, председатель совета директоров компании «Нордтекс»

«В последние несколько лет мы ежегодно инвестируем в производство 500–600 млн руб., в этом году у нас три серьезных проекта. Первый – это модернизация прядильной фабрики: этот проект притормозился в 2022 году, но в этом мы рассчитываем его завершить. Второй – это установка 11 новых производственных линий на отделочном предприятии в Родниках. Особую сложность здесь представляет то, что мы делаем это без остановки производства. Третий – модернизация Самойловского комбината в Иванове.
Если говорить о перспективах, мы рассчитываем удержать те темпы роста объема производства 15–20%, которые у нас были в последние годы. Все основания для этого есть».

уделять отрасли более серьезное внимание: стали появляться различные программы господдержки, все громче звучали голоса, призывавшие остановить поток серого и черного импорта продукции текстильной и легкой промышленности.

Благодаря этому на многих предприятиях начали реализовывать долгосрочные программы модернизации оборудования, что привело к повышению эффективности производства и позволило расширить ассортимент с учетом быстро меняющихся требований рынка. И хотя это небыстрый процесс, тем не менее он оказался своевременным: к 2020 году, когда мир захлестнула пандемия коронавируса, текстильная промышленность России подошла в состоянии, которое позволило оперативно переориентироваться на производство сверхвостребованной продукции - материалов, необходимых системе здравоохранения. Из-за нарушения логистических цепочек, связанных с закрытием границ ряда стран, можно было ожидать перебоев в поставках, но российские текстильщики в течение нескольких месяцев перестроили производственные процессы и смогли обеспечить страну необходимой продукцией.

По данным портала «Инвестиционные проекты России», в последние годы наблюдается рост инвестиций в текстильную промышленность. Так, в 2022 году объем инвестиций в отрасль составил 27,6 млрд руб., в 2023-м - 44,8 млрд руб. Наиболее крупные вложения осуществляют «БТК Текстиль» (три проекта общей стоимостью 13 млрд руб.), а также компании «ПТФ» и «Нордтекс». По количеству инвестиционных проектов в лидерах Ивановская и Московская области (25 и 21 проект соответственно), а также Ростовская и Владимирская области, Алтайский край.

САНКЦИИ НЕ ПОМЕХА

Опыт мобилизации, который отрасль получила в 2020–2021 годах, очень пригодился в 2022-м. После введения рядом стран экономических санкций прекратились поставки оборудования, комплектующих и текстильной химии из Европы и США, закрылись некоторые рынки сбыта, в первые месяцы 2022 года всем предприятиям пришлось кардинально перестраивать логистические цепочки. Вместе с тем уход большого количества производителей одежды с российского рынка и резкий рост гособоронзаказа открыли перед российскими текстильщиками новые перспективы.

ОБЪЕМ ОТГРУЖЕННЫХ ТОВАРОВ СОБСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА ТЕКСТИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (В ДЕЙСТВУЮЩИХ ЦЕНАХ, МЛРД РУБ.)

Источник: Росстат

«2022 год мы завершили без потерь уровня производства, и дальше шло уже только наращивание мощностей и объемов выручки, - рассказывает генеральный директор АО «ХБК «Шуйские ситцы» Анна Богаделина. - Помогла «ковидная прививка» - опыт действий в экстремально сложной ситуации, перестройки процессов, консолидации усилий, командной работы. Еще до пандемии, участвуя в федеральных программах по импортозамещению, мы обратили взгляд внутрь страны. В 2022 году в силу ухода с российского рынка ключевого партнера в лице «ИКЕА» мне пришлось принять рискованное решение по переориентации производственных мощностей на новый канал и вложению средств в новый продукт. В итоге решение оказалось верным, мы быстро компенсировали потерянные объемы».

Юрий Яблоков тоже достаточно оптимистично оценивает перспективы. «Все проблемы, которые появились во время пандемии коронавируса и потом уже после начала СВО, мы в принципе решили, - поясняет он. - По химии и комплектующим переориентировались на Юго-Восточную Азию, цепочки поставок и расчеты отлажены». При этом, по его мнению, для сохранения темпов роста в отрасли необходимо расширение программ господдержки для текстильщиков. «К сожалению, на 2024 год не было продлено субсидирование процентных ставок по кредитам для текстильных предприятий, хотя эта мера успешно действовала почти десять лет и была очень востребована, - говорит Юрий Яблоков. - Да, сохранилось субсидирование лизинга, очень хорошая программа, которая действительно стимулирует инвестирование в производство. Но получить эту субсидию могут далеко не все. Думаю, коллеги поддержат мое мнение, что субсидирование процентной ставки при нынешних условиях получения кредитов (под 19 и более процентов годовых) было настоящим спасением для многих производственников, и его отмена создает дополнительные проблемы».



ОЛЕГ БОЧАРОВ, заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации

«В 2022 году все секторы экономики, в том числе текстильная и легкая промышленность, были в тяжелой ситуации: с одной стороны, разрыв логистических цепочек, с другой – рост спроса в разы. И в легпроме объемы производства выросли в десятки раз. Благодаря росту объема госзаказа выросли вложения в инновации, это позволяет отрасли технологически обновляться.

Конечно, проблемы остаются, но мы начинаем отжимать контрафактный рынок и не допускаем дефицита на рынке. При этом наши основные конкуренты стали перегораживать самим себе доступ к нашему рынку со своей стороны.

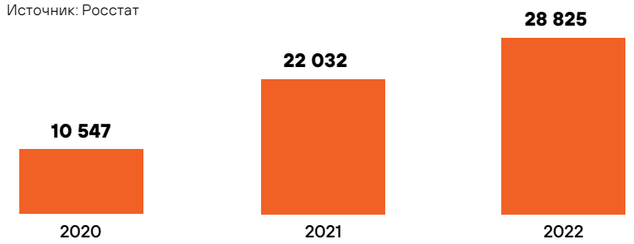
Цифры говорят сами за себя: за восемь месяцев 2023 года у нас был рост производства в денежном выражении в легпроме 20,5%. И главное – этого раньше никогда не было – вторичный рост по текстилю: текстильные изделия – 10,6%, синтетические ткани – 12,6%.

По неофициальной статистике, наш полный рынок легпрома составляет 10 трлн руб. в год. Всей авиации это даже не снилось. И сейчас идет трансформация рынка потребления как такового. 2024 год я воспринимаю как некий ренессанс этой отрасли».

При всем оптимизме производственников стоит отметить, что кроме санкций существует и проблема конкуренции

САЛЬДИРОВАННЫЙ ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ТЕКСТИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (В ФАКТИЧЕСКИ ДЕЙСТВОВАВШИХ ЦЕНАХ, МЛН РУБ.)

Источник: Росстат





со стороны стран Юго-Восточной Азии. При постоянном снижении объема производства традиционного текстиля внутри России потребность легкой промышленности в тканях растет: импорт изделий текстильной промышленности в 2023 году, по данным маркетингового агентства «Нужные люди», вырос на 5% по сравнению с 2022 годом, составив 406 млрд руб. Доля импортной продукции в целом по рынку текстильной продукции достигает 55%, причем почти половину этого объема составляют ткани и трикотажные полотна (остальное – хлопок, хлопковая пряжа и химические волокна и нити). С учетом бурного роста производства в швейной отрасли и легпроме в целом (в стоимостном выражении в прошлом году выручка сегмента «производство одежды» впервые за много лет превысила выручку сегмента «производство текстильных изделий»), связанного с выходом российских производителей одежды в ниши, ранее занятые западными брендами, можно констатировать рост потребности в одежных тканях, который сохранится и в ближайшие годы. Вопрос в том, смогут ли закрыть эту потребность российские текстильщики или отдадут эти сегменты рынка конкурентам.

ВЫГЛЯНУЛИ В ОКНО

Андрей Разбродин отмечает, что те предприятия, которые работали в стране к началу 2022 года, достаточно легко пережили изменения и, более того, у них появились окна возможностей, в том числе за счет ухода западных конкурентов. Но эти возможности, по его мнению, нужно грамотно использовать, что сложно сделать без поддержки со стороны государства и общей программы развития. На сегодняшний день существует стратегия развития отрасли до 2025 года, но она была утверждена без учета реалий последних лет и требует существенной переработки.

Интересно, что со стороны Правительства РФ с конца 2023 года звучат схожие оценки ситуации в отрасли. Так, в ноябре прошлого года заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации Олег Бочаров на отраслевом форуме «Мануфактура 4.0» отмечал, что текстильщики, как и их коллеги из легкой промышленности, в целом справились с вызовами, вставшими два года назад перед отечественными производителями. Что касается развития сырьевой базы, то судя по заявлениям Бочарова, федеральные власти внимательно относятся к этому вопросу. «Одна из задач – получить опытные предприятия внутри рынка и по вискозе, и по полиэфирам, мы эту задачу не оставляем, – сообщил Олег Бочаров. – «Татнефть» утвердила финансовую модель по терефталевой кислоте (органическое соединение, получаемое при переработке нефти, используется в качестве предшественника полиэфирного ПЭТ, который затем идет для изготовления тканей и пластиковой упаковки. В России терефталевую кислоту производит только один завод в Башкирии, остальной объем импортируют. – *Прим. авт.*). А вот перевести химическое сырье в волокно – это наша сверхзадача. Но пока легкая промышленность не гарантирует спрос на 360 тыс. т сырья, мы будем в убытках, и это высокорискованный государственный проект. Если мы через три года этот спрос не обеспечим, значит, все пойдет в гранулы и упаковку для печенья».

Таким образом, можно констатировать, что текстильная промышленность России за последние годы показала, с одной стороны, высокую устойчивость к внешним стрессам, а с другой – существенную инерционность. Застарелые проблемы, как то: низкие зарплаты, нехватка кадров в отрасли, отсутствие сырьевой базы внутри страны, зависимость от импорта оборудования, комплектующих и вспомогательных веществ (переориентация с европейских на китайских поставщиков прошла довольно безболезненно, однако замещения импорта не произошло), необходимость ускоренной модернизации и внедрения цифровизации производственных процессов – не могут быть решены усилиями отдельных игроков рынка. В то же время текстиль, как и во времена СССР, по-прежнему не является приоритетной для государства отраслью.

Так что в целом российский текстиль сегодня, образно выражаясь, уже выглянул в то самое окно возможностей, о котором так часто говорят в различных выступлениях и комментариях. Однако для того чтобы эффективно воспользоваться всеми открывшимися возможностями, необходимы грамотные действия государства. Иначе российский рынок ждет расширение экспансии со стороны стран Юго-Восточной Азии, а отечественные производители снова окажутся на вторых ролях.



АНДРЕЙ РАЗБРОДИН, президент Российского союза предпринимателей текстильной и легкой промышленности (Союзлегпром)

«Российский текстиль сегодня не только жив, но и активно развивается. В том числе потому, что в этой отрасли накоплены богатые традиции, есть огромный опыт выживания в самых сложных условиях. Я считаю, что, имея сегодня окно возможностей, мы обязаны им воспользоваться. Тем более что и текстиль, и легпром в целом – это очень высокооборотная отрасль, с высокой окупаемостью.

Все развитые страны начинали развитие своей экономики с развития текстильной и легкой промышленности. Нет ни одной страны, которая прошла бы этот путь по-другому, начиная с Англии в XVIII веке и заканчивая Турцией и Китаем в последние полвека. Исключением являются только сырьевые экономики. Да, в нашей стране значительная доля экономики завязана на добывающие отрасли, но это может стать и базой для развития текстиля и легпрома, если государство будет стимулировать создание производств химических волокон, сырьем для которых служит нефть. Химволокно необходимо для производства традиционного смесового текстиля и производства технического текстиля и нетканых материалов – а именно две последние подотрасли являются драйвером развития и показывают в последние годы опережающий рост. Общемировая тенденция состоит в том, что изделия из натуральных волокон составляют порядка 35–40% рынка, а 60–65% приходится на долю искусственных волокон. Только за счет логистики выгода при приобретении химволокна у отечественного производителя была бы огромная.

Сегодня мы продаем продукты переработки нефти в Китай, там из них делают в том числе химволокна, которые затем закупают наши текстильные предприятия. Получается, что мы выращиваем овощи у себя в огороде, продаем их за границу, из них там делают салат и продают нам. Да, в Правительстве РФ это понимают, но движение идет очень медленно.

В этом году Союзлегпром совместно с НИУ ВШЭ разработал стратегию развития текстильной и легкой промышленности России, которую мы надеемся в ближайшие месяцы представить на площадках различных органов государственной власти. Полагаю, что этот документ может стать основой долгосрочного тренда в развитии нашей отрасли».

ИМПОРТ ТЕКСТИЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ В РОССИЮ

Источник: Росстат



ПРАКТИКА





Светодиодные светильники для гражданского рынка



Макет модернизированной корабельной ракетной установки «Комар 3М47-03Э»

Крупное оборонное предприятие «РАТЕП» с 2018 года стало известно на гражданском рынке как производитель высококачественных светодиодных систем освещения. Тут производят как простые бытовые светодиодные лампочки, так и сложные системные решения для освещения промышленных предприятий страны. Заместитель генерального директора по заказам и поставкам Владимир Одинцов рассказал журналу «Перспективное развитие» об основных направлениях работы компании и методах продвижения гражданской продукции.

– Оборонные заказы всегда были основными для «РАТЕП». Какую оборонную продукцию сегодня выпускает предприятие?

– Визитной карточкой компании «РАТЕП», которая входит в крупнейший оборонный холдинг – «Концерн воздушно-космической обороны «Алмаз – Антей», в последние годы стала турельная установка «Комар». Она предназначена для наведения и дистанционного автоматизированного пуска зенитных управляемых ракет ближнего радиуса действия. Установка оснащена системой гиростабилизации, которая позволяет нивелировать морскую качку при применении ракет в морских условиях.

– Параллельно «РАТЕП» ведет работу по диверсификации производства и выпускает продукцию для гражданских рынков. Что это за продукция?

– Производство гражданской продукции на предприятии началось еще в 1974 году, когда АО «РАТЕП» носило название Серпуховский радиотехнический завод. В тот период завод выпускал игровые автоматы «Морской бой», которые быстро набрали популярность среди советских детей. В 1990-е в рамках конверсии производства планы развития предприятия были откорректированы и основной упор был сделан на разработку и производство товаров народного потребления.

С 2018 года на производственной площадке в Серпухове начался серийный выпуск первых светодиодных светильников. К настоящему времени тут производят более 10 тыс. светильников различных модификаций, главная особенность которых – низкое энергопотребление. Помимо светильников на заводе разрабатывают и производят металлические



Владимир Одинцов

опоры для освещения, а также обеспечивают сопровождение продукции – от светотехнического расчета до монтажа и обслуживания оборудования.

– Почему именно производство светодиодных светильников стало главным гражданским проектом?

– Реализацию этого проекта мы начали при поддержке «Концерна ВКО «Алмаз – Антей»

Сегодня «РАТЕП» производит более 10 тыс. светильников различных модификаций, главная особенность которых — низкое энергопотребление

«РАТЕП» вчера и сегодня

ОАО «РАТЕП» – ведущий изготовитель систем управления для зенитных ракетных и артиллерийских комплексов морского и берегового базирования. Кроме того, предприятие выпускает широкую линейку энергоэффективного светодиодного оборудования для гражданского сектора.

История компании началась в 1938 году с открытия в Москве приборостроительного завода № 252, который быстро стал лидером в обеспечении советского флота приборами и системами управления корабельным артиллерийским зенитным огнем.

В 1941 году завод подвергся массированным бомбардировкам, поэтому оборудование и работники были перебазированы в Новокузнецк, где на эвакуированном оборудовании было налажено производство боеприпасов, оборудования для самолетов, саперных лопат и многого другого. В 1943 году предприятие вернули из эвакуации, а новую производственную площадку с конструкторским бюро и испытательными стендами расположили в подмосковном Серпухове.

В послевоенные годы инженеры завода продолжили работу над новыми радиотехническими системами для флота. Так, с 1950-х и по сей день тут выпускают бортовые системы управления корабельными артиллерийскими комплексами, гироскопические системы стабилизации, телеметрические станции, обслуживающие старты и траектории полетов межконтинентальных ракет, а также другое оборудование для судостроения, авиации и военной спецтехники.

В 1993 году завод был преобразован в открытое акционерное общество (ОАО «РАТЕП») и начал осваивать выпуск продукции не только военного, но и гражданского назначения. С 2002 года предприятие вошло в состав АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей». С 2018 года по поручению Президента России предприятие принимает участие в реализации программы диверсификации и выпускает светотехническую продукцию. На сегодняшний день на предприятии трудоустроено свыше 2000 человек.

в рамках программы диверсификации производства на предприятиях ОПК по поручению Президента России в 2018 году. На предприятиях нашего холдинга, как и у многих других, стал крайне актуальным вопрос повышения энергоэффективности, были разработаны долгосрочные программы, встал вопрос замены осветительного оборудования. Светодиодные светильники потребляют в два-три раза меньше электроэнергии по сравнению с люминесцентными и галогенными аналогами. При использовании светодиодного освещения затраты на электроэнергию снижаются почти на 75%. Мы провели анализ рынка и приступили к освоению серийного производства светодиодных светильников. Начали с офисных и промышленных, потом стали расширять линейку, чтобы в полной мере удовлетворить потребности рынка.

– Как вы продвигаете свою гражданскую продукцию на российском рынке?

– «РАТЕП» регулярно участвует в выставках. В прошлом году мы приняли участие в международной выставке освещения «Интерлайт» и нескольких профильных выставках для агропромышленности, так как одним из самых перспективных направлений светодиодного оборудования для себя на данный момент считаем фитоосвещение.

В этом году мы уже приняли участие в III Международной агропромышленной выставке «АгроКавказ 2024». В сентябре планируем представить все серии освещения, от офиса до теплиц, на выставке «Интерлайт», а в ноябре – посетить Международную сельскохозяйственную выставку «ЮГАГРО 2024». Будем рады видеть на своих стендах будущих заказчиков и партнеров.



Светодиодный фитосветильник «РАТЕП-фито» для межрядной досветки, установленный в крупном тепличном комплексе Московской области

Мы регулярно проводим мероприятия для Серпуховской и Калужской торгово-промышленных палат. Именно на одном из таких мероприятий мы и познакомились с руководителем тепличного комплекса, для которого разработали фитосветильники.

Мы проводим рекламные кампании в сети интернет и размещаем наружную рекламу в городском округе Серпухов, в основном на щитах и в торговых центрах. Также мы размещаем рекламные модули и информационные материалы в профильных и смежных изданиях.

– Какие интересные проекты в гражданском секторе «РАТЕП» сейчас реализует?

– Мы заключили соглашение о сотрудничестве с одним из крупнейших тепличных комплексов Подмосковья и начали разрабатывать проект фитоосвещения для межрядной досветки теплиц. В декабре 2023 года мы произвели и поставили в этот тепличный комплекс опытную партию фитосветильников в количестве 196 комплектов.

Наши межрядные светодиодные фитосветильники «РАТЕП-Фито» прошли комплекс испытаний в лабораторных условиях, по итогам которых мы можем говорить о том, что эти фитосветильники благодаря своим техническим характеристикам оказывают положительный эффект на повышение качества и увеличение урожайности сельскохозяйственных культур. На текущий момент испытания продолжаются в условиях летнего периода с досветкой в темное время суток.

Этим проектом мы продолжаем работу по расширению линейки энергоэффективных систем освещения. Светодиодные фитосветильники «РАТЕП-Фито» эффективно дополняют естественный свет, предназначенный для стимулирования роста растений, стабилизируют и улучшают вкусовые качества сельскохозяйственных культур. В нашей серии фитоосвещения представлено четыре типа светильников: для межрядной досветки, верхнего освещения теплиц, розариев и теплиц стеллажного типа.

В рамках реализации «Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности» концерна АО «РАТЕП» оснащает более 1000 кв. м собственных производственных и административно-офисных помещений, а также поставляет светотехническое оборудование в дочерние предприятия «Концерна ВКО «Алмаз – Антей».

– Над какими новыми продуктами сегодня работают инженеры?

– Ассортимент выпускаемой продукции постоянно растет. Сейчас, например, мы ведем разработку новых серий светильников с возможностью удаленного и интеллектуального управления. Ведется работа над светильниками специального исполнения для морского и нефтегазового сектора.

ГЛАВНАЯ ВЫСТАВКА СТРАНЫ



«Фотобанк Лори»

Всесоюзная сельскохозяйственная и промышленная выставка, 1956 год

В августе 2024 года Выставка достижений народного хозяйства отметит свой 85-й день рождения. За эти годы ВДНХ не раз меняла название, планировку и структуру. Тем временем в стенах ее павильонов писалась история: здесь советские люди отмечали первые юбилеи коммунистического строя, трудились в цехах ради победы, верили в покорение космоса, бродили по рыночным рядам в лихие девяностые. Сегодня ВДНХ – один из 50 крупнейших выставочных центров мира, визитная карточка Москвы и место для приятных прогулок.

Текст: Елизавета Пирогова



Фонтан «Золотой колос»

Выставка достижений народного хозяйства – крупнейший экспозиционный, музейный и рекреационный комплекс в мире. Это уникальное пространство музейно-выставочных проектов, здесь проводят международные деловые выставки и конгрессы, форумы, фестивали и праздники. На ВДНХ можно увидеть выдающиеся архитектурные сооружения разных периодов советской эпохи. Среди них фонтаны «Дружба народов» и «Каменный цветок», павильоны «Земледелие», «Советская культура», «Космос» – всего 49 архитектурных памятников культурного наследия. Ежегодно ВДНХ посещают 30 млн гостей.

КАК ВРЕМЕННОЕ СТАЛО ПОСТОЯННЫМ

Идея создать Всесоюзную сельскохозяйственную выставку (ВСХВ) появилась в 1930-е годы. К 20-летию революции советская власть решила показать народу свои достижения, прославить успехи коллективизации и подчеркнуть масштабы преобразований. На Втором Всесоюзном съезде колхозников-ударников в 1935 году постановили: к ноябрю 1937 года на территории Останкинского парка открыть выставку, которая должна проработать ровно 100 дней.

Сказано – сделано. Но не совсем к сроку. Строительство затянулось: здания из типовых деревянных деталей возводили медленно. Проектировал выставку знаменитый архитектор Вячеслав Олтаржевский, который участвовал в стройке Киевского вокзала. По его плану, часть павильонов посвятили союзным республикам, остальные – отдельным сельскохозяйственным отраслям. Сердцем ВСХВ должен был стать павильон «Механизация», который отражал массовую индустриализацию, охватившую страну.

Популярна и другая версия о планировке комплекса ВСХВ. По мнению историков, комплекс, разработанный Олтаржевским, содержал много мистических символов. Так, на генеральном плане выставки можно увидеть православный крест, в его центре – павильон «Механизация». А площадь «Механизации» иллюстрирует



«Фотобанк Лори»

Колоннада главного входа ВСХВ, 1956 год

миниатюрную солнечную систему с девятью планетами-павильонами. Но это только догадки.

В 1937 году к назначенному сроку были готовы лишь отдельные объекты: павильоны Белоруссии, Украины и Туркмении, «Сахарная свекла», «Картофель и овощи». Открытие перенесли на год, но и в эти сроки уложиться не удалось. Назначили новый дедлайн – 1 августа 1939 года.

В 1930-е годы Советский Союз переживал один из самых страшных периодов истории – сталинские репрессии. В 1937 году арестовали куратора выставки – наркома земледелия Михаила Чернова. Его обвинили в принадлежности к правотроцкистскому блоку и расстреляли. В 1938 году почти уже готовую выставку показали правительственной комиссии – проверяющие остались недовольны и внесли свои «правки». В частности следовало придать постройкам еще большую монументальность и усилить тему величия вождя. Параллельно с этим Сталин велел отказаться от авангардистского конструктивизма в архитектуре и вернуться к классицизму. Пришлось переделывать часть павильонов.

В это же время директор ВСХВ обвинил Олтаржевского во вредительстве и принижении в своем проекте достижений СССР. Архитектора отправили в ГУЛАГ, откуда он вернулся только в 1943 году. На его место назначили Сергея Чернышова, который в то время был главным архитектором Москвы и одним из создателей генплана 1935 года.

Чернышов переделал на выставке несколько зданий, а самое главное – перед павильоном «Механизации» он возвел 25-метровую статую Сталина из железобетонных блоков. Именно при Чернышове павильон «Механизация» перестал быть главным: им стал павильон № 1 («Центральный»), который встречал гостей. В обновленном варианте он демонстрировал преимущество прогрессивной советской деревни над царской.

В 1939 году с международной выставки в Париже на Родину привезли знаменитую работу Веры Мухиной «Рабочий и колхозница». Правительство приказало установить монумент у самого входа на выставку – тогда северный вход был центральным. Изначально скульптура должна была представлять собой отдельный павильон-постамент, однако кураторы ВСХВ нарушили композицию и поставили ее на десятиметровый куб.

1 августа 1939 года Всесоюзная сельскохозяйственная выставка наконец была торжественно открыта. На церемонии присутствовали 10 тыс. человек, а в первые 85 дней работы ВСХВ увидели более 3,5 млн посетителей.

За четыре года стройки часть павильонов реконструировали, усовершенствовали, снова переделали, дополнили новыми архитектурными изысками. Выставочные павильоны стали отображать наиболее характерные черты национального стиля каждой из союзных республик и регионов РСФСР. Прогуливаясь по территории, посетители могли совершить небольшое путешествие по Советскому Союзу, ощутить его национальный колорит, узнать, как живут люди в самых отдаленных уголках страны, познакомиться с бытом республик, попробовать блюда национальных кухонь, услышать народную музыку. Так на неприметном пустыре северо-восточной границы Москвы появился «город-сад» площадью 136 га, где разместили 52 непохожих друг на друга павильона и еще 200 различных строений.



Павильон № 1 («Центральный»)



Скульптура «Рабочий и колхозница», 1951 год

«РИА Новости», ????????????????????

ВЕЛИКАЯ ОТЕЧЕСТВЕННАЯ ВОЙНА И ВОССТАНОВЛЕНИЕ

ВСХВ проработала всего год. 1 июля 1941 года по распоряжению СНК СССР выставку закрыли. Скот, который показывали в павильонах, вывезли, а архивы, фотолабораторию и уникальное собрание библиотеки эвакуировали в Челябинск. На базе производственно-технических мастерских ВСХВ разместили цеха военно-ремонтного завода № 20. За один день на его конвейерах москвичи собирали до 60 мотоциклов для фронта.

На территории работала лишь малая часть сотрудников выставки, которые охраняли экспонаты и ухаживали за ними. Остальные отправились на фронт. Из 260 сотрудников, ушедших в народное ополчение 13-й Ростокинской дивизии, погибли 127 человек. 10 июля 2019 года на ВДНХ в их честь открыли монумент.

После войны в 1948 году выставку решили возродить. Ее реконструкция заняла шесть лет, и в 1954 году снова состоялось открытие комплекса. К этому времени его территория выросла со 136 до 207 га. На строительство обновленного комплекса ушло 50 млн кирпичей, 200 тыс. куб. м леса и 14 тыс. т металла. Павильоны снова изменили облик и стали еще величественнее, превратившись в настоящие дворцы и храмы. А сама выставка стала мини-городом будущего, отражением мечты о приближающемся коммунизме. Именно тогда комплекс приобрел знакомые нам сегодня архитектурный вид и четкое осевое построение. По центральной линии расположили самые значимые сооружения: главный вход, главный павильон, площади и павильон «Механизация». Остальные здания выстроили по правую и левую стороны от этой оси.

Главный павильон, он же Дом дружбы народов, в очередной раз перестроили: он стал бело-золотым, с высоким шпилем на крыше – таким мы знаем его сейчас. Павильон «Центральный» стал архитектурной доминантой выставки. Прямо за ним гостям открывается вид на фонтан «Дружба народов» – хоровод 16 девушек-колхозниц в национальных костюмах, символизирующих союзные республики. Почему же скульптур 16, в то время как самих республик было 15? Объясняется это тем, что во времена создания фонтана существовала еще и Карело-Финская республика (ее представляет девушка с елочкой), которую впоследствии преобразовали в автономию.

Фонтаны «Каменный цветок» и «Золотой колос» были построены тогда же. Главный вход с «Рабочим

После войны отстроенная заново выставка стала мини-городом будущего, отражением мечты о коммунизме



«Москвариум»



Международная выставка-форум «Россия»

©Фотобанк Лори

и колхозницей» сделали северным, а в качестве нового главного входа архитектор Иннокентий Мельчаков построил монументальную пятипролетную триумфальную арку со скульптурой «Тракторист и колхозница» на вершине.

ОТТЕПЕЛЬ, НАУКА, КОСМОС

Огромную железобетонную фигуру вождя еще в 1951-м отправили на реконструкцию. Обратно она так и не вернулась, и постамент остался пустым. В Советский Союз пришла оттепель, и в страну приехал вице-президент США Ричард Никсон. Никита Хрущев, получивший гран-при за советскую архитектуру на выставке в Брюсселе, подписал с Эйзенхауэром договор об обмене выставками между СССР и США. Американская выставка в Москве должна была проходить с 25 июля 1959 года в течение шести недель. Одновременно в нью-йоркском «Колизее» планировали выставку достижений Страны советов. И вот, проехавшись на лимузине по ВСХВ, Никсон телеграфировал Эйзенхауэру: «Ничего выдающегося».

В 1963 году Совет министров принял постановление «О перестройке работы ВДНХ СССР». Выставку сделали круглогодичной, а ее фасады в стиле сталинского ампира стали более аскетичными. Но самое главное - изменилась концепция комплекса. Хрущев решил, что советскому народу не нужно рассказывать в центре Москвы, как, например, выращивать хлопок. Павильоны союзных республик и сельскохозяйственных отраслей превратились в павильоны достижений науки. Так, павильон «Поволжье» стал «Радиоэлектроникой» - его покрыли алюминиевыми листами и оформили как огромный радиоприемник.

Главной фишкой обновленной выставки стал павильон атомной энергии. Здесь посетители ВДНХ могли увидеть через четырехметровую толщу воды работу настоящего ядерного реактора и голубоватое свечение атома.



Центр «Космонавтика и авиация» в павильоне «Космос»

Позже здесь установят макет передвижной атомной электростанции на гусеничном ходу ТЭС-3 и ядерную установку по прямому получению энергии «Ромашка».

Названия павильонов изменили, как и их наполнение. Белоруссия стала «Электротехникой», Литва - «Химией», Латвия - «Физикой», Молдавия - «Стандартами», Казахстан - «Металлургией», Армения - «Здравоохранением», Украина - «Земледелием». Попутно некоторые павильоны получили новые фасады. Например, здание павильона Азербайджан, ставшего «Вычислительной техникой», украсили такими же минималистичными алюминиевыми панелями, как и на павильоне «Радиоэлектроника».

На постамент перед павильоном «Механизации», пустующий уже десять лет, поставили макет ракеты-носителя «Восток», на которой Юрий Гагарин 12 апреля 1961 года совершил первый в мире полет в космос. Так «Механизация» превратилась в «Космос». Здесь посетители могли увидеть стенды, рассказывающие о развитии ракетной техники, а также модели искусственных спутников Земли, луноходы, системы жизнеобеспечения космонавтов и подлинный спускаемый аппарат космического корабля «Восток». Скульптурная композиция «Шествие советских людей к коммунизму» также была демонтирована и заменена на портрет Юрия Гагарина. ВДНХ из места славы советской власти стала центром науки и прогресса.

ОТ ВСЕСОЮЗНОЙ ШАШЛЫЧНОЙ ДО ВОЗРОЖДЕНИЯ

В 1990-е Советский Союз перестал существовать, и ВДНХ лишили финансирования. Выставка получила статус открытого акционерного общества и новое название - «Всесоюзный выставочный центр». Руководство ВВЦ приняло решение сдавать павильоны в аренду под торговые точки и склады.

Буквально за несколько лет выставка полностью утратила свое значение и изменилась внешне. Многие ценные экспонаты были утеряны. Самой важной потерей считают предметы экспозиции павильона «Космос» - пропали, например, макеты первых советских спутников. Самолет-музей Ту-154 распилили на металл. Отключили подачу воды в фонтаны. В павильонах обустроили торговые ряды. Всего на ВДНХ появилось больше 300 незаконных построек, в которых продавали одежду, бытовые приборы, видеокассеты, мебель. В воздухе витал запах шашлыков, из-за чего выставку прозвали всесоюзной шашлычной. В таком виде ВДНХ просуществовала до начала 2010-х.

Возрождение выставки началось в конце 2013 года, когда Владимир Путин передал ее Правительству Москвы. Проект по восстановлению возглавил мэр Москвы Сергей Собянин. Весной 2014 года на ВДНХ провели противоаварийные работы и спасли от разрушения более 50 исторических павильонов и объектов. Торговые точки снесли, а с территории вывезли тонны мусора. На освобожденном пространстве высадили десятки гектаров газона.

С 2015 года на ВДНХ стали открывать новые пространства: центр океанографии и морской биологии «Москвариум», исторический парк «Россия - моя история», развлекательно-образовательный центр «Городская ферма», «Робостанция», новый павильон «Умный город» и Парк ремесел. В отреставрированном павильоне «Космос» появился крупнейший в современной России космический музейный комплекс - центр «Космонавтика и авиация», а в павильоне «Атомная энергетика» теперь расположен флагманский Дворец госуслуг «Мои документы».

Удалось отреставрировать комплекс 14 фонтанов в восьмигранных чашах, облицованных красным гранитом. Работы вели в строгом соответствии с проектом 1954 года. Впервые за 30 лет снова заработал фонтан «Золотой колос». Празднование 80-летия выставки в 2019 году началось с торжественного запуска фонтанов «Дружба народов» и «Каменный цветок», которые впервые за 65 лет полностью отреставрировали. Эти фонтаны остаются визитной карточкой ВДНХ и любимым местом встречи для гостей выставки.

Сегодня выставка - это 325 га с историческими павильонами, арками, музеями, прудами, парками, аллеями, фонтанами, цветниками, скульптурами. Здесь женятся, проводят деловые встречи, неспешно прогуливаются семьями и дружескими компаниями. И еще много лет в списке мест в Москве, обязательных к посещению, будет значиться ВДНХ.

Узнать Россию

В День народного единства 4 ноября 2023 года на ВДНХ открылась Международная выставка-форум «Россия». Территория комплекса отразила жизнь целой страны: здесь представлены все 89 субъектов Российской Федерации, крупнейшие корпорации, федеральные структуры, общественные организации. В выставке задействовано 67 объектов, 47 постоянных и 12 временных павильонов общей площадью 265 тыс. кв. м. Главные достижения страны собраны в 132 экспозициях. Посетители «России» узнают о передовых технологических разработках, прорывных открытиях, главных победах страны в промышленности, культуре и спорте. Форум включает деловую, культурно-развлекательную и просветительскую программы – это череда лекций, ярких представлений, кинопоказов, семинаров и квестов для посетителей всех возрастов. Выставка открыта до 8 июля 2024 года.

Как ИТ меняет современную экономику



Как наиболее консервативные отрасли трансформируются под воздействием ИТ, что такое API-экономика и как она связана с инфобезопасностью, почему при переводе затрат на ИТ-инфраструктуру из CAPEX в OPEX нужно учитывать стоимость денег и какие еще цифровые инструменты завтрашнего дня драйвят сегодня национальную экономику.

Текст: Александр Маляревский

Современные компании становятся цифровыми, сохраняя профиль своей основной деятельности. Иногда применение ИТ-решений приводит к цифровой трансформации бизнеса, радикально меняя операционные процессы. Пример с «уберизовавшимися» таксопарками выразительный, но далеко не единственный.

Цифровая составляющая бизнеса для большинства предприятий сегодня является одним из основных активов. Девелоперы, банки и другие компании могут эффективно работать только при наличии развитого ИТ-рельефа и совокупности цифровых систем, которые позволяют оптимизировать производственные процессы, анализ рынков, кадровую политику. «Цифровые инструменты включены в цепочки создания стоимости», – говорит вице-президент по продажам и маркетингу компании UserGate Михаил Пеньковский.

Как компании сегодня применяют новые цифровые инструменты для развития бизнеса и получения прибыли? Рассмотрим несколько примеров.

Приключения ИИ в корпоративной среде

Рассказы о буме искусственного интеллекта многих успели утомить. Появились даже ИИ-пессимисты, которые заявляют о несоответствии ожиданий. Некоторые аналитики уверяют, что бизнес-применение технологий ИИ вышло на плато. Тем временем бум ИИ продолжается.

ИИ находит все более широкое применение в компаниях, масштабных и небольших. «Искусственный интеллект – технология для любого бизнеса», – уверен первый заместитель председателя правления «Сбербанка» Александр Ведяхин. Но в проникновении ИИ в корпоративную среду есть свои нюансы.

По данным Work Trend Index, собственного исследования Microsoft, многие офисные сотрудники – 75% – сегодня используют ИИ-инструменты для решения рабочих задач, причем за последние шесть месяцев их доля почти удвоилась. Уже сейчас продвинутые пользователи ИИ экономят более 30 минут в день, что является прекрасным показателем, важным в масштабах отдельной компании и всей экономики.

Однако на данный момент большинство сотрудников, использующих ИИ на рабочем месте (78%), выбирают и внедряют ИИ-инструменты самостоятельно. По сути, мы наблюдаем развитие тенденции BYOAI (Bring Your Own AI, «приноси собственный ИИ») по аналогии с BYOD (Bring Your Own Device, «приноси собственное устройство»). Напомним, что аналогичная инициатива сотрудников не раз была драйвером для проникновения в корпоративный сектор новых устройств и инструментов: смартфонов, мессенджеров, а в 80-х годах прошлого века – персональных компьютеров как класса устройств.

Инициативность сотрудников в некоторой степени компенсирует инертность корпораций, которые традиционно осторожно относятся к внедрению любых новых технологий. Кроме того, это не требует вложений от самих компаний, что радует бизнес. Но сохранение такой ситуации несет в себе риски.

При широком использовании практики BYOAI корпорациям проблематично контролировать внедрение одного из мощнейших инструментов современности. Например, компаниям будет крайне сложно организовывать распространение лучших практик, нарабатываемых отдельными сотрудниками, управлять рисками, связанными с особенностями технологии (которые при использовании ИИ, конечно, есть), интегрировать ИИ-инструменты в корпоративный рельеф, учитывать его в стратегиях развития корпоративного ИТ. Перекладывая внедрение новых технологий на инициативу сотрудников, компании рискуют упустить преимущества, которые может дать стратегическое планирование для применения искусственного интеллекта в корпоративной среде.

ИИ находит широчайшее применение в отдельных бизнес-процессах. Например,

При широком использовании практики BYOAI корпорациям проблематично контролировать внедрение одного из мощнейших инструментов современности



СЕРГЕЙ ЖДАНОВ, директор Центра индустрии здоровья «Сбербанка»

«Фарма становится перспективной точкой приложения методов искусственного интеллекта. В области дизайна новых молекул многие задачи связаны с генеративными технологиями, а это направление исследований активно развивается в последнее время. Мы не сомневаемся, что в ближайшее время в этой области будет значительный прогресс».

его используют все системы, связанные с технологиями компьютерного зрения (от систем контроля доступа до видеоаналитики для определения пользовательского поведения) или голосовыми роботами (распознавание речи и речевой синтез). Соответствующие инструменты применяют аналитики (для работы с Big Data), безопасники (для поведенческого анализа действий потенциально опасных приложений и возможно нелояльных сотрудников) и другие специалисты узкого профиля.

По мнению генерального директора «МТС Exolve» Рамиля Биккужина, инструменты, использующие искусственный интеллект, позволяют сокращать затраты и оптимизировать коммуникации. Впрочем, в последнее время ИИ находит все более широкое применение и в других, интеллектуально емких сферах, таких как проектирование и научные изыскания.

API-ЭКОНОМИКА: ВОСХОДЯЩИЙ ДАВНИЙ ТРЕНД

Термином «API-экономика» обозначают комплекс мер (технических, организационных и других), которые приводят к радикальному снижению стоимости транзакций. В данном случае понятие транзакции следует трактовать шире, нежели это принято в банковской сфере. Речь идет об изменении записей в корпоративных базах данных, что приводит к определенной последовательности действий согласно утвержденным бизнес-процессам. В идеале при использовании принципов API-экономики выполнение транзакций для компании может быть практически бесплатным, а выполнять их могут представители партнеров, заказчиков и даже внешние программы.

По сути, это часть общего тренда на автоматизацию, но в данном случае есть нюанс. Для минимизации стоимости транзакций компаниям приходится открывать часть собственной ИТ-инфраструктуры для взаимодействия с контрагентами, создавая API (Application Programming Interface, «программный интерфейс приложения»), которые и присутствуют в названии тренда, возникшего на стыке бизнеса и технологий.

Звучит футуристично? Однако начало этому тренду положено еще в 1990-е. Активное применение принципов API-экономики на практике рассматривают как одну из причин быстрого развития Amazon в начале нулевых. Более того, множество российских компаний, доказавших свою эффективность, применяют такой подход для сервисов, с которыми мы сталкиваемся практически ежедневно.

Вызывая такси в мегаполисе, мы инициируем взаимодействие информационных систем различных компаний. Причем это не только системы, которые обеспечивают техническую часть задачи (мобильную связь, геолокацию), но и бизнес-процессы. Например, биллинговая программа таксопарка взаимодействует с используемой навигационной системой, что позволяет получить данные о дорожной ситуации и, принимая во внимание текущий трафик, перекрытия движения, дорожные работы и ДТП, установить цену поездки. Аналогичная ситуация при взаимодействии упомянутой ИТ-системы таксопарка с банками и платежными системами, системами лояльности и рядом других компаний, в базах которых появляются новые записи, что приводит к инициированию бизнес-процессов.

Аналогичная ситуация с маркетплейсами и другими структурами электронной коммерции. Оформление любого заказа приводит к сложному и многосоставному комплексу операций, связанных с оплатой товара, его оформлением и другими действиями, составляющими фулфилмент (упаковка, промежуточное складирование, таможенные мероприятия, взаимодействие со службами доставки, страховыми компаниями). В данном случае процессы могут охватывать компании, расположенные в одном городе и распределенные по всему материку или даже нескольким частям света. Схожие процессы идут в сфере услуг, в том числе финансовых, доступ к которым становится быстрее и проще.

Понятно, что взаимодействие ИТ-систем совместно работающих компаний должно быть автоматизировано, ведь выполнить все нужные операции вручную невозможно. Для упрощения процессов взаимодействия с имеющимися партнерами и подключения новых заказчиков современные компании открывают свои ИТ-системы для интеграции с контрагентами, создавая упомянутые API.

Для ряда ИТ-компаний (финансовых, телекоммуникационных) такой подход является нормой. «Мы стремимся перенаправить ресурсы с решения рутинных задач на стратегическое развитие сервисов и услуг. Все, что может быть автоматизировано, должно быть автоматизировано», – говорит вице-президент по технике компании «МТС» Виктор Белов. Но сегодня таким же путем нужно идти и другим структурам, которые хотят оставаться конкурентоспособными в своих сегментах.

Заметим, что выразительные примеры API-экономики демонстрирует государство. Например, портал «Госуслуги» интегрирован с более чем четырьмя сотнями ИТ-сервисов различных компаний.

АРЕНДНАЯ ЭКОНОМИКА КАК СРЕДСТВО ОПТИМИЗАЦИИ РАСХОДОВ

Приобретение для решения практических задач не товара, а услуги – восходящий мировой тренд. Переход корпоративных заказчиков на сервисную модель потребления ИТ оказывается актуальным в русле ряда других глобальных направлений развития. Например, подход «арендовать, а не покупать» развивает идеи совместного использования (shared economy) и, соответственно, находится в повестке устойчивого развития.



Вычислительные ресурсы под пиковые нагрузки: вычислительные мощности, каналы связи, пространства для размещения данных – требуют мощного железа, причем в ряде случаев специфического, которое проблематично приобрести в нужные сроки и впоследствии снять с баланса, когда потребность в нем отпадет. Разумнее арендовать оборудование (или облачные ресурсы) на нужный срок, что актуально в плане повестки ESG и для затрат компании.

Айтишников уже не надо агитировать за аренду и сервисы – они прекрасно понимают преимущества такого подхода, обеспечивающего быстроту получения нужных ресурсов и эластичность инфраструктуры. Кроме того, находящееся в собственности оборудование надо будет обслуживать и обновлять. Для бизнеса это означает необходимость учета не только стоимости начальных вложений на приобретение компонент, но и общих затрат в рамках TCO (Total Cost of Ownership, «совокупная стоимость владения»), которые поднимают объемы требуемых инвестиций на десятки процентов. Процессы обслуживания требуют ресурсов корпоративного ИТ, а ресурсов (прежде всего квалифицированных кадров) сегодня не хватает, стоимость их растет, и острота вопроса только усиливается.

Важно, что при арендном подходе в комплекте с сервисами можно получать технологии и экспертизу. С уходом ключевых вендоров с российского рынка это стало особенно актуально: крупные сервис-провайдеры становятся центрами экспертизы, чем многие компании активно пользуются. «Технологии делим на две группы: еще можем и уже не можем, – отметил ИТ-директор аналитической компании Mediascope Василий Кузьмин в ходе своего выступления на конференции GoCloud 2024. – Если не можем – отдаем в облако, снимая задачи с наших людей».

Российский директорат зачастую настороженно относится к арендной модели. Государство в этом плане оказывается более передовым, отдавая внешним партнерам ряд задач для построения ИТ-инфраструктуры, в том числе создание и развитие центров обработки данных, обеспечивающих стабильную работу ядра ИТ государственных и муниципальных структур.

Однако топ-менеджеров активно переубеждают экономисты, причем средства для убеждения есть достаточно выразительные. По мнению директора по развитию проекта 42Clouds Дмитрия Носова, при переносе затрат из CAPEX в OPEX появляются дополнительные возможности для оптимизации вложений в ИТ.

Перенос инфраструктуры на арендованные вычислительные мощности не требует крупных разовых затрат: оплату услуг в арендной экономике компании-заказчики будут производить по модели PAYG (Pay As You Go, «платим по мере потребления»), что позволяет растянуть вложения на годы. В результате значительные суммы долгое время остаются в компании и могут быть направлены на развитие бизнеса, то есть приносить прибыль на протяжении многих кварталов. В современных условиях, когда стоимость денег на рынке велика, этот фактор делает аренду заметно выгоднее приобретения железа в собственность.

С учетом стоимости денег получаемая при переходе на арендную модель экономия оказывается настолько значительной, что способна повлиять на финансовые показатели всей компании. Это приводит к более активной популяризации такого формата, хотя в данном случае российская экономика в отличие от других рынков еще в начале трансформации.

Государство драйвит ИТ

Инициативы государства в современных условиях крайне важны для развития как общего национального ИТ-рельефа, так и отдельных компаний. В России идут процессы импортозамещения, но не только на них активно влияет государство. Более того, в настоящее время проблема импортозамещения несколько снижена. «На первом плане у компаний задачи повышения операционной эффективности и реинжиниринга бизнес-процессов, импортозамещение на втором месте», – отметил ИТ-директор компании VK Роман Третьяков в своем выступлении на Foresight Day 2024.

Влияние государства заметно шире, чем финансовая поддержка российских ИТ-компаний. Существует ряд инициатив, одни из которых появились недавно, история других насчитывает годы. Например, на развитие ИТ-рельефа российских корпораций положительно влияют как центры компетенций импортозамещения, созданные в 2022 году, так и, например, центры компетенций, развернутые в ходе Национальной технологической инициативы, которая стартовала еще в 2017-м.

Появляются новые форматы и инициативы. Например, весной этого года в Татарстане на уровне правительства республики была создана и утверждена новая должность – ИИ-омбудсмен, или уполномоченный по технологиям искусственного интеллекта. Чиновник на этой позиции курирует стратегию внедрения технологий ИИ на республиканском уровне. Это должно способствовать развитию ИИ-технологий, а также их практическому применению для роста республиканской экономики. Согласно предварительным прогнозам республиканского правительства, только благодаря ИИ в 2030 году отношение прироста валового регионального продукта Татарстана к текущему ВРП составит 8,3%. Благодаря внедрению искусственного интеллекта прирост ВРП Татарстана в натуральном выражении в 2030 году оценивают в 345,8 млрд руб.

Возможно, опыт Татарстана будет распространен и на другие регионы. К этому призывают крупные игроки рынка. «Аналогов подобной работе в других регионах пока нет, – отмечает Александр Ведяхин. – Предлагаю и другим субъектам РФ поддержать инициативу Татарстана и ввести ИИ-омбудсменов в своих регионах».

Перенос инфраструктуры на арендованные вычислительные мощности не требует крупных разовых затрат, наоборот, позволяет растянуть вложения на годы

Ломая традиции

Внедрение цифровых инструментов активно идет даже в отраслях, которые принято считать традиционными и потому инертными в плане ИТ. Рассмотрим примеры из строительного сектора.

В рамках ИТ-трансформации девелопер «Самолет» за год автоматизировал более 60 бизнес-процессов, используя технологии RPA (Robotic Process Automation). Значительная часть роботизированных процессов относится к финансово-экономической деятельности компании: сравнение остатков по счетам с данными от банков, распределение банковских выписок по шаблонной структуре, выгрузка и рассылка контрагентам оборотно-сальдовых ведомостей, формирование счетов, поиск платежных поручений и их сбор из ЭДО, загрузка договоров в систему, массовые выгрузки документов. Эффект от внедрения роботов, по заявлению представителей компании, уже составляет более 3100 часов в месяц, или 3,7 млн руб. В планах до конца 2024 года поднять показатель экономии времени как минимум до 8300 часов в месяц. Важно, что применение RPA позволяет улучшить производительность компании без привлечения новых сотрудников, а только за счет перераспределения функций между людьми и роботами.

Компания «Страна Девелопмент» внедряет ИТ-платформу «Самолет 10D», которая предназначена для управления и автоматизации всего строительного цикла и включает 38 связанных модулей, закрывающих любые потребности в строительстве – от проектирования до сдачи квартир. «Это платформа с фактически преднастроенными бизнес-процессами, что позволит сразу решить большинство технологических и процессных вопросов», – говорит генеральный директор компании «Самолет 10D» Дмитрий Самоходкин. «Оптимизация внутренних процессов играет ключевую роль в развитии компании, – отметил президент ГК «Страна Девелопмент» Александр Гайдуков. – Возможность изучить и внедрить лучшие практики коллег в целом позволит сильно продвинуть строительную отрасль в стране». Ожидаемый экономический эффект от внедрения продукта только в первый год составит около 70 млн руб.

Есть инициативы для вертикальных рынков. Например, о необходимости к 2030 году сформировать цифровые платформы во всех ключевых отраслях экономики и социальной сферы заявлял Президент России. Об этом напомнил и вице-премьер Правительства РФ Дмитрий Чернышенко, приветствуя участников II Национальной премии за вклад в развитие городского хозяйства «Умный город». Среди лидеров в развитии платформ – сектор городского хозяйства. «В России проект цифровизации городов реализуется с 2018 года, – подчеркнул Дмитрий Чернышенко. – Уже в более чем 200 пилотных населенных пунктах успешно используют цифровые решения и платформы». Цифровые платформы будут создавать и внедрять уже в рамках нового национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства».

Наличие государственных инициатив в разных форматах следует учитывать компаниям в планировании своих стратегий развития. Государственная поддержка для развития ИТ-рельефов будет совсем не лишней, особенно в имеющейся экономической ситуации.

ИНФОБЕЗОПАСНОСТЬ: НА ВСЕХ УРОВНЯХ И СТЫКАХ

Выраженный акцент на инфобезопасности, который заметен в последнее время, возник по вполне объективным причинам.



Во-первых, активность хакеров постоянно растет. Заметим, что рост хакерской активности двойной. Атак все больше, причем опережающими темпами растет доля атак сложных и технически подготовленных. «В последнее время мы отмечаем рост не только длительности и интенсивности DDoS-атак, но и технической подкованности их организаторов, – говорит руководитель центра сервисов кибербезопасности «МТС RED» Андрей Дугин. – Например, при проведении самой мощной мартовской атаки злоумышленники целились не в произвольные серверы компании, а именно в роутер, чтобы отрезать доступ в интернет сразу для максимального числа ресурсов».

Во-вторых, цифровизация различных сфер национальной экономики растет, как и их взаимосвязь (и рассмотренная выше API-экономика – одна из причин этого), что в итоге требует повышенной защищенности ИТ. В современных условиях ИТ-системы представляют собой сложные разветвленные комплексы, любой элемент которых в определенной степени уязвим, а отказ одного влечет за собой очевидные риски. Так, успешная хакерская атака может привести к огромным финансовым потерям, социальным проблемам, авариям и даже катастрофам. «В связи с этим возникают вопросы о том, как обеспечить двустороннюю защиту без ущерба производительности информационных систем и прерывания бизнес-процессов и безопасность цифровых сервисов и доверенных приложений», – замечает заместитель генерального директора ГК «Гарда» Рустэм Хайретдинов.

В современных условиях обеспечение инфобезопасности охватывает все сферы ИТ. С вопросами ИБ на разных уровнях взаимодействуют разработчики, вендоры, сервис-провайдеры, интеграторы. Более того, вопросы безопасности решает менеджмент – как высшие управленцы компаний, так и профильные специалисты, например, HR. Наиболее уязвимым местом в плане ИБ по-прежнему остаются не компьютерные системы, а люди, поэтому уровень сотрудников нужно повышать, проводя обучение и даже киберучения. «После обучения сотрудники начинают внимательнее относиться к безопасности оборота данных, чаще обращают внимание на возможные нарушения существующих в компании правил и протоколов и сообщают команде информационной безопасности про все случаи, которые вызывают у них вопросы», – говорит вице-президент, директор департамента информационной безопасности компании «Тинькофф» Дмитрий Гадарь.



РОМАН ЧАЩИН, директор по продажам компании «Философт»

«Смею вас огорчить, что внедрение инноваций – это не таблетка от всех болезней. Успех внедрения зависит не только от выбранного программного обеспечения. Первые лица компании и сотрудники должны быть замотивированы, четко описав бизнес-процессы компании и регламенты, взаимодействовать с подрядчиками и нести личную ответственность за интеграцию. И, конечно, важен выбор профессиональной команды интеграторов, а также обучение персонала».

ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ УСКОРЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

Создание ценностей происходит в ходе бизнес-процессов, а технологии лишь позволяют делать это с большей эффективностью. Эффективное использование новой технологии потребует предварительного изменения в бизнес-процессах компании, что в ряде случаев требует их пересмотра и даже перестройки. Это касается любых технологических инноваций, в том числе и внедрения принципов API-экономики или ИИ-инструментов.

Своими силами выполнить изменения в бизнес-процессах компании могут редко. Причина проста: для этого нужны понимание особенностей деятельности самой компании и широкие профильные компетенции, связанные с процессами оптимизации, знаниями особенностей применяемой технологии. Узкопрофильные компетенции проблематично вырастить внутри компании, приходится привлекать внешние структуры, обладающие экспертизой, владеющие нужными знаниями, знакомые с лучшими практиками. В большинстве случаев работу выполняют команды, включающие специалистов компании и внешней компании-интегратора. Зачастую к решению задач привлекают людей из профильных консалтинговых компаний и даже вендоров, поставляющих применяемые программные решения.

Существуют ситуации, которые не требуют изменения в бизнес-процессах. «Основное преимущество RPA мы видим в том, что для оптимизации работы не нужно внедрять новую систему, перестраивать производственные процессы и переучивать сотрудников, – говорит руководитель отдела роботизации Группы «Самолет» Дмитрий Голомидов. – Роботы действуют в рамках уже известных процедур и помогают минимизировать трудозатраты на стандартные функции, а также ускорить выполнение рутинных операций». Но, как показывает практика, такие ситуации являются скорее исключением.

Сложность стоящих перед компаниями задач, необходимость разноплановых компетенций для их решений, обострение конкуренции, растущая динамика во всех аспектах экономики (от маркетинга до технологии, от требований регуляторов до пользовательского опыта) приводят к размыванию границ ИТ. Сегодня айтишникам необходимы компетенции в предметных областях, а предметные специалисты обладают высоким уровнем экспертизы и прекрасными компетенциями по ряду направлений современного ИТ, включая нишевые.

МЕНЕДЖМЕНТ



Работа на дом:
КАК УПРАВЛЯТЬ КОМАНДОЙ И КАРЬЕРОЙ НА УДАЛЕНКЕ

Сегодня работой из дома уже никого не удивишь. Все большее число компаний заманивает соискателей заветной формулировкой «гибридный формат», а то и вовсе работодатели предлагают полную удаленку. Разбираемся, какие подводные камни таит в себе отказ от старого, доброго офиса, зачем нужны онлайн-вечеринки и как оставаться продуктивным, если на работу можно не ходить.

Текст: Елизавета Пирогова



Гибридный график — второй по значимости фактор при выборе работы у россиян: он уступает только заработной плате



ВАЖНЕЕ ТОЛЬКО ЗАРПЛАТА

Гибридный график - второй по значимости фактор при выборе работы у россиян. Согласно исследованию Ассоциации менеджеров и технологической компании Pridex, в глазах сотрудников он уступает по важности только заработной плате. Работа вне офиса давно стала реальностью: 100% опрошенных заявили, что их компании предоставляют сотрудникам возможность часть недели работать удаленно. Лидерами по доле персонала в гибриде являются компании в сфере ИТ, финансов и ритейла.

При этом сохраняется значительный разрыв между предпочтениями сотрудников и реальным положением дел: о желании работать в гибридном формате заявили 64% респондентов, однако лишь 32% фактически имеют такую возможность.

Несмотря на то что работодатели осознали преимущества частично дистанционной работы, немногие из них научились извлекать из гибридного формата экономическую выгоду. В то время как 47% опрошенных HR- и административных директоров уверены в том, что внедрение гибридного графика позволяет привлекать и удерживать персонал, только 22% видят в этом реальную возможность оптимизировать операционные расходы.



АННА ТЕКЛИНА,
партнер HR-консалтинговой компании Formatta, руководитель направления по работе с командами

«Мы стали экспериментировать с дистанционным форматом работы давно. В штате нашей компании много консультантов, которые часто бывали в командировках и большую часть дня проводили у клиентов. Многие рабочие места в офисе пустовали. Чтобы оптимизировать пространство, мы еще в 2015 году перешли на формат мобильного офиса: часть столов убрали, а остальные всегда были свободными, чтобы любой сотрудник в удобное время мог приехать и занять комфортное ему место. Когда случилась пандемия, этот опыт оказался полезен.

Сейчас в нашей компании около 60% сотрудников работают удаленно. При удаленном формате важно экологично выстроить правила коммуникации внутри команды. На первом месте – уважение к личному времени сотрудников. В этом нам помогает онлайн-календарь. Члены команды из других часовых поясов иногда даже проставляют слоты, показывающие, когда они спят, – все видят, что в этот момент человек недоступен, с уважением к этому относятся и планируют совместную работу. Для рутинных обсуждений используем чаты в Telegram. Чтобы поддерживать вовлеченность членов команды и управлять их развитием, руководители раз в неделю проводят one-to-one с каждым подчиненным. Обсуждают текущие дела, рефлексируют над выполненными задачами. В итоге сотрудники чувствуют свою важность и причастность к команде.

Раз в месяц для всей компании проводим общие онлайн-собрания, на которых информируем, что происходит в компании, какие ключевые проекты ведутся. Такой подход помогает сотрудникам оставаться включенными в работу и дела компании. Мы же видим, какие проблемы волнуют команду, что нужно изменить, кого разгрузить. К тому же это хороший способ похвалить отличившихся сотрудников, что тоже очень важно для повышения мотивации.

Рабочие встречи команды разбавляем менее формальными активностями – устраиваем random coffee с новыми сотрудниками, онлайн-квизы и многое другое, чтобы у сотрудников был опыт и неформального общения с коллегами.

Я тоже работаю удаленно из дома. Для меня важно делать в течение рабочего дня перерывы, поэтому ставлю на часах таймер и отдыхаю. Перезагрузиться, размяться помогают рутинные дела: уборка, стирка, приготовление еды.

Сидячий образ жизни, с которым сталкиваются удаленщики, пагубно влияет на концентрацию и здоровье. Поэтому крайне важно интегрировать в рабочий день настоящую физическую активность. На удаленке я особенно остро почувствовала дефицит движения, поэтому в последний год активно занимаюсь спортом и стараюсь популяризировать его среди коллег».

ПЛЮСЫ И МИНУСЫ УДАЛЕННОЙ РАБОТЫ

Удаленный формат работы вызывает у работодателя много вопросов: как контролировать сотрудника, если он находится дома и в рабочее время может заниматься чем угодно? Как нанимать в команду новых людей? Не будет ли онлайн-собеседование менее эффективным, чем офлайн-встреча?

При этом дистанционная работа имеет и ряд плюсов для компании: можно расширять бизнес, набирая в команду опытных и талантливых специалистов из любой точки мира. Удаленный и гибридный форматы работы позволяют экономить на обустройстве и содержании рабочих мест, арендной плате, коммунальных платежах, клининге, эксплуатации и ремонте инженерных систем.

Но особенно работа из дома привлекает сотрудников. И этому есть целый ряд причин.

Экономия времени. Многим специалистам, особенно тем, кто живет в больших городах, приходится добираться до офиса около двух часов и столько же – обратно. Удаленный формат работы высвобождает это время. У человека появляется возможность выспаться, сходить в спортзал, провести время с ребенком, посвятить эти часы хобби или любимому сериалу.

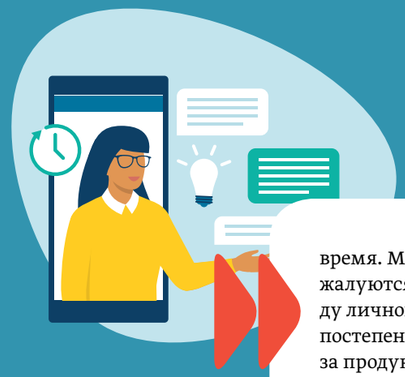
Комфортная обстановка. Некоторым людям тяжело работать в офисе: сложно договориться с коллегой, которому вечно дует из кондиционера, рабочий стол не подходит по размеру, под окнами годами не прекращается стройка, и лифт все время забит. Дома все иначе: любимое ортопедическое кресло, кот мурчит на коленях, рядом близкие. Раздражающих факторов меньше, а значит, и работа идет быстрее. Но бывает и так, что атмосфера в офисе дисциплинирует сильнее, чем дома, а живого общения с коллегами со временем остро не хватает.

Возможность устроиться в компанию мечты. Часто крупный бизнес базируется в больших городах, но не у всех есть желание и возможность менять место жительства ради работы. Удаленный формат помогает решить этот вопрос: компания нанимает хорошего сотрудника из региона, а работник получает место в компании, которая давно его привлекала.

У каждого из плюсов дистанционного режима есть и обратная сторона. Не хочешь идти в офис – офис придет к тебе, если не умеешь распределять

Удаленный формат работы вызывает у работодателя много вопросов. Но есть у дистанционной работы и ряд плюсов для компании





время. Многие из удаленщиков жалуются, что границы между личной жизнью и работой постепенно стираются: в погоне за продуктивностью сотрудники перерабатывают, сидят за компьютером до поздней ночи, а наутро начинается очередной день сурка. Слишком комфортная обстановка, как мы уже упомянули, может привести к прокрастинации: начальник не стоит за спиной, а значит, можно полистать ленту, помыть посуду, поиграть с котом. Правда, потом понадобится экстренно закрывать задачи, сорвав все дедлайны.

КАК ПОСТРОИТЬ РАБОТУ С УДАЛЕННОЙ КОМАНДОЙ

Техническая оснащенность. Что нужно сотруднику, который работает из дома? Быстрый и стабильный интернет, компьютер с веб-камерой и гарнитурой для видеозвонков. Если у человека нет своего ноутбука и другой необходимой для работы техники, компания должна ее предоставить. То же самое касается и любого специализированного платного софта, например, программы для верстки или монтажа – работодатель обязан его оплатить, подключить и своевременно предоставить сотруднику доступ.

Сервисы для работы. Чтобы коммуницировать с командой, ставить задачи и следить за их выполнением, обмениваться документами и выстраивать бизнес-процессы, используйте CRM-системы. В них есть почти все необходимые инструменты для дистанционной работы – от командных чатов и таск-менеджеров до электронного документооборота и встроенного сервиса аналитики. Если CRM-системы неудобны, подойдут и отдельные сервисы: мессенджеры, платформы для конференций, интерактивные онлайн-доски. Главное – сразу сообщить команде, где нужно вести все рабочие дела. Например, проектные чаты создают только в Telegram, звонки проводят в Zoom, а задачи отслеживают в Notion.

Коммуникация с командой. Определитесь, как именно вы хотите взаимодействовать с сотрудниками – в мессенджере или на ежедневных созвонах? Что и как часто вы планируете обсуждать с сотрудниками? Например, agile-команды каждый рабочий день начинают с небольшой планерки, в ходе которой руководитель обозначает задачи, делится планами, проводит брейн-штормы, отмечает успехи сотрудников, отвечает на их вопросы. Некоторые компании предпочитают не тратить время на ежедневные звонки, а обсуждать текущие вопросы в чатах. В любом случае периодически – раз в неделю или месяц – необходимо созваниваться, подводить итоги, обсуждать проблемы, предлагать их решения и строить планы. Регулярное общение «с включенными лицами» помогает удаленному сотруднику сохранять связь с командой и работой, чувствовать важность своего труда.

Многие из удаленщиков жалуются, что границы между личной жизнью и работой постепенно стираются



ЕКАТЕРИНА КОБЗАРЬ,
HR-директор агентства интернет-маркетинга Media 108

«Мы познали все плюсы и минусы удаленки достаточно резко – одновременно со всей страной, когда весной 2020 года ввели локдаун. После отмены карантина мы не стали полностью отказываться от удаленного формата работы и предложили нашей команде гибридный график работы, подразумевающий от 30 до 50% времени на удаленке, кроме того, начали нанимать ребят из других городов. Сейчас около 10% сотрудников работают на полной удаленке, они разбросаны как по России, так и за рубежом.

Гибридный график работы на месяц мы планируем заранее. В этом процессе есть несколько правил. В каждом отделе в любой день месяца обязательно должен присутствовать кто-то из коллег для оперативного решения вопросов. Также мы просим сотрудников не брать все дни удаленной работы подряд, чтобы они сохраняли связь с коллегами. В моем отделе обязательно есть дни, когда присутствуют все, в это время мы проводим общие планерки и выходим на совместный обед. Изменять график работы можно не чаще двух раз в месяц, чтобы не перегружать нашего специалиста по кадровому делопроизводству.

Мы проводим много мероприятий, направленных на кросс-командное взаимодействие. Некоторые из них требуют личного присутствия, например, запись аудиокниг, съемки на офисные календари, мастер-классы, экскурсии и прочее. Есть ряд проектов, в которых возможно участие полностью удаленных сотрудников: спортивные челленджи, random coffee, обмен корпоративной валютой.

Я считаю, что гибридный график – универсальный вариант для сотрудников. Благодаря чередованию офисных и удаленных дней можно пользоваться плюсами обоих режимов. На удаленные дни я ставлю задачи, требующие большей концентрации: написание статей, проведение первичных собеседований, подготовку презентаций, отчетов, работу с аналитикой.

Рабочее место я обустроила в самой тихой комнате в квартире. В период, когда я работала на полной удаленке, я избегала заходить туда по выходным, так как была сильная ассоциация с рабочими буднями. Через полгода удаленных рабочих дней я поймала себя на мысли, что у меня не получается разграничивать рабочее и личное время из-за отсутствия смены декораций. Получила похожую связь от коллег, и мы приняли совместное решение ввести единый час на обед, чтобы у каждого сотрудника была возможность полноценно поесть и не отвлекаться на рабочую переписку. В общий чат стали скидывать фото с обеденного перерыва, если его проводили за стенами дома: кто-то гулял с собакой, кто-то выходил за кофе. Я начала придерживаться офисного стиля в одежде в рабочее время и перелезать в халат только после окончания рабочего дня. Это тоже помогло разграничивать графики».





ЕЛИЗАВЕТА ЛАВРОВА,
генеральный директор управляющей компании «Трипитака»

«Приблизительно 30–40% наших сотрудников работают либо удаленно, либо в формате гибрида – два дня в офисе, три дня офлайн или наоборот. Если говорить о плюсах, то с внедрением удаленного режима работы повысилась лояльность коллектива. Сотрудники могут больше времени уделять личным вопросам, не тратя время на дорогу до офиса, например, планировать решение задач на утренние часы. Если какую-то задачу необязательно выполнять в строго обозначенный промежуток рабочего дня, мы иногда позволяем сотруднику отвлечься на личные дела, например, забрать ребенка из школы, посетить врача при условии, что работа будет выполнена. Мы пересмотрели подход к профилю должности и выделили виды задач, которыми можно заниматься дистанционно (например, операционной работой). Также мы сократили затраты на аренду, создав график посещения офиса и отказавшись от лишней площади.

Существенный минус – риск упустить момент, когда сотрудник при решении сложного вопроса может «уйти в себя» и застрять в деталях или же обесценить значимость поставленной задачи и слишком долго ее не решать.

Чтобы удаленные сотрудники не чувствовали себя брошенными и чтобы не терять контроль за рабочим процессом, мы используем регулярные скайп-планерки. При постановке новых задач детально обсуждаем весь процесс, начиная от понимания цели, этапов выполнения и того результата, который хотим видеть. Кроме того, активно используем ресурс внутренней программы Help desk, позволяющий вовлекать в решение задач смежные отделы. Доступ к анализу поставленных задач в этой программе есть у всех руководителей. Это позволяет им своевременно включиться в процесс, решить вопрос, обсуждение которого затянулось, внести в него ясность».



Режим работы. Чтобы избежать прокрастинации, выгорания и снижения продуктивности сотрудников, важно сразу установить четкий график работы. Обозначьте, во сколько начинается и заканчивается рабочий день. Актуализируйте график для сотрудников в других часовых поясах. Чтобы планировать общие встречи, используйте онлайн-календари.

У каждой компании свой подход к контролю за временем сотрудника. В одних работнику предоставляют свободу действий – главное, чтобы он качественно выполнял свои задачи и оставался на связи в указанное время. В других компаниях строго следят за тем, чтобы сотрудники не отвлекались на посторонние дела вплоть до того, что на ноутбуки устанавливают специальные программы, которые делают снимок экрана и учитывают количество нажатий по клавиатуре.

Корпоративный дух. Сплотить команду намного проще, если собраться за общим столом во время обеда или обменяться парой локальных шуток между рабочими делами. На удаленке этого нет, и сотрудник весь день проводит в социальном вакууме. Чтобы поддерживать командный дух, компании устраивают неформальные онлайн-встречи и виртуальные вечеринки, где просто общаются, проводят викторины, квизы. Во многих компаниях поощряют создание неформальных чатов, в которых сотрудники обмениваются мемами, видами из окна, фотографиями питомцев. Так вероятность, что человек будет чувствовать единение с коллективом, увеличивается в разы.

КАК ПОСТРОИТЬ УДАЛЕННУЮ КАРЬЕРУ

Может показаться, что удаленный режим ограничивает возможности для карьерного роста – непонятно, как показать руководителю свое рвение к работе и вызвать у него доверие, как искать возможности для развития и правильно коммуницировать с профессиональным сообществом. Однако и в дистанционном формате можно успешно расти как специалист, если прикладывать к этому усилия и проявлять инициативу.

Инвестируйте время в развитие. Чем больше вы будете понимать и уметь, тем больше у вас шансов вырасти в должности. Если компания предлагает курсы, соглашайтесь. Если нет, ищите их сами, читайте профессиональную литературу, слушайте лекции экспертов в вашей области, ходите на конференции и форумы, чтобы расширять компетенции.

Используйте каналы связи на работе. Если основное общение происходит в чатах, участвуйте в обсуждениях, откликайтесь на просьбы коллег, показывайте свою заинтересованность в проекте. Не нужно спамить и «выпрыгивать из штанов», но и игнорировать коллектив не стоит. Не бойтесь просить обратную связь о проделанной работе, спрашивайте, как можно улучшить процессы, исправляйте ошибки. Неравнодушие, умение слушать, вовлекаться и меняться – то, что руководители всегда ценят в сотрудниках.

Займитесь нетворкингом. Налаживание связей так же важно для карьерного роста, как и развитие hard skills. Ищите единомышленников в соцсетях, вступайте в профессиональные чаты и группы. Будьте активны в тематических онлайн-сообществах, делитесь информацией с другими. Попробуйте устроить виртуальный обед с коллегами по цеху, чтобы в неформальной обстановке обменяться опытом.

Говорите о желаниях. Удаленный сотрудник сам несет ответственность за свой карьерный рост, поэтому ему важно уметь брать инициативу на себя. Если вы хотите повысить квалификацию, чувствуете, что многому научились и можете принести больше пользы на новой позиции, прямо скажите об этом руководителю. Запланируйте с ним звонок и обсудите возможные перспективы. Будьте готовы подтвердить свою заинтересованность в проекте и рассказать о том, что уже сделали для компании, какие результаты принесла ваша работа. Если сотрудник эффективно работает и вносит вклад в общее дело, удаленный формат работы нисколько не помешает ему строить карьеру.

Чтобы поддерживать командный дух, компании устраивают неформальные онлайн-встречи и виртуальные вечеринки, где просто общаются, проводят викторины, квизы

КНИЖНАЯ ПОЛКА

Учиться на чужих ошибках и перенимать лучшие практики – вот девиз сегодняшней книжной подборки. Мы собрали поучительные истории известных компаний и вдохновляющие биографии выдающихся личностей, чей опыт поможет вам найти силы и идеи для новых свершений.

«Упади семь раз и восемь раз поднимись»

Японская поговорка



«ВЕЛИКИЕ РУССКИЕ ЖЕНЩИНЫ»

Александра Лопатина

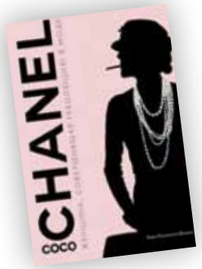
Императрицы, поэтессы, спортсменки, исследовательницы, артистки – немало женщин оставили свой след в истории России. Каждая из героинь книги по-своему уникальна, а их яркие судьбы ничем не уступают остросюжетным романам. Княгиня Ольга, Александра Коллонтай, Валентина Терешкова, Майя Плисецкая, Анна Ахматова, Ирина Роднина и многие другие – все они наряду с представителями сильной половины человечества меняли этот мир, а их биографии по сей день вдохновляют девочек и женщин, учат верить в себя и идти к цели.



«HUAWEI. КАК МАЛЕНЬКАЯ КИТАЙСКАЯ КОМПАНИЯ ЗАВОЕВАЛА МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК»

Винсент Дюкре

Как получилось, что в 2018 году Huawei стала второй компанией по объему продаж телефонов в мире, заняв место Apple? Как небольшой стартап за 30 лет завоевал сердца потребителей и совершил цифровую революцию? Именно разработки Huawei больше остальных повлияли на развитие 4G и 5G: ей принадлежит 20 и 15% мировых патентов соответственно. В книге рассказывается история компании, которая сегодня входит в топ-100 мировых брендов, а ее товары покупают в 170 странах.



«COCO CHANEL. ЖЕНЩИНА, СОВЕРШИВШАЯ РЕВОЛЮЦИЮ В МОДЕ»

Кьяра Паскуалетти

Это история о том, как бедная сирота стала законодательницей высокой моды и символом бунтарства в мире консервативных условностей. Мадемуазель Габриэль Коко Шанель никогда не стесняла свой талант общественными рамками. Объединив его с упорством и смелостью, она добилась ошеломляющего успеха: сняла с женщин тугие корсеты, надела на них брюки и стала иконой французского стиля. В иллюстрированное издание вошли как популярные, так и малоизвестные факты из жизни великой кутюрье.



«СИЛА ФРАНЧАЙЗИНГА. КАК КОМПАНИЯ «РОББО» ПОСТРОИЛА ТОПОВУЮ МЕЖДУНАРОДНУЮ EDTECH-ФРАНШИЗУ»

Екатерина Экало, Андрей Кравцов, Павел Фролов

«Роббо» – пример стартапа, который благодаря франчайзингу смог вырасти в большой международный бизнес. Сегодня франшиза «Роббо Клуб» дает возможность даже начинающему предпринимателю открыть детский робототехнический кружок в любой точке мира. Авторы книги на своем примере рассказывают, как трансформировать идею в востребованный продукт, почему ошибаться полезно и какие подводные камни существуют в готовом бизнесе.



«PIXAR. ПЕРЕЗАГРУЗКА. КАК ВДОХНУТЬ В БИЗНЕС НОВУЮ ЖИЗНЬ»

Лоуренс Леви

Прежде чем стать культовой анимационной студией, подарившей миру «Историю игрушек», «Корпорацию монстров» и «Тайну Коко», компания Pixar долгие годы терпела убытки. Автор книги Лоуренс Леви, совершивший перезагрузку студии вместе со Стивом Джобсом, рассказывает, как команда Pixar балансировала между коммерческой выгодой и творчеством и шла за прорывными идеями, чтобы побить все рекорды по кассовым сборам и навсегда вписать в историю анимации свои имена.



«УПРАВЛЯЙ КАК ШЕЙХ. УРОКИ ЛИДЕРСТВА ОТ ПРАВИТЕЛЯ ДУБАЯ»

Ясар Джаррар

«Дубай – пример настоящего экономического чуда, – отзывается о книге основатель сети «Додо Пицца» Федор Овчинников. – Это государство-стартап, которое смогло конвертировать нефтяные доходы в создание современного бизнес-центра, привлекающего инвесторов со всего мира». В своей книге директор по стратегии в исполнительном кабинете шейха Ясар Джаррар раскрывает секреты управления вице-президента и премьер-министра ОАЭ Мохаммеда бин Рашид Аль Мактума. Думайте, как шейх, и, возможно, вы тоже сможете создать на месте пустынного ничего центр мирового притяжения.

TELEGRAM-КАНАЛЫ

Telegram стал чуть ли не главным рупором для экспертов, готовых делиться опытом, общаться с аудиторией и вместе с ней рассуждать на актуальные темы. Среди наших любимых тем – наука, общество, инновации и корпоративное развитие.

«Наше сознание — это все.
Вы становитесь тем, о чем думаете»

Будда



«СИСТЕМНЫЙ БЛОКЪ»

Поэт-киборг на аватаре канала намекает, что «Системный Блокъ» – это издание о цифровых технологиях в культуре, искусстве, образовании и гуманитарных науках. Что такое эго-документы и как цифровые методы работы с ними позволяют заглядывать в прошлое? Как большие данные помогают бороться с коррупцией? Почему сетевой анализ – отличный способ исследовать связи между людьми в сообществе? «Системный Блокъ» все объяснит, расскажет о последних исследованиях и заразит интересом к науке.



«ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ФАКТОР / АНАСТАСИЯ МАНУЙЛОВА»

Авторский канал Анастасии Мануйловой, обозревателя отдела экономики газеты «Коммерсантъ», редактора приложений «Карьера & Кадры» и «Женское лидерство». Анастасия пишет о рынке труда в России, социальной политике и гендерном равенстве. Почему сотрудники уходят от токсичных начальников, как сменить работу, с чем связано появление должности HR-таролога – в канале много статистики, исследований и личного опыта.



«КОМАНДА МАНДРИКА / SKILL CUP»

Роман Мандрик известен тем, что основал компанию Skill Cup и задал тренд на микрообучение. Теперь он ведет канал о развитии команд, управлении персоналом и корпоративном образовании. Роман рассказывает, как прокачивать soft skills, нанимать сотрудников и управлять ими так, чтобы бизнес процветал. Еще делает анонсы новых курсов, делится подборками полезных книг и разбирает проблемы менеджмента на конкретных кейсах.



«СКВОРЦОВ ПРО ВЫСТУПЛЕНИЯ»

«Устраняем преимущество природных харизматиков перед скромными людьми, которым тоже есть что сказать», – так Андрей Скворцов встречает подписчиков своего канала. Эксперт в области корпоративных коммуникаций, ТВ-ведущий со стажем, преподаватель ораторского мастерства в бизнес-школе «Сколково» и популяризатор свободного говорения регулярно выпускает посты про публичные выступления, переговоры, аргументацию, юмор и другие инструменты бизнес-коммуникации.



«СТАРТАП И СВИДАНКА»

Анастасия Абрамова шесть лет назад переехала в Германию по магистерской программе – она мечтала учиться за границей и пожить в европейском городе. Теперь девушка работает в крупной немецкой компании и помогает наладить отношения с работой другим. Канал о том, каким может быть карьерный рост в эмиграции, как адаптироваться в новой стране, какие культурные различия учитывать тем, кто переезжает, и что ценится в сотрудниках независимо от границ.



«БАБАЕВА, К ДОСКЕ!»

Еще один канал о том, как строить карьеру, внедрять инновации в свою жизнь и развивать «зоркость на тыдыщ». Специалист в области маркетинга и контента Наталья Бабаева объясняет, что «тыдыщ!» – это тот самый момент, когда то, к чему ты был равнодушен, вдруг начинает вызывать интерес, концентрация повышается, продуктивность растет и ты достигаешь целей. Автор канала делится и личным опытом: как начала работать на себя, создала «Школу чендженджеров», познала радость и ненависть в разработке и продвижении продуктов.

АУДИОФОРМАТ

Интересный факт: подкасты активно слушают более десяти миллионов россиян. И не зря – это отличная возможность познакомиться со специалистами из разных отраслей, которые могут стать для вас проводниками в новые профессию и опыт.

«Единственное счастье в жизни – это постоянное стремление вперед»

Эмиль Золя, французский писатель



«НА СВОЕМ МЕСТЕ»

Подкаст, который перевернет ваше карьерное мышление и поможет научиться работать не потому что нужно, а потому что нравится. Ведущие знают толк в работе по любви: Ольга Лермонтова – карьерный стратег, Светлана Баран – коуч с международной сертификацией ICF. Опираясь на свой многолетний опыт и научные исследования, в каждом выпуске они разбираются, почему истинное призвание – это миф, как поднять зарплату, выходить из тупиков и побеждать страхи.



«НАУЧБИЗ»

Подкаст о креативных индустриях, новой экономике, феноменах прошлого и трендах будущего – и, что самое интересное, через призму науки и простым языком. Как когнитивные искажения мешают в работе? Какие конспирологические теории существуют в маркетинге? Что такое экономика внимания и как с ней работать? Все о бизнесе – разном, привычном, нетипичном, настоящем и будущем.



DATA COFFEE

Подкаст о данных в современном мире, в том числе маркетинге, учебе и даже стиральных машинах! У подкаста пять сезонов, выпуски в которых отчасти посвящены ИТ и отчасти – привычной жизни, которую уже сложно представить без ИИ, нейросетей, умных девайсов и других невероятных технологий.



«КОНКУРЕНТЫ»

Создатели подкаста уверены, что взрослому бизнесу нужны не маленькие лайфхаки, а большие истории. «В этом подкасте мы ищем реальные факты и делаем из них выводы, полезные для предпринимателей», – пишут они. Вам откроются захватывающие истории из мира корпоративных противостояний: Xbox и Playstation, Canon и Nikon, Airbus и Boeing. Как действовали компании, чтобы выстоять и победить в борьбе с соперниками? Какие стратегии сработали, а какие провалились?



«ШИРЕ ЧЕК»

Подкаст о продажах: как перестать их бояться, что делать с синдромом самозванца, как поднять чек и начать зарабатывать больше. Ведущая Ирина Подрез – маркетолог, специалист в построении систем продаж, консультант – разбирает, в чем особенность мышления предпринимателя, могут ли деньги быть стыдными, какова роль управляющего в компании и другие аспекты системного бизнеса.



«ВЫРОСЛИ, СТАЛИ»

«Кем хочешь стать, когда вырастешь?» Как правило, дети отвечают на этот вопрос намного увереннее, чем взрослые. Не всем везет с первого раза определиться с профессией и работой мечты. Для многих это тернистый путь проб и ошибок, попыток и исканий. Подкаст «Выросли, стали» как раз о таких и для таких. Ведущая Анастасия Егорова разговаривает с людьми разных специальностей о том, какой путь освоения профессии они прошли. Среди героев выпусков библиотекарь, инвестор, специалист по инклюзии, композитор, а еще бизнес-тренеры и коучи по карьерному росту.

Дмитрий Лихачев

1906–1999

Выдающийся советский и российский филолог, искусствовед и культуролог. Автор фундаментальных трудов, посвященных истории русской культуры и литературы. Доктор филологических наук, профессор, академик АН СССР и РАН.



Исправить человечество нельзя — можно исправить только самого себя

У того, кто много говорит, нет времени думать

Зависть развивается прежде всего там, где вы сам себе чужой. Там, где вы не отличаете себя от других. Завидуете — значит, не нашли себя

Любить свою семью, свои впечатления детства, свой дом, свою школу, свое село, свой город, свою страну, свои культуру и язык, весь земной шар необходимо, совершенно необходимо для нравственной оседлости человека. Человек – это не степное растение перекати-поле, которое осенний ветер гонит по степи

От ошибок никто не застрахован. Но самая главная ошибка, ошибка роковая — неправильно выбранная главная задача в жизни

Жизнь – это прежде всего творчество, но это не значит, что каждый человек, чтобы жить, должен родиться художником, балериной или ученым. Творчество тоже можно творить. Можно творить просто добрую атмосферу вокруг себя

Излишняя обидчивость — признак недостатка ума или какой-то закомплексованности. Будьте умны